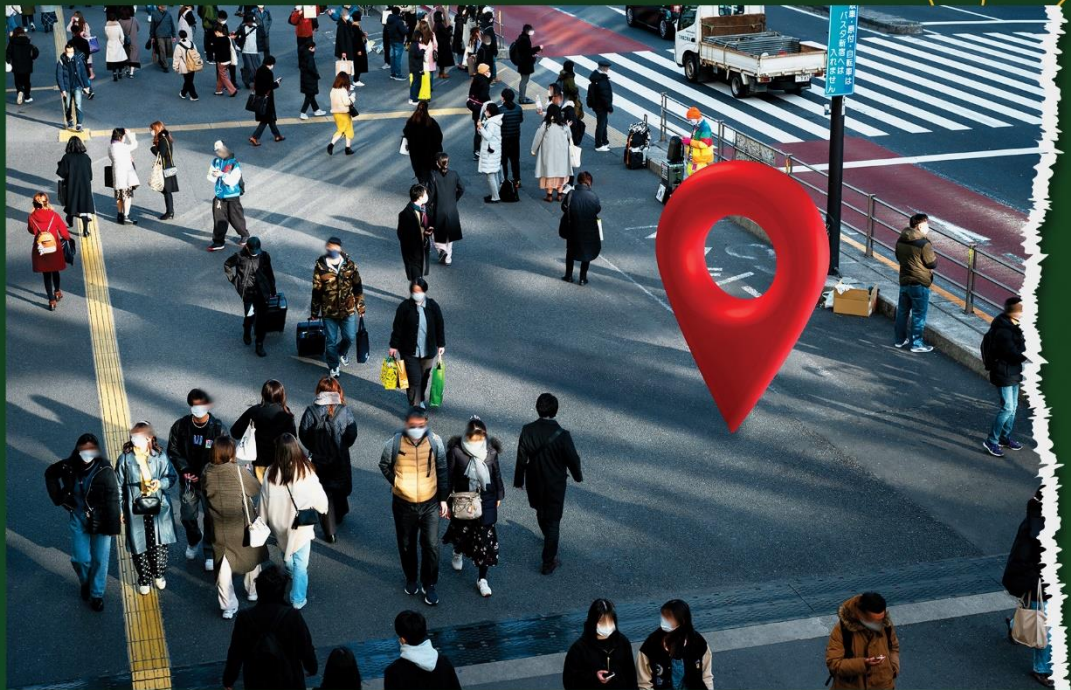


IMPLEMENTASI KEBIJAKAN GOOD GOVERNANCE

DINAMIKA APARATUR
PEMERINTAH



Abdul Nashar & St. Jawiah

Implementasi Kebijakan

GOOD GOVERNANCE

DINAMIKA APARATUR PEMERINTAH

Abdul Nashar & St. Jawiah



PENERBIT KBM INDONESIA

adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku.

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN GOOD GOVERNANCE

Dinamika Aparatur Pemerintah

Copyright @ 2025 By Abdul Nashar & St. Jawiah

All right reserved

Penulis

Abdul Nashar & St. Jawiah

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Husnud Diniyah

Editor

Dr. Muhamad Husein Maruahey, Drs., M.Sc.

Background isi buku di ambil dari [https://www. freepik. com/](https://www.freepik.com/)

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit KBM Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

[https://penerbitkbm. com](https://penerbitkbm.com)

[www. penerbitbukumurah. com](http://www.penerbitbukumurah.com)

Email

[naskah@penerbitkbm. com](mailto:naskah@penerbitkbm.com)

Distributor

[https://penerbitkbm. com/toko-buku/](https://penerbitkbm.com/toko-buku/)

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit. kbmindonesia

@penerbitbukujogja

ISBN: 978-634-202-995-4

Cetakan ke-1, Januari 2026

14,8 x 21 cm, vi + 182 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit

Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- i. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100. 000. 000 (seratus juta rupiah).
- ii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500. 000. 000,00 (lima ratus juta rupiah).
- iii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1. 000. 000. 000,00 (satu miliar rupiah).
- iv. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4. 000. 000. 000,00 (empat miliar rupiah).

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC002026014300, 23 Januari 2026

Pencipta

Nama : **Abdul Nashar dan St. Jawiah**
Alamat : Jl Ahmad Yani Lrg Ilmiah No.24 Kel. Matawoi, Wau-Wua, Kota
Kendari, Sulawesi Tenggara, 93117
Kewarganegaraan : Indonesia

Pemegang Hak Cipta

Nama : **Abdul Nashar dan St. Jawiah**
Alamat : Jl Ahmad Yani Lrg Ilmiah No.24 Kel. Matawoi, Wau-Wua, Kota
Kendari, Sulawesi Tenggara, 93117

Kewarganegaraan : Indonesia
Jenis Ciptaan : **Buku**
Judul Ciptaan : **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN GOOD GOVERNANCE:
Dinamika Aparatur Pemerintah**

Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia : 23 Januari 2026, di Kota Adm. Jakarta Pusat

Jangka waktu perlindungan : Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, terhitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.

Nomor Pencatatan : 001092755

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.

Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n. MENTERI HUKUM
DIREKTUR JENDERAL KEMAYAAAN INTELEKTUAL
u.p.
Direktur Hak Cipta dan Desain Industri

Agung Damarsasongko,SH.,MH.
NIP. 196912261994031001



Disclaimer:

1. Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.
2. Surat Pencatatan ini telah disegel secara elektronik menggunakan segel elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik, Badan Siber dan Sandi Negara.
3. Surat Pencatatan ini dapat dibuktikan keabsahannya dengan memindai kode QR pada dokumen ini dan informasi akan ditampilkan dalam browser.



KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas limpahan rahmat dan kemudahan-Nya, sehingga buku *Implementasi Kebijakan Publik Berbasis Faktor Internal Aparatur* ini dapat diselesaikan dan diterbitkan. Buku ini hadir sebagai jawaban atas kebutuhan literatur yang lebih sistematis, empiris, dan mudah dipahami mengenai bagaimana faktor internal aparatur motivasi, disiplin, komunikasi, dan struktur organisasi mempengaruhi kualitas penyelenggaraan pemerintahan daerah.

Buku ini berangkat dari penelitian kami berjudul *Implementasi Kebijakan Pemerintah Daerah dalam Mewujudkan Prinsip-Prinsip Good Governance di Kabupaten Kolaka Timur*. Penelitian tersebut memberikan gambaran empiris yang kuat bahwa efektivitas implementasi kebijakan tidak hanya ditentukan oleh regulasi atau sumber daya, tetapi juga oleh perilaku, kapasitas, dan dinamika internal aparatur sebagai pelaksana kebijakan di lapangan. Dengan merangkumnya ke dalam pembahasan yang ringkas dan terstruktur, buku ini menawarkan perspektif baru bahwa reformasi birokrasi harus menempatkan kualitas

sumber daya manusia sebagai fondasi utama keberhasilan kebijakan.

Penyajian materi dalam buku ini dibuat lebih komunikatif dan sistematis agar mudah dimanfaatkan oleh mahasiswa, akademisi, peneliti, serta aparatur pemerintah daerah. Selain membahas konsep-konsep inti, buku ini menampilkan gambaran praktis tentang bagaimana faktor internal aparatur memengaruhi kinerja birokrasi, terutama mengenai peran motivasi, kedisiplinan, kejelasan struktur, dan efektivitas komunikasi dalam mendukung pelaksanaan kebijakan pemerintah secara profesional dan berorientasi hasil.

Kami berharap buku ini dapat memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan ilmu administrasi dan tata kelola pemerintahan di Indonesia, serta menjadi referensi strategis bagi pemerintah daerah dalam memperkuat kapasitas aparatur. Kritik dan saran sangat kami harapkan untuk perbaikan pada edisi berikutnya

Kendari, Desember 2025

Penulis & Peneliti



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
BAB 01 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
D. Ruang Lingkup dan Pendekatan Teoretis	9
BAB 02 LANDASAN TEORITIS DAN KONSEPTUAL IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DAERAH	13
A. Konsep Dasar Implementasi Kebijakan Publik	13
B. Prinsip-Prinsip Good Governance dalam Pemerintahan Daerah	17
C. Teori dan Model Implementasi Kebijakan Publik	20
D. Dinamika Implementasi Kebijakan dan Tantangan Good Governance di Pemerintahan Daerah	23
E. Kebijakan Daerah dalam Perspektif Good Governance di Kabupaten Kolaka Timur	28

BAB 03 FAKTOR INTERNAL APARATUR -----	35
A. Motivasi Aparatur -----	35
B. Disiplin Aparatur -----	42
C. Komunikasi Aparatur -----	51
D. Struktur Birokrasi -----	59
E. Kompetensi dan Kapabilitas Aparatur -----	67
BAB 04 METODOLOGI PENELITIAN KUANTITATIF ---	77
A. Pendekatan Penelitian Kuantitatif-----	77
B. Teknik Pengumpulan Data -----	82
C. Teknik Analisis Data -----	87
D. Lokasi dan Subjek Penelitian -----	91
BAB 05 GAMBARAN UMUM KABUPATEN KOLAKA TIMUR-----	95
A. Letak Geografis dan Kondisi Wilayah-----	95
B. Sejarah Pemekaran dan Perkembangan Administratif-----	99
C. Kondisi Demografis dan Sosial Ekonomi-----	102
D. Pemerintahan Daerah dan Pelayanan Publik-----	107
BAB 06 HASIL- HASIL PENELITIAN -----	111
A. Profil Responden -----	111
B. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen -----	115
C. Analisis Faktor Eksploratori (EFA)-----	121
D. Uji Asumsi Klasik -----	125
E. Analisis Korelasi Antarvariabel-----	129
F. Analisis Regresi Linear Berganda -----	132
G. Kontribusi Model, Visualisasi, dan EFA -----	137

BAB 07 PEMBAHASAN & ANALISIS ----- 145

A. Pendahuluan Pembahasan ----- 145

B. Analisis Variabel Motivasi ----- 149

C. Analisis Variabel Disiplin ----- 151

D. Analisis Variabel Komunikasi ----- 154

E. Analisis Variabel Struktur Birokrasi ----- 157

F. Analisis Model Regresi dan Implikasi Kebijakan --- 160

G. Temuan Utama ----- 163

BAB 08 PENUTUP ----- 167

A. Kesimpulan ----- 167

B. Implikasi Teoretis dan Praktis ----- 171

C. Rekomendasi Penelitian dan Agenda Riset
Lanjutan ----- 173

DAFTAR PUSTAKA ----- 177

PROFIL PENULIS ----- 181



DAFTAR PUSTAKA

- Addink, H. (2019). *Good Governance: Concept and Context*. Oxford University Press.
- Agranoff, R. (2012). *Collaborative Public Management: New Strategies for Local Governments*. Georgetown University Press.
- Andrews, R., Boyne, G. A., & Walker, R. M. (2011). *The Impact of Management on Administrative and Survey Measures of Organizational Performance*. *Public Management Review*, 13(2), 227–255.
- Ansell, C., & Gash, A. (2008). Collaborative governance in theory and practice. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(4), 543–571.
- Bryman, A. (2016). *Social Research Methods* (5th ed.). Oxford University Press.
- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2018). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches* (5th ed.). Sage Publications.
- Denhardt, J. V., & Denhardt, R. B. (2015). *The New Public Service: Serving, Not Steering*. Routledge.

- Denzin, N. K., & Lincoln, Y. S. (2018). *The SAGE Handbook of Qualitative Research* (5th ed.). Sage Publications.
- Dunn, W. N. (2018). *Public Policy Analysis: An Integrated Approach* (6th ed.). Routledge.
- Dwiyanto, A. (2018). *Reformasi Birokrasi Publik di Indonesia*. Gadjah Mada University Press.
- Edwards III, G. C. (1980). *Implementing Public Policy*. Congressional Quarterly Press.
- Field, A. P. (2018). *Discovering Statistics Using IBM SPSS Statistics* (5th ed.). Sage Publications.
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Gibson, J. L., Ivancevich, J. M., & Donnelly, J. H. (2014). *Organizations: Behavior, Structure, Processes* (14th ed.). McGraw-Hill.
- Grindle, M. S. (1980). *Politics and Policy Implementation in the Third World*. Princeton University Press.
- Hair, J. F., Black, W. C., Babin, B. J., & Anderson, R. E. (2019). *Multivariate Data Analysis* (8th ed.). Pearson.
- Herzberg, F. (1966). *Work and the Nature of Man*. World Publishing.
- Holmes, M. (2016). Understanding public services and public policy. *Public Policy and Administration Journal*, 31(2), 112–129.
- Howlett, M., Ramesh, M., & Perl, A. (2020). *Studying Public Policy: Principles and Processes* (4th ed.). Oxford University Press.

- Ivancevich, J. M., Konopaske, R., & Matteson, M. T. (2020). *Organizational Behavior & Management* (11th ed.). McGraw-Hill.
- Jawiah, S. (2025). *Ekologi Pemerintahan: Pembelajaran, Ketahanan, dan Arah Baru*. CV. Arden Jaya
- Kettl, D. F. (2015). *The Transformation of Governance*. Johns Hopkins University Press.
- Mallhotra, N. K. (2015). *Marketing Research: An Applied Orientation* (7th ed.). Pearson.
- McClelland, D. C. (1985). *Human Motivation*. Cambridge University Press.
- Miles, M. B., Huberman, A. M., & Saldaña, J. (2018). *Qualitative Data Analysis* (4th ed.). Sage Publications.
- Morgan, G. (2006). *Images of Organization*. Sage Publications.
- Nabatchi, T., & Leighninger, M. (2015). *Public Participation for 21st Century Democracy*. Jossey-Bass.
- Nashar, A. (2025). *Kebijakan Publik: Teori, Proses, dan Praktik Strategis*. CV. Karya Bakti Makmur
- Nashar, A., & Jawiah, S. (2025). *Transformasi pelayanan publik : teori, evaluasi, dan strategi masa depan*. Yogyakarta: CV Selfietera Indonesia.
- Nugroho, R. (2018). *Public Policy*. Elex Media Komputindo.
- O'Leary, R. (2014). *The Ethics of Dissent: Managing Guerrilla Government* (2nd ed.). CQ Press.
- Osborne, D., & Gaebler, T. (1992). *Reinventing Government*. Addison-Wesley.
- Pollitt, C., & Bouckaert, G. (2017). *Public Management Reform: A Comparative Analysis*. Oxford University Press.

- Rainey, H. G. (2014). *Understanding and Managing Public Organizations* (5th ed.). Jossey-Bass.
- Ritzer, G. (2010). *Classical Sociological Theory* (6th ed.). McGraw-Hill.
- Ripley, R. B., & Franklin, G. A. (1982). *Bureaucracy and Policy Implementation*. Dorsey Press.
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2019). *Organizational Behavior* (18th ed.). Pearson.
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). *Research Methods for Business* (7th ed.). Wiley.
- Siagian, S. P. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara.
- Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Terry, G. R. (2018). *Principles of Management* (Updated ed.). Pearson.
- Van Meter, D. S., & Van Horn, C. E. (1975). The policy implementation process. *Administration & Society*, 6(4), 445–488.
- Weber, M. (1947). *The Theory of Social and Economic Organization*. Oxford University Press.
- Wahab, S. (2017). *Analisis Kebijakan: Dari Formulasi ke Implementasi*. Bumi Aksara.
- Yin, R. K. (2018). *Case Study Research and Applications* (6th ed.). Sage Publications.



PROFIL PENULIS

Dr. Abdul Nashar, M.Si.

Abdul Nashar adalah dosen tetap Program Magister Ilmu Pemerintahan, Program Pascasarjana Universitas Sulawesi Tenggara. Ia menekuni bidang ilmu pemerintahan dan kebijakan publik dengan fokus pada desentralisasi, tata kelola pemerintahan, dan pelayanan publik. Selain aktif mengajar dan meneliti, ia memiliki pengalaman lebih dari 15 tahun sebagai tenaga ahli DPRD Provinsi Sulawesi Tenggara, khususnya dalam bidang legislasi dan analisis kebijakan daerah. Karya dan aktivitas akademiknya mencerminkan komitmen pada profesionalisme aparatur, transparansi birokrasi, dan penerapan prinsip *good governance*.

Dra. St. Jawiah, M.Si.

St. Jawiah merupakan dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sulawesi Tenggara. Bidang keahliannya meliputi administrasi publik, manajemen pemerintahan, dan kebijakan daerah. Ia aktif dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, terutama pada isu penguatan kapasitas aparatur desa dan kelembagaan lokal. Dedikasinya berkontribusi nyata dalam pengembangan ilmu pemerintahan serta peningkatan kualitas tata kelola publik di Sulawesi Tenggara.