

Jahrizal | Riska Mulyani Zebua | Gracelina Jewelry Alexandra Siahaan  
Reyvaldo Raditya | Satia Adeliana | Suci Alfatiha Nasution  
Alma Fil Ilmi | Annisa Ramadhona HN | Bangun Andi Raja  
Theo Nehemia | Dinda Maulina | Dela Puspita  
Dwi Anita BR Siburian | Gustiurma Pasaribu

# CORPORATE GOVERNANCE

**PRINSIP, STRUKTUR, DAN IMPLEMENTASI**



# **CORPORATE GOVERNANCE PRINSIP, STRUKTUR, DAN IMPLEMENTASI**

- - -

Jahrizal, Riska Mulyani Zebua, Gracelina Jewelry Alexandra Siahaan,  
Reyvaldo Raditya, Satia Adeliانا, Suci Alfatiha Nasution, Alma Fil Ilmi,  
Annisa Ramadhona. Hn, Bangun Andi Raja, Theo Nehemia,  
Dinda Maulina, Dela Puspita, Dwi Anita Br Siburian, Gustiurma Pasaribu



### *Penerbit KBM Indonesia*

Adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku

# **CORPORATE GOVERNANCE PRINSIP, STRUKTUR, DAN IMPLEMENTASI**

*Copyright @2025 by Jahrizal, dkk*

All rights reserved

**KARYA BAKTI MAKMUR (KBM) INDONESIA**

Anggota IKAPI (Ikatan Penerbit Indonesia) **NO. IKAPI 279/JTI/2021**

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor) **081357517526 (Tlpn/WA)**

## **Penulis**

Jahrizal, Riska Mulyani Zebua, Gracelina Jewelry Alexandra Siahaan,  
Reyvaldo Raditya, Satia Adelianna, Suci Alfatiha Nasution, Alma Fil Ilmi,  
Annisa Ramadhona. Hn, Bangun Andi raja, Theo Nehemia, Dinda Maulina,  
Dela Puspita, Dwi Anita Br Siburian, Gustiurma Pasaribu

## **Desain Sampul**

Aswan Kreatif

## **Tata Letak**

Ara Caraka

## **Editor Naskah**

Azrul Muslih

14,8 x 21 cm, viii + 219 halaman

Cetakan ke-1, Desember 2025



**QRCBN 62-1307-1244-919**

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit

Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di  
DJKI-Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang  
Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau  
Memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini  
Tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

## **Website**

<https://penerbitkbm.com>, [www.penerbitbukumurah.com](http://www.penerbitbukumurah.com)

## **Instagram**

@penerbit.kbmindonesia, @penerbitbukujogja

## **Email**

[naskah@penerbitkbm.com](mailto:naskah@penerbitkbm.com)

## **Distributor**

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

## **Youtube**

Penerbit KBM Sastrabook

### **Sanksi Pelanggaran Pasal 113**

#### **Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta**

- (i) Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
- (ii) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- (iii) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- (iv) Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).



# KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya buku yang berjudul ***Corporate Governance: Prinsip, Struktur, dan Implementasi*** ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Buku ini disusun sebagai upaya untuk memberikan pemahaman yang komprehensif mengenai konsep, kerangka, serta praktik tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance) dalam berbagai konteks organisasi.

Corporate governance merupakan salah satu aspek fundamental dalam pengelolaan perusahaan modern. Penerapan tata kelola perusahaan yang baik tidak hanya berperan dalam meningkatkan kinerja dan keberlanjutan perusahaan, tetapi juga menjadi sarana penting dalam membangun kepercayaan para pemangku kepentingan, menjaga akuntabilitas, transparansi, serta meminimalkan risiko dan konflik kepentingan. Oleh karena itu, pemahaman yang memadai mengenai prinsip, struktur, dan implementasi corporate governance menjadi kebutuhan yang tidak dapat diabaikan.

Buku ini membahas secara sistematis prinsip-prinsip dasar corporate governance, struktur tata kelola perusahaan, peran organ perusahaan, serta tantangan dan praktik implementasinya di berbagai sektor. Materi disusun dengan

pendekatan konseptual dan aplikatif sehingga diharapkan dapat digunakan oleh mahasiswa, akademisi, praktisi bisnis, regulator, maupun pihak-pihak lain yang memiliki perhatian terhadap tata kelola perusahaan.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan buku ini di masa yang akan datang. Akhir kata, semoga buku ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta praktik corporate governance di Indonesia.

# DAFTAR ISI

|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| KATA PENGANTAR.....                                                        | i   |
| DAFTAR ISI.....                                                            | iii |
| BAB 01 - KONSEP DASAR PERUSAHAAN & TEORI-<br>TEORI YANG MENDASARI CG ..... | 1   |
| Jahrizal .....                                                             | 1   |
| A. Pengertian Dan Hakikat Perusahaan.....                                  | 1   |
| B. Struktur Kepemilikan Dan Pemisahan Kepemilikan<br>Pengelolaan .....     | 2   |
| C. Konflik Kepentingan Dalam Perusahaan .....                              | 3   |
| D. Teori-Teori Utama Yang Mendasari Corporate<br>Governance.....           | 4   |
| BAB 02 - PENGANTAR <i>CORPORATE GOVERNANCE</i><br>(CG).....                | 7   |
| Riska Mulyani Zebua .....                                                  | 7   |
| A. Pendahuluan.....                                                        | 7   |
| B. Pengertian Corporate Governance.....                                    | 9   |
| C. Latar Belakang Corporate Governance .....                               | 13  |
| D. Sejarah Perkembangan CG Global Dan Di<br>Indonesia.....                 | 14  |
| E. Tujuan Dan Manfaat Penerapan <i>Corporate Governance</i> .....          | 16  |

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| BAB 03 - PRINSIP-PRINSIP DASAR CORPORATE GOVERNANCE .....                                       | 21 |
| Gracelina Jewelry Alexandra Siahaan .....                                                       | 21 |
| A. Latar Belakang Dan Pengertian.....                                                           | 21 |
| B. Prinsip-Prinsip Dasar Corporate Governance.....                                              | 22 |
| C. Peran Etika Dan Integritas Dalam CG.....                                                     | 26 |
| D. Tantangan Dan Implementasi Prinsip CG Di Indonesia.....                                      | 32 |
| BAB 04 - STRUKTUR DAN ORGAN CORPORATE GOVERNANCE .....                                          | 35 |
| Reyvaldo Raditya.....                                                                           | 35 |
| A. RUPS, Dewan Komisaris, Dan Direksi Serta Fungsi Dan Tanggung Jawab Masing-Masing Organ ..... | 35 |
| B. Tiga Organ Utama Corporate Governance.....                                                   | 36 |
| C. Hubungan Antara Manajemen (Direksi) Dan Pemegang Saham .....                                 | 38 |
| BAB 05 - DEWAN KOMISARIS DAN KOMITE AUDIT.....                                                  | 43 |
| Satia Adelianna .....                                                                           | 43 |
| A. Peran Dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris .....                                               | 43 |
| B. Fungsi Pengawasan Dan Komite Audit.....                                                      | 46 |
| C. Kemandirian Dan Profesionalisme .....                                                        | 48 |
| BAB 06 - DIREKSI DAN MANAJEMEN EKSEKUTIF.....                                                   | 51 |
| Suci Alfatiha Nasution .....                                                                    | 51 |
| A. Pendahuluan .....                                                                            | 51 |
| B. Peran Strategis Direksi Dalam Corporate Governance.....                                      | 52 |

|                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| C. Etika Kepemimpinan Dan Manajemen Risiko .....                                         | 55 |
| D. Hubungan Direksi Dengan Stakeholder.....                                              | 56 |
| BAB 07 - PEMEGANG SAHAM DAN HAKNYA .....                                                 | 61 |
| Alma Fil Ilmi.....                                                                       | 61 |
| A. Pendahuluan .....                                                                     | 61 |
| B. Pengertian Pemegang Saham.....                                                        | 62 |
| C. Kedudukan Pemegang Saham Dalam Corporate<br>Governance.....                           | 63 |
| D. Hak-Hak Pemegang Saham .....                                                          | 65 |
| E. Kewajiban Pemegang Saham.....                                                         | 67 |
| F. Perlindungan Hukum Bagi Pemegang Saham.....                                           | 68 |
| G. Peran Pemegang Saham Dalam Meningkatkan<br>Corporate Governance.....                  | 69 |
| BAB 08 - PERAN PEMANGKU KEPENTINGAN<br>(STAKEHOLDERS).....                               | 73 |
| Annisa Ramadhona.HN.....                                                                 | 73 |
| A. Identifikasi Pemangku Kepentingan (Stakeholder<br>Identification) .....               | 73 |
| B. Mekanisme Komunikasi Dan Akuntabilitas Dalam<br>Tata Kelola Pemangku Kepentingan..... | 79 |
| C. Stakeholder Engagement (Pelibatan Pemangku<br>Kepentingan) .....                      | 86 |
| BAB 09 - SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DAN<br>AUDIT .....                                 | 97 |
| Bangun Andi Raja .....                                                                   | 97 |
| A. Pengertian Sistem Pengendalian Internal.....                                          | 97 |
| B. Tujuan Dan Unsur Sistem Pengendalian Internal .....                                   | 98 |
| C. Peranan Sistem Pengendalian Internal Dalam Audit .....                                | 98 |

|                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|
| D. Jenis Dan Prosedur Audit.....                                          | 99  |
| E. Peranan Auditor Internal Dan Eksternal.....                            | 99  |
| F. Hubungan Pengendalian Internal Dengan Risiko<br>Audit .....            | 100 |
| G. Teknologi Dan Digitalisasi Dalam Audit.....                            | 100 |
| H. Gambaran Umum Industri Air Mineral Di<br>Indonesia.....                | 101 |
| BAB 10 - PENDAHULUAN.....                                                 | 105 |
| Theo Nehemia.....                                                         | 105 |
| A. Pendekatan Untuk Mendefinisikan Risiko .....                           | 108 |
| B. Risk Governance Framework.....                                         | 119 |
| C. Fungsi Compliance Dalam CG .....                                       | 127 |
| BAB 11 - PELAPORAN DAN TRANSPARANSI .....                                 | 133 |
| Dinda Maulina .....                                                       | 133 |
| A. Laporan Keuangan (Financial Reporting) .....                           | 133 |
| B. Laporan Non-Keuangan (Sustainability Reporting,<br>ESG, CSR) .....     | 138 |
| C. Laporan Tata Kelola (Good Corporate Governance<br>Report).....         | 142 |
| D. Standar Dan Regulasi Pelaporan (IFRS, OJK, GCG<br>Code) .....          | 146 |
| E. Peran Auditor Dan Komite Audit Dalam Keandalan<br>Pelaporan .....      | 151 |
| BAB 12 - REGULASI DAN KEBIJAKAN <i>CORPORATE<br/>GOVERNANCE</i> (CG)..... | 155 |
| Dela Puspita.....                                                         | 155 |
| A. Pendahuluan .....                                                      | 155 |
| B. Regulasi Nasional.....                                                 | 158 |

|                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------|-----|
| C. Regulasi Internasional.....                                   | 165 |
| D. Implementasi GCG Pada Tingkat Operasional.....                | 173 |
| BAB 13 - EVALUASI DAN PENERAPAN                                  |     |
| CORPORATE GOVERNANCE .....                                       | 177 |
| Dwi Anita Br Siburian.....                                       | 177 |
| A. Indeks Corporate Governance Dan Penilaian Tata<br>Kelola..... | 177 |
| B. Best Practices Dan Benchmarking .....                         | 181 |
| C. Tahapan Dan Best Practices Dalam Proses<br>Benchmarking.....  | 181 |
| D. Manfaat Dan Tantangan .....                                   | 182 |
| BAB 14 - TANTANGAN DAN MASA DEPAN                                |     |
| CORPORATE GOVERNANCE .....                                       | 185 |
| Gustiurma Pasaribu .....                                         | 185 |
| A. Dinamika Perkembangan Corporate Governance ...                | 185 |
| B. Evolusi Konsep Dan Praktik Tata Kelola<br>Perusahaan .....    | 186 |
| C. Tantangan Dalam Penerapan Corporate<br>Governance.....        | 193 |
| D. Masa Depan Corporate Governance .....                         | 197 |
| DAFTAR PUSTAKA.....                                              | 203 |
| PROFIL PENULIS.....                                              | 213 |



# DAFTAR PUSTAKA

- Demise N. OECD principles of corporate governance. Corp Gov Japan From Viewpoints Manag Accounting, Mark. 2006;109–17.
- Chanakya P. Corporate Governance -the Committee on the Financial Aspects of Corporate Governance – a Study. Glob J Res Anal. 2023;64–6.
- Saptono PB, Purwanto D. Historical Development of Good Corporate Governance in Indonesia (1998-2020): Government's Role in Establishing the Regulatory Framework. J Borneo Adm. 2022;18(3):263–78.
- Yunita I, Anwar NA. Some rights reserved BY-NC-SA 4.0 International License Analisis Good Cororate Governance Pada Bprs Hasanah Pekanbaru. Al-Amwal J Ekon Islam [Internet]. 2020;9(2):59–71. Available from: <https://doi.org/10.36341/al-amwal.vxix.xxx>
- Kenn Julian Theophillus Zega. Tata Kelola Perusahaan Yang Baik Sebagai Mitigasi Risiko Manajemen Kinerja Organisasi. J Manaj Risiko. 2023;3(2):117–30.
- Tricker B. Corporate Governance: Principles, Policies, and Practices. 5th ed. Oxford: Oxford University Press; 2022.

- Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). G20/OECD Principles of Corporate Governance 2023. Paris: OECD Publishing; 2023.
- Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG). Pedoman Umum Good Corporate Governance Indonesia. Jakarta: KNKG; 2006.
- Jensen MC, Meckling WH. Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *J Financ Econ*. 1976;3(4):305–360.
- Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. Jakarta: OJK; 2022.
- Donaldson L, Davis JH. Stewardship Theory or Agency Theory: CEO Governance and Shareholder Returns. *Aust J Manag*. 1991;16(1):49–64.
- Carroll AB. The Pyramid of Corporate Social Responsibility: Toward the Moral Management of Organizational Stakeholders. *Bus Horiz*. 1991;34(4):39–48.
- Freeman RE. Strategic Management: A Stakeholder Approach. Boston: Pitman; 1984.
- Scott WR. Institutions and Organizations: Ideas, Interests, and Identities. 5th ed. Los Angeles: Sage Publications; 2024.
- Adrian, S. (2012). *Good Corporate Governance*. Sinar Grafika.

- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305–360.
- Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG). (2006). *Pedoman Umum Good Corporate Governance Indonesia*. KNKG.
- Surya, I., & Yustiavandana, I. (2008). *Penerapan Good Corporate Governance*. Kencana Prenada Media Group.
- Hantono, D. A. P., Akram, A., Theres, A., Widyastuti, T. D., Wahyuningsih, D. R., Ningsih, W., Nurlaela, L., Murti, G. T., Rosmawati, A., Lestariningsih, M., Dano, D., Anggrayni, L., Hidayatullah, H., & Ungkari MD. Manajemen Perusahaan. Eureka Media Aksara bekerjasama dengan PT Lembaga Riset Indonesia. Jawa tengah; 2020.
- Sudarmanto, E., Susanti, E., Revida, E., Pelu, M. F. A. R., Purba, S., Astuti, B., Silalahi, M., Angguti, M., Sipayung, P. D., & Krisnawati A. Good Corporate Governance (GCG). Medan: Yayasan Kita Menulis; 2021.
- Universitas P, Indonesia I. Kemadirian Profesionalisme. Bul Perpust [Internet]. 2019;2(1):67–81. Available from: <https://journal.uir.ac.id/Buletin-Perpustakaan/article/view/15176>
- Stiles P, Taylor B. Boards at Work: How Directors View Their Roles and Responsibilities. Oxford: Oxford University Press; 2002.

- Bood R, van Ees H, Postma T. The Role of the Board in Corporate Purpose and Strategy. Cambridge: Cambridge University Press; 2022.
- Judge WQ, Talaulicar T. Board involvement in the strategic decision-making process: A comprehensive review. *Corporate Governance: An International Review*. 2017;25(1):13–28.
- Hamdan A, Hussain M, Rahman MM. The prominence of the role of the Board of Directors on the significance of risk management strategy. *Int J Bus Adm Stud*. 2024;10(2):55–68.
- MIT Sloan Review. How strategic is your board? [Internet]. 2021 [cited 2025 Nov 5]. Available from: <https://sloanreview.mit.edu/article/how-strategic-is-your-board>
- Hussein Q, Mustawfyah S, Haneh FE. Corporate governance and ethical leadership: Key factors in preventing financial statement fraud and money laundering. *J Econ Bus Innov*. 2024;1(2):45–60.
- Abdallah MAM. Ethical leadership, managerial risk-based incentives, and accounting conservatism: Evidence from Egypt and Saudi Arabia. *Future Bus J* [Internet]. 2025;11:132. Available from: <https://fbj.springeropen.com/articles/10.1186/s43093-025-00546-2>
- Pless NM, Sengupta A, Wheeler MA. Responsible leadership and the reflective CEO: Resolving stakeholder conflict

- by imagining what could be done. *J Bus Ethics*. 2022;176(4):745–762.
- Freeman RE. *Strategic Management: A Stakeholder Approach*. Boston: Pitman Publishing; 1984.
- Béji R, Yousfi O, Omri A. Corporate social responsibility and corporate governance: A cognitive approach. *arXiv preprint arXiv:2102.09218*. 2021.
- Octora VC, Amin MN. Pengaruh tekanan stakeholder dan board governance terhadap kualitas laporan keberlanjutan. *Owner: Riset dan Jurnal Akuntansi*. 2023;7(3):1021–1035.
- Akuntansi J, Author C. Implementasi Stakeholder Engagement dalam Sustainable Development Studi Kasus Pada PT XYZ. 2023;7(2014):2956–69.
- Guide S, Practioners PR. *Komunikasi Pemangku Kepentingan*.
- Widyakusuma SV. *Pertambangan Dan Energi Di Indonesia*  
This research aims to find out how mining and energy companies in Indonesia engage. 2022;11:1–15.
- Yasah AD, Ajuj SS, Kusuma L, Fardani A, Ikaningtyas M, Anyar G. Keterlibatan pemangku kepentingan dalam perencanaan dan pengembangan bisnis berkelanjutan. 2024;2(4).
- Tinggi S, Ekonomi I, Banjarmasin N. Pengaruh Karakteristik Kualitatif Laporan Keuangan. 2006;(55):53–73.
- Zelovena SM, As A, Jannah A, Kusumastuti R, Raya J, Km J muara B. Pengaruh Corporate Governance Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pada Perusahaan

- Manufaktur Di Indonesia. 2023;
- Soumena FY. Keuangan Syariah Dalam Meningkatkan. 2025;4.
- Laporan Tata Kelola Perusahaan Tahun 2023. 2023;
- Sarana PT, Infrastruktur M. Tata kelola perusahaan (code of corvorate governance).
- Tahunan L. Laporan Tahunan 2023. 2023;
- Komisaris D. Struktur Tata Kelola Perusahaan.
- Yayasan P, Menulis K. Good corporate governance(GCG).
- Sigli SA hilal, Liza L. The Implementation Of International Financial For Reporting Standards ( Ifrs ) On Net Income Of Public Companies In Indonesia Dampak Penerapan International Financial For Reporting Standards ( Ifrs ) Terhadap Laba Bersih Perusahaan Publik Di Indonesia. 2024;6(1):70–85.
- Fathir M, Yusuf M, Garusu IA, Rauf DM. Konvergensi IFRS di Indonesia : Analisis Dampak terhadap Manajemen Laba dan Transparansi Laporan Keuangan. 2025;5(3):246–51.
- Izani IF, Kuntadi C. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Manajemen Laba : Kualitas Audit , Karakteristik Komite Audit , dan Penerapan GCG. 2022;1(3):677–88.
- Keuangan KP. Pengaruh Karakteristik Komite Audit Dan Perusahaan Terhadap Kecurangan Pelaporan Keuangan (Studi Empiris pada Perusahaan yang. 2014;1–24.

- 1Dewi SR, Eriandani R. Karakteristik komite audit dan kualitas audit. 2022;5(1):1–14.
- Samy M, Deeb E, Alarabi Y, Mohamed A. The role of audit committee characteristics in improving the risk disclosure of companies examining the moderating role of audit quality. *Futur Bus J* [Internet]. 2024;10(1):1–20. Available from: <https://doi.org/10.1186/s43093-024-00417-2>
- Sakinah DA, Meuthia RF, Dwiharyadi A. Accounting Information System , Taxes , and Auditing Analisis Pengaruh Karakteristik Komite Audit Dan Whistleblowing System Terhadap Potensi Terjadinya Fraud Pada BUMN Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2020-2022. 2023;2(2):19–29.
- Purwanto D, Herlina F, Saputri AO, Nursyamsu U, Holiawati. Sejarah GCG Di Indonesia (1998-2023): Membangun Kepatuhan Dan Kesadaran Perusahaan. *J Ris Terap Akunt*. 2025;9(1):167.
- Swandari F, Hadi A. Good Corporate Governance. Vol. 176, Proceedings of the 4th International Conference on Sustainable Innovation 2020-Accounting and Management (ICoSIAMS 2020). 2021.
- Lubis E, Susanto H. Penerapan Good Corporate Governance Di Pasar Modal Sebagai Upaya Melindungi Investor. *J Huk dan Bisnis*. 2019;5(1):48–76.
- Bonjou KSU, Muryanto udho T. Penerapan Peraturan Penghentian Sementara Perdagangan Saham (Suspensi) Oleh Bursa Efek Indonesia Kaitannya

- Terhadap Perlindungan Hukum Investor. *J Priv Law*. 2019;7(1):147.
- Kusmayadi D, Rudiana D, Badruzaman J. *Good Corporate Governance*. 2015. 249 p.
- Christian C. Implementasi Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Pada Rumah Sakit. *Agora*. 2016;4(2):394–8.
- Saham DANR. adanya Abnormal Return dan Trading Volume Activity ieHiadap pubUkasi.
- Swarte W, Lindrianasari L, Prasetyo TJ, Sudrajat S, Darma F. Pengaruh Struktur Kepemilikan Dan Tata Kelola Perusahaan Terhadap Pengungkapan Manajemen Risiko. *EKUITAS (Jurnal Ekon dan Keuangan)*. 2020;3(4):505–23.
- Manik I, Putra S, Dewayanto T. Analisis Pengaruh Good Corporate Governance Index Dan Kepemilikan Institusional Terhadap Kinerja Perusahaan. *Diponegoro J Account [Internet]*. 2019;8(4):1–15. Available from: <http://ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/accounting>
- Penerapan I, Corporate G. Deteksi Manajemen Laba Melalui Discretionary Revenue dan Aktifitas Riil: 2016;4 (3):1125–42.
- Cunningham LM, Hayne C, Neal TL, Stein SE. The Evaluation of Corporate Governance: Evidence from the Field. *SSRN Electron J*. 2023;
- Ade Priyatna, Sanwani. Penilaian Tingkat Kapabilitas Tata Kelola Teknologi Informasi Menggunakan Kerangka

- Cobit. J Glob Tecnol Comput. 2024;4(1):11–20.
- Ludmilla R, Abdillah N, ... Penilaian Atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan Pada Pt Xyz. J Rev ... [Internet]. 2024;7:4513–21. Available from: <http://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/jrpp/article/view/26316%0Ahttp://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/jrpp/article/download/26316/18975>
- Alosani MS, Al-Dhaafri HS, Yusoff RZ Bin. Mechanism of Benchmarking and Its Impact on Organizational Performance. Int J Bus Manag. 2016;11(10):172.
- Arsyad L. Jurnal Ekonomi dan Bisnis Indonesia Vol 12 No.1 Tahun 1997. Anal Nilai Tambah (Laporan Arus Kas). 1997;12(1):1976–93.
- Willmington C, Belardi P, Murante AM, Vainieri M. The contribution of benchmarking to quality improvement in healthcare. A systematic literature review. BMC Health Serv Res [Internet]. 2022;22(1):1–20. Available from: <https://doi.org/10.1186/s12913-022-07467-8>
- Akinnusi DM. Benchmarking of Human Resource Management in the Public Sector: Prospects, Problems and Challenges. SA J Hum Resour Manag [Internet]. 2008;6(2):25–31. Available from: <https://hdl.handle.net/10520/EJC95872>
- Ardana IC. Failure Of Corporate Governance - A Case Study At Pt Garuda Indonesia Tbk. 21(1):1–20.
- Fauzan M, Subekti A, Putra R. Analysis of Corporate Governance Principles in Failure of Pay of Pt Asuransi Jiwara. IJMA (Indonesian J Manag Account [Internet].

2024;5(2):583–92. Available from: <https://ejournal.almaata.ac.id/index.php/IJMA/index>

Prasetyantoko A. *Corporate Governance*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama; 2008.

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). *G20/OECD Principles of Corporate Governance*. Paris: OECD Publishing; 2015.

Pera YH, Irvan M, Darmajanti L, Yudha SW. *Praktik Tata Kelola CSR*. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia; 2024.

Elkington J. *Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business*. Oxford: Capstone Publishing; 1997.

## PROFIL PENULIS



Lahir pada tanggal 21 November 1962 di Duri, kabupaten Bengkalis. Riwayat pendidikan untuk jenjang S1 di Fakultas Ekonomi Universitas Riau dengan mengambil Jurusan Ekonomi Pembangunan dan lulus pada tahun 1986. Kemudian melanjutkan pendidikan pada pascasarjana atau S2 di Fakultas Teknologi Industri Institut Teknologi Bandung (ITB) dengan mengambil Jurusan Studi Pembangunan dan lulus pada tahun 2003. Pada tahun 2012 telah menyelesaikan program Doktoran pada Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya dengan mengambil Jurusan Manajemen Pembangunan.

Saat ini beliau menjadi dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Riau untuk program S1 Ilmu Ekonomi dan Pascasarjana S2 Manajemen. Untuk mata kuliah yang diampu saat ini adalah ekonomi industry, ekonomi publik, ekonomi manajerial, dan ekonomi mikro. judul studi terbaru yang telah dilaksanakan adalah Inovasi Model Bisnis Budidaya Kambing Etawa yang Terintegrasi Pertanian Organik Menggunakan Internet of Things - Pengembangan Produk Binder Berbasis Lateks Karet Alam sebagai substitusi komponen impor untuk Cat Emulsi Kedap Air - Smart Machine Vision Berbasis Pencitraan Multispektral Untuk Sortasi Dan Grading Tandan Buah Segar Kelapa Sawit. Untuk pengalaman pengabdian

untuk masyarakat yang pernah dilaksanakan diantaranya adalah Inovasi Model Bisnis Budidaya Kambing Etawa yang Terintegrasi Pertanian Organik Menggunakan Internet of Things (2024) - Pengembangan Produk Binder Berbasis Lateks Karet Alam sebagai substitusi komponen impor untuk Cat Emulsi Kedap Air (2024) - Smart Machine Vision Berbasis Pencitraan Multispektral Untuk Sortasi Dan Grading Tandan Buah Segar Kelapa Sawit (2022). Selain aktif dalam berbagai penulisan penulis juga aktif dalam penulisan berbagai publikasi diantaranya adalah Advantages of the Location of the Bukit Batu Small and Medium Weaving Industry Center, Bengkalis Regency (2024) - The Impact Of Government Spending, Financial Deepening, And Unemployment On Poverty Reduction In Indonesia (2024) - The Economics of Vision's Machine For Sorting Palm Fruit Bunches to Increase Indonesia's CPO Exports (2023). Selain itu penulis juga memiliki Paten/HKI yaitu Aplikasi Manajemen Budidaya Kambing Etawa Terintegrasi Pertanian Organik Sistem Monitoring Sensor IoT - Sistem Informasi Manajemen Buah Sawit.

Email Penulis: [jahrizal@lecturer.unri.ac.id](mailto:jahrizal@lecturer.unri.ac.id)



Nama : Riska Mulyani Zebua  
 Tempat Lahir : Libo Jaya  
 Tanggal Lahir : 29 Agustus 2005  
 Tempat Tinggal : Kandis, Riau  
 Latar Belakang Pendidikan : Sman 4 Kandis  
 Status : Mahasiswa  
 Nama Universitas : Universitas Riau  
 Jurusan : Manajemen



Nama : Satia Adeliana  
 Tempat Lahir : Tanjung Uban  
 Tanggal Lahir : 9 Maret 2006  
 Tempat Tinggal : Kampung Baru, Kepulauan Riau  
 Latar Belakang Pendidikan : Sman 1 Bintan Utara  
 Status : Mahasiswa  
 Nama Universitas : Universitas Riau  
 Jurusan : Manajemen



Nama : Reyvaldo Raditya  
 Tempat Lahir : Bangkinang  
 Tanggal Lahir : 23 Juli 2005  
 Tempat Tinggal : Bangkinang, Kampar, Riau  
 Latar Belakang Pendidikan : Sma Muhammadiyah  
 Status : Mahasiswa

Nama : Universitas Riau  
Universitas :  
Jurusan : Manajemen



Nama : Gracelina Jewelry  
Alexandra Siahaan  
Tempat Lahir : Tiga Bolon, Kec.  
Sidamanik, Kab.  
Simalungun, Sumatera  
Utara  
Tanggal Lahir : 21 Agustus 2006  
Tempat : Tiga Bolon, Kec.  
Tinggal : Sidamanik, Kab.  
Simalungun, Sumatera  
Utara

Latar Belakang : Sma N 1 Sidamanik  
Pendidikan  
Status : Mahasiswa  
Nama : Universitas Riau  
Universitas :  
Jurusan : Manajemen



Nama : Suci Alfatiha Nasution  
Tempat Lahir : Kampung Tangun  
Tanggal Lahir : 5 Agustus 2005  
Tempat : Rokan Hulu, Riau  
Tinggal :  
Latar Belakang : Sman 1 Bangun Purba  
Pendidikan  
Status : Mahasiswa  
Nama : Universitas Riau  
Universitas :  
Jurusan : Manajemen



Nama : Annisa Ramadhona.Hn  
 Tempat Lahir : Selatpanjang  
 Tanggal Lahir : 03 Oktober 2006  
 Tempat Tinggal : Jl.Bangau Sakti Jl. Amalia  
 Latar Belakang : Man 01 Kepulauan  
 Pendidikan : Meranti  
 Status : Mahasiswa  
 Nama Universitas : Universitas Riau  
 Jurusan : Manajemen



Nama : Bangun Andi Raja  
 Tempat Lahir : Bagan Batu  
 Tanggal Lahir : 11 Agustus 2003  
 Tempat Tinggal : Bagan Batu, Rokan Hilir  
 Latar Belakang : Sman 1 Bagan Sinembah  
 Pendidikan :  
 Status : Mahasiswa  
 Nama Universitas : Universitas Riau  
 Jurusan : Manajemen



Nama : Theo Nehemia  
 Tempat Lahir : Pekanbaru  
 Tanggal Lahir : 28 Agustus 2006  
 Tempat Tinggal : Kpr 02, Jl 02. No.19,  
 Kab.Siak  
 Latar Belakang : Sman 2 Tualang  
 Pendidikan :  
 Status : Mahasiswa  
 Nama Universitas : Universitas Riau  
 Jurusan : Manajemen



Nama : Dinda Maulina  
Tempat Lahir : Duri  
Tanggal Lahir : 14 Mei 2005  
Tempat : Duri, Riau  
Tinggal  
Latar Belakang : Sma Negeri 5 Pinggir  
Pendidikan  
Status : Mahasiswa  
Nama : Universitas Riau  
Universitas  
Jurusan : Manajemen



Nama : Dela Puspita  
Tempat Lahir : Air Panas  
Tanggal Lahir : 06 September 2005  
Tempat : Mas Ar-Rummani  
Tinggal  
Latar Belakang : Boarding School  
Pendidikan  
Status : Mahasiswa  
Nama : Universitas Riau  
Universitas  
Jurusan : Manajemen



Nama : Dwi Anita Br Siburian  
Tempat Lahir : Bangkinang  
Tanggal Lahir : 11 November 2005  
Tempat : Duri, Riau  
Tinggal  
Latar Belakang : Sman 2 Mandau  
Pendidikan  
Status : Mahasiswa

Nama : Universitas Riau  
 Universitas  
 Jurusan : Manajemen



Nama : Gustiurma Pasaribu  
 Tempat Lahir : Bagan Siapi-Api  
 Tanggal Lahir : 24 Agustus 2006  
 Tempat : Sipultak Dolok, Tapanuli  
 Tinggal : Utara, Sumatera Utara  
 Latar Belakang : Sma N1 Pagaran  
 Pendidikan  
 Status : Mahasiswa  
 Nama : Universitas Riau  
 Universitas  
 Jurusan : Manajemen



Nama : Alma Fil Ilmi  
 Tempat Lahir : Air Jambai  
 Tanggal Lahir : 04 Oktober 2005  
 Tempat : Jl. Poros Kelompok Tani,  
 Tinggal : Jambai Makmur, Kec.  
 Kandis, Kab. Siak Prov.  
 Riau  
 Latar Belakang : MAS Al Jauhar IKHD  
 Pendidikan : Duri  
 Status : Mahasiswa  
 Nama : Universitas Riau  
 Universitas  
 Jurusan : Manajemen

Di tengah dinamika bisnis yang semakin kompetitif, transparan, dan berbasis akuntabilitas, penerapan **Corporate Governance (CG)** menjadi kebutuhan mendesak bagi setiap perusahaan yang ingin bertahan dan berkembang secara berkelanjutan. Buku **Corporate Governance: Prinsip, Struktur, dan Implementasi** hadir sebagai panduan komprehensif yang membahas konsep tata kelola perusahaan secara mendalam, sistematis, dan relevan dengan praktik bisnis modern.

Buku ini menguraikan bagaimana prinsip-prinsip dasar CG—transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan fairness—menjadi landasan penting dalam menciptakan perusahaan yang berintegritas dan berdaya saing tinggi. Selain membahas fondasi teoritis, buku ini juga memperlihatkan perkembangan penerapan Corporate Governance secara global dan nasional, termasuk pengaruh berbagai skandal korporasi yang melahirkan reformasi tata kelola modern. Pembaca akan diajak memahami struktur kelembagaan Corporate Governance, mulai dari peran RUPS, Dewan Komisaris, Direksi, hingga komite-komite pendukung seperti Komite Audit. Setiap bab disusun dengan memperhatikan aspek teori, praktik, serta regulasi yang berlaku, sehingga memberikan gambaran utuh tentang bagaimana tata kelola dijalankan dalam organisasi bisnis.

Tidak hanya itu, buku ini membahas secara rinci hubungan antara etika, integritas, manajemen risiko, dan kepemimpinan dalam menguatkan praktik governansi yang efektif. Pembahasan dilengkapi dengan studi kasus, analisis regulasi, serta temuan empiris dari berbagai jurnal yang memperkaya wawasan tentang implementasi tata kelola di Indonesia dan dunia. Ditulis dengan gaya akademik yang tetap mudah dipahami, buku ini sangat cocok digunakan oleh mahasiswa, dosen, peneliti, praktisi bisnis, anggota dewan, regulator, dan siapa pun yang ingin memahami bagaimana menerapkan Corporate Governance secara efektif. Buku ini menjadi referensi penting bagi mereka yang ingin membangun perusahaan yang profesional, etis, transparan, dan berkelanjutan.

Melalui buku ini, pembaca tidak hanya memperoleh teori, tetapi juga kerangka praktis untuk mengimplementasikan tata kelola perusahaan yang baik demi menghadapi tantangan bisnis di era modern.



PENERBIT KBM INDONESIA  
Anggota IKAPI  
0813 5751 7526 / 0353 3234 874  
Kantor : Maguwoharjo, Depok, Sleman-Yogyakarta  
@penerbitbukujogja  
@penerbit.kbm

