

BERPIKIR SISTEM DAN DINAMIKA SISTEM

Metodologi Penelitian
untuk Dunia yang Kompleks



Dr. Dr. H. R. Zulki Zulkifli Noor, S.T., S.H., M.H., M.Kn., M.M.



BERPIKIR SISTEM DAN DINAMIKA SISTEM

Metodologi Penelitian untuk Dunia yang Kompleks

PENULIS

Dr. Dr. H. R. Zulki Zulkifli Noor, S.T., S.H., M.H., M.Kn., M.M.



PENERBIT KBM INDONESIA

adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku.

BERPIKIR SISTEM DAN DINAMIKA SISTEM

Metodologi Penelitian untuk Dunia yang Kompleks

Copyright @ 2025 Dr. Dr. H. R. Zulki Zulkifli Noor, S.T, S.H., M.H., M.Kn., M.M.

All right reserved

Penulis

Dr. Dr. H. R. Zulki Zulkifli Noor, S.T, S.H., M.H., M.Kn., M.M.

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Ika Puji A.

Editor

Dr. Muhamad Husein Maruahey, Drs., M.Sc.

Background isi buku di ambil dari <https://www.freepik.com/>

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit KBM Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

<https://penerbitkbm.com>

www.penerbitbukumurah.com

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit.kbmindonesia

@penerbitbukujogja

ISBN: 978-634-202-970-1

Cetakan ke-1, Desember 2025

15.5 x 23 cm, vi + 126 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-
Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- i. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
- ii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- iii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- iv. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah)

KATA PENGANTAR

Perkembangan dunia penelitian dewasa ini semakin menuntut pendekatan yang mampu menjelaskan realitas yang kompleks, dinamis, dan saling berhubungan. Masalah-masalah global seperti krisis pangan, perubahan iklim, kemacetan kebijakan publik, ketimpangan ekonomi, bahkan transformasi digital dalam organisasi, tidak lagi dapat dipahami hanya dengan pendekatan linier sebab-akibat. Dunia nyata bergerak melalui sistem yang saling terkait, dengan perilaku yang sering kali tidak dapat diprediksi hanya dari penjumlahan bagian-bagiannya. Dalam konteks inilah pendekatan berpikir sistem (system thinking) dan dinamika sistem (system dynamics) menjadi semakin relevan sebagai fondasi metodologis penelitian modern.

System thinking mengajarkan cara memandang dunia secara holistic melihat keterkaitan, umpan balik, dan pola perubahan dari waktu ke waktu. Ia bukan sekadar teknik analisis, melainkan paradigma berpikir yang menuntun peneliti untuk memahami struktur di balik peristiwa. Sementara itu, system dynamics menyediakan perangkat matematis dan komputasional untuk memodelkan perilaku sistem secara kuantitatif. Kombinasi keduanya menciptakan cara baru dalam memahami dan memecahkan masalah yang tidak dapat diselesaikan dengan logika parsial. Pendekatan ini menuntun peneliti untuk tidak hanya bertanya “apa yang terjadi”, tetapi juga “mengapa dan bagaimana struktur sistem menyebabkan hal itu terjadi”.

Buku ini disusun sebagai upaya untuk memperkenalkan dan memperdalam metodologi penelitian berbasis system thinking dan

system dynamics kepada kalangan akademisi, mahasiswa, praktisi, dan pembuat kebijakan di Indonesia. Selama ini, banyak penelitian di tanah air masih bergantung pada pendekatan konvensional yang bersifat linier, fragmentaris, dan parsial. Padahal, realitas sosial, ekonomi, dan teknologi yang dihadapi bangsa ini justru memerlukan pendekatan yang mampu membaca keterkaitan antar unsur dan perilaku yang berulang dari waktu ke waktu. Dengan berpikir sistemik, seorang peneliti dapat memahami bahwa penyebab suatu masalah tidak selalu terletak di luar sistem, melainkan sering kali berasal dari struktur internal yang tidak disadari.

Buku ini berupaya mengisi kekosongan literatur metodologis yang menggabungkan cara berpikir sistemik dengan teknik pemodelan dinamika sistem secara terintegrasi. Di dalamnya, pembaca akan diperkenalkan pada konsep-konsep dasar seperti umpan balik positif dan negatif, stok dan arus, keterlambatan waktu (delay), serta identifikasi titik tuas (leverage points). Selain itu, buku ini juga membimbing pembaca dalam merancang penelitian sistemik mulai dari pemetaan masalah, penyusunan diagram sebab-akibat (causal loop diagram), hingga tahap simulasi dan analisis kebijakan berbasis model. Pendekatan yang ditawarkan tidak hanya bersifat teoritis, tetapi juga praktis, dengan contoh penerapan di berbagai bidang seperti manajemen sumber daya manusia, kebijakan publik, agraria, pendidikan, kesehatan, dan industri teknologi.

Dalam proses penyusunan buku ini, penulis menyadari bahwa system thinking dan system dynamics bukanlah bidang yang sederhana. Dibutuhkan pemahaman lintas disiplin, mulai dari filsafat ilmu, teori sistem umum, hingga keterampilan teknis dalam pemodelan matematis dan penggunaan perangkat lunak simulasi seperti Vensim atau Stella. Namun demikian, penulis berusaha menyajikan seluruh materi dengan bahasa yang mudah dipahami, contoh yang kontekstual dengan situasi Indonesia, serta panduan yang dapat diterapkan baik oleh peneliti pemula maupun peneliti tingkat lanjut. Buku ini diharapkan menjadi jembatan antara teori dan praktik penelitian sistemik, serta menjadi rujukan metodologi

bagi mahasiswa pascasarjana yang ingin memperluas horizon risetnya.

Selain sebagai buku metodologi, karya ini juga merupakan undangan untuk mengubah cara kita memahami realitas. Berpikir sistemik bukan sekadar alat analisis, tetapi sebuah cara melihat dunia yang lebih bijak, menyadari bahwa setiap tindakan memiliki konsekuensi di dalam jaringan hubungan yang lebih luas. Dalam dunia yang semakin kompleks, kemampuan untuk berpikir lintas batas dan memahami pola keterkaitan menjadi bentuk kecerdasan baru yang harus dimiliki setiap peneliti dan pengambil keputusan. Melalui *system thinking*, kita belajar untuk tidak terburu-buru menyalahkan individu, tetapi menelusuri struktur sistem yang membentuk perilaku tersebut. Melalui *system dynamics*, kita belajar bahwa setiap kebijakan yang tampak baik dalam jangka pendek dapat menimbulkan konsekuensi tak terduga dalam jangka panjang.

Buku ini lahir dari keyakinan bahwa penelitian di Indonesia harus bergerak ke arah yang lebih sistemik, reflektif, dan berorientasi pada pemahaman mendalam terhadap dinamika sosial dan alam. Tidak ada satu variabel yang berdiri sendiri; semua saling mempengaruhi dan membentuk jaringan sebab-akibat yang kompleks. Pendekatan ini memungkinkan peneliti untuk membangun model yang bukan hanya menggambarkan realitas, tetapi juga memprediksi perilaku masa depan dan menguji dampak kebijakan sebelum diterapkan di dunia nyata. Dengan demikian, penelitian tidak lagi berhenti pada deskripsi, tetapi berkembang menjadi sarana pembelajaran dan transformasi sistem.

Penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para kolega, dosen, dan rekan peneliti yang telah memberikan masukan selama penyusunan naskah ini. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada para mahasiswa dan praktisi yang telah berbagi pengalaman penelitian sistemik di berbagai sektor, yang memperkaya pemahaman penulis terhadap dinamika sistem di lapangan. Semoga buku ini menjadi kontribusi kecil bagi pengembangan metodologi penelitian di Indonesia dan menginspirasi generasi baru peneliti untuk berpikir lebih luas,

lebih dalam, dan lebih sistemik. Akhirnya, penulis berharap buku ini tidak hanya dibaca, tetapi juga dipraktikkan. Karena berpikir sistemik sejatinya bukan sekadar kemampuan intelektual, melainkan cara hidup yang menuntun kita untuk memahami bahwa perubahan sejati hanya dapat terjadi ketika kita memahami sistem secara utuh.

Bandung, Oktober 2025

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	v
PENDAHULUAN	7
A. Fenomena Kompleksitas Global dan Keterbatasan Pendekatan Linier.....	10
B. Mengapa Sistem Sosial, Ekonomi, dan Lingkungan Tidak Dapat Dipahami Dengan Logika Parsial.....	14
C. Lahirnya Pendekatan System Thinking dan System Dynamics	19
D. Ruang Lingkup dan Manfaat Metodologi Sistemik	23
E. Tujuan dan Kontribusi Buku Terhadap Pengembangan Metodologi Penelitian di Indonesia	29
PARADIGMA DAN ONTOLOGI BERPIKIR SISTEM...35	
A. Sejarah dan Evolusi Teori Sistem Umum	35
B. Ontologi Sistem: Realitas Sebagai Jaringan Hubungan	40
C. Prinsip Utama Berpikir Sistem: Keterkaitan (Interconnectedness), Umpan Balik (Feedback), Keterlambatan (Delay), Nonlinieritas, dan Emergensi.....	44
D. Perbandingan Paradigma Reduksionistik Vs Holistic.....	49
E. Posisi System Thinking Dalam Konteks Paradigma Penelitian	53

KONSEPTUALISASI SYSTEM THINKING DALAM PENELITIAN	59
A. Elemen Dasar Berpikir Sistem: Batas Sistem, Struktur, Pola, dan Peristiwa	59
B. Pengenalan Causal Loop Diagram (Cld) Sebagai Alat Konseptual.....	66
C. Jenis Loop: Reinforcing dan Balancing Feedback.....	72
D. Cara Membangun Pemetaan Sistem Menggunakan Wawancara, Observasi, dan Focus Group Discussion	77
E. Identifikasi Leverage Points Untuk Intervensi Kebijakan	82
F. Studi Kasus Penerapan System Thinking Di Bidang Publik dan Organisasi	88
DASAR-DASAR SYSTEM DYNAMICS.....	95
A. Latar Historis dan Konteks Akademik.....	96
B. Evolusi Konsep dan Perkembangan Keilmuan	97
C. Kontribusi Forrester terhadap Ilmu dan Kebijakan	98
D. Prinsip-Prinsip Dasar Pemikiran Forrester	99
E. Dampak terhadap Paradigma Ilmu Sosial dan Kebijakan...	99
F. Dynamics Hubungan Antara System Thinking dan System	100
G. Komponen Utama Model Dinamika Sistem: Stok (Stocks), Arus (Flows), Parameter, dan Variabel Bantu	105
H. Prinsip Keterlambatan Waktu (Time Delay) dan Akumulasi	110
DAFTAR PUSTAKA	115
DAFTAR RI WAYAT HIDUP	117

DAFTAR PUSTAKA

- Bertalanffy, L. von. (1968). *General System Theory: Foundations, Development, Applications*. New York: George Braziller.
- Capra, F., & Luisi, P. L. (2014). *The Systems View of Life: A Unifying Vision*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Cavana, R. Y., & Maani, K. E. (2000). *Integrating Systems Thinking and Modelling in Practice*. *Systems Dynamics Review*, 16(1), 35–49.
- Checkland, P. (1999). *Systems Thinking, Systems Practice*. Chichester: John Wiley & Sons.
- Duggan, J. (2020). *System Dynamics Modeling with R*. Cham: Springer.
- Forrester, J. W. (1961). *Industrial Dynamics*. Cambridge, MA: MIT Press.
- Forrester, J. W. (1969). *Urban Dynamics*. Cambridge, MA: MIT Press.
- Forrester, J. W. (1971). *World Dynamics*. Cambridge, MA: Wright-Allen Press.
- Holling, C. S. (2001). Understanding the Complexity of Economic, Ecological, and Social Systems. *Ecosystems*, 4(5), 390–405.
- Lane, D. C. (2008). The Emergence and Use of Diagramming in System Dynamics: A Critical Account. *Systems Research and Behavioral Science*, 25(1), 3–23.
- Maani, K. E., & Cavana, R. Y. (2007). *Systems Thinking, System Dynamics: Managing Change and Complexity*. Auckland: Pearson Education.
- Meadows, D. H. (2008). *Thinking in Systems: A Primer*. White River Junction, VT: Chelsea Green Publishing.
- Meadows, D. H., Meadows, D. L., Randers, J., & Behrens, W. W. (1972). *The Limits to Growth*. New York: Universe Books.
- Richmond, B. (1994). Systems Thinking/System Dynamics: Let's Just Get On With It. *System Dynamics Review*, 10(2–3), 135–157.

- Rittel, H. W. J., & Webber, M. M. (1973). Dilemmas in a General Theory of Planning. *Policy Sciences*, 4(2), 155–169.
- Senge, P. M. (1990). *The Fifth Discipline: The Art and Practice of the Learning Organization*. New York: Doubleday.
- Senge, P. M. (2006). *The Fifth Discipline: The Art and Practice of the Learning Organization* (Revised Edition). New York: Doubleday.
- Sterman, J. D. (2000). *Business Dynamics: Systems Thinking and Modeling for a Complex World*. Boston: McGraw-Hill.
- Wiener, N. (1948). *Cybernetics: Or Control and Communication in the Animal and the Machine*. Cambridge, MA: MIT Press.
- Sethi, S. P., Martin Jr., J. L., & Klu, J. (2025). *Decision Intelligence and Systems Thinking in the Age of AI*. New York: Springer.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

KETERANGAN PERORANGAN

1. Nama lengkap : Dr. Dr. H. R. Zulki Zulkifli Noor, S.T.,
s.H., M.H., M.Kn., M.M.
2. Alamat : Jl. Salemba Tengah II No. 10,
Apartemen Salemba Residence, RT.
005, RW. 008, Kelurahan Paseban,
Kecamatan Senen, Kota Administrasi
Jakarta Pusat, Provinsi D.K.I Jakarta.
3. No. KTP : 3205040501690005
4. Tempat : Bandung
5. Tanggal Lahir : 5 Januari 1969
6. Jenis Kelamin : Pria
7. Agama : Islam
8. Status Perkawinan : Kawin

DATA PENDIDIKAN

A. Pendidikan Formal

1. SDN Harapan Mulya 17 Pagi, Kemayoran, Jakarta Pusat,
1981
2. SLTPN 10, Kemayoran, Jakarta Pusat, 1984
3. SMAN 1, Sawah Besar, Jakarta Pusat, 1987
4. Universitas Winaya Mukti, Jatinangor, Sumedang, Program
S.I (Sarjana), Jurusan
5. Teknik Planologi, Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan,
1994
6. Universitas Islam Nusantara, Bandung, Program S.I
(Sarjana), Jurusan Ilmu Hukum, Fakultas Hukum, 2007
7. Universitas Winaya Mukti, Sumedang, Program S.2
(Pascasarjana), Konsentrasi
8. Manajemen Pemasaran, Program Studi Magister Manaje-
men, 2003

9. Universitas Pasundan, Bandung, Program S.2 (Pascasarjana) Konsentrasi Hukum
10. Ekonomi, Program Studi Magister 11mu Hukum, 2005
11. Universitas Jayabaya, Jakarta, Program S.2 (Pascasarjana) Magister Kenotariatan, Program Studi Magister Kenotariatan, 2017
12. Universitas Padjadjaran, Bandung, Prorgam S.3 (Doktor) Konsentrasi Manajemen
13. Pemasaran, Program Studi 11mu Ekonomi Kekhususan Manajemen Bisnis, 2006
14. Universitas Jayabaya, Jakarta, Program S.3 (Doktor) (Pascasarjana), Konsentrasi Hukum Tata Negara, Program Studi Doktor 11mu Hukum, 2019

B. Pendidikan Khusus

1. Lembaga Ketahanan Nasional Republik Indonesia (LEMHANNAS R.I),
2. Program Pendidikan Singkat Angkatan (PPSA) XVIII, 2012
3. Ujian Profesi Advocad Peradi, 2021

C. Pendidikan Profesi

Perhimpunan Advokat Indonesia, (PERAD), Program Pendidikan Khusus Profesi Advokat (PKPA), 2007

D. Kursus / Pelatihan

Penataran P-4 (Pedoman Penghayatan dan Pengamalan Pancasila), Program Pola Pendukung 25 Jam, 1988

E. Sertifikasi

1. Sertifikasi Asesor BKD, Nomor Registrasi Pendidik 2022.06.029357 Nomor Surat Keputusan, 2022. 06.029357, 2022
2. Sertifikasi Dosen, Nomor Registrasi 21103100600119 Nomor Surat Keputusan 210010250031, 2021

RIWAYAT PEKERJAAN

A. Pengalaman Jabatan

1. Dosen pada Program Doktor Ilmu Manajemen, Universitas Padjadjaran (2007-2014)

2. Dosen pada Program Magister Manajemen, Universitas Padjadjaran (2008-2012)
3. Dosen pada Program Magister Manajemen, Langlang Universitas Buana Bandung (2009-2012)
4. Dosen pada Program Studi Ekonomi, Universitas Informatika dan Bisnis, Bandung (2009-2012)
5. Dosen pada Program Doktor Ilmu Hukum, Universitas Jayabaya (2020- Sekarang)
6. Dosen pada Program Magister Manajemen, Universitas Jayabaya (2020-Sekarang)
7. Dosen pada Program Magister Kenotariatan, Universitas Jayabaya (2018-Sekarang)

B. Pengalaman Pengampu Dosen Mata Kuliah

1. Manajemen
2. Manajemen Pemasaran
3. Manajemen Pemasaran Stratejik
4. Manajemen Stratejik
5. Metodologi Penelitian Ilmu Manajemen
6. Filsafat ilmu Manajemen
7. Hukum Perikatan dan Perjanjian
8. Ilmu Hukum
9. Ilmu Ekonomi
10. Ilmu Hukum Ekonomi
11. Metodologi Penelitian Ilmu Hukum

C. Karya Tulis Ilmiah

1. Buku Ajar

- a. Model Pemasaran 5.0, ISBN 978-623-02-1656-5, Penerbit: Deepublish, tanggal 12 Desember 2019,
- b. Manajemen Sumberdaya Manusia, ISBN 978-623-02-1655-8, Penerbit Deepublish, tanggal 06 Juni 2018
- c. Manajemen Bisnis Berbasis Teknologi Digital ISBN 978-623-02-1657-2, Penerbit Deepublish, tanggal 06 Februari 2017

- d. Manajemen Pemasaran Strategik, ISBN 4978-602-8981-462-7, Penerbit Deepublish, tanggal 05 Oktober 2016
- e. Metodologi Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif , ISBN 978-623-02-1658-9 Penerbit Deepublish, tanggal 07 Mei 2015
- f. Metode Kuantitatif & Tutorial Software Quantitative Methode Dalam Pengambilan Keputusan, ISBN 978-602-89-8146-0, Penerbit Deepublish, tanggal 10 Juni 2010

2. Buku Referensi

- a. Strategi Pemasaran 5.0, ISBN 978-623-02-2954-1, Penerbit Deepublish, tanggal 01 Juni 2021
- b. Teori Dan Kasus Manajemen Operasi, ISBN 978-623-94-4447-1, Penerbit Media Sarana Sejahtera, tanggal 05 Januari 2021
- c. Intellectual Capital, ISBN 978-623-964-6677-27, Penerbit Media Sarana Sejahtera, tanggal Februari 2019
- d. Manajemen Pemasaran Strategik, Dilengkapi Dengan Kasus-Kasus Dalam Bidang Bisnis Dan Sektor Publik ISBN 978-623-02-2097-5, tanggal 02 Februari 2016
- e. Metodologi Penelitian , ISBN 978-602-8981-48-4, tanggal 21 Februari 2013
- f. Manajemen Sumber Daya Manusia , ISBN 978-602-8981-49-1, Penerbit Deepublish, tanggal 05 Januari 2012
- g. Manajemen Pemasaran, ISBN 978-602-8981-47-7, tanggal 11 Februari 2010
- h. Strategi Pemasaran Jasa, ISBN 978-602-8981-50-7 , Penerbit Deepublish, tanggal 11 Juni 2009

3. Book Chapter International

- a. Organizational Commitment At Manufacturing Industries In West Java And Its Implication On Employee Performance , Judul Buku advances Business Management Entrepreneurship, ISBN 978100313146, Penerbit Crc Press, tanggal 08 Desember 2020

4. Jurnal Nasional

- a. The Analysis Of Indonesian Law To Legality Transactions Using Virtual Currency Or Bitcoin , International Journal Of Multiscience , ISBN 27222985 , tanggal 28 Januari 2022
- b. Kedudukan Hukum Tanah Likuifaksi Yang Dijadikan Jaminan Hutang Dalam Akta Perjanjian Pinjam Meminjam , Jurnal Nuansa Kenotariatan , ISBN 2477410 , 4 (1), 13-22, tanggal 01 Juli 2018 Jurnal Nuansa Kenotariatan, 2018 3) Building Customer Relationship To Increase Deposits Customer Bank Trust , ISBN 1978-3310, Penerbit Infotman's, (1), 42-55, tanggal , 01 Mei 2012
- d. Meraih Keunggulan Posisional Pada Bisnis Jasa , ISBN 1693-1971, Penerbit Ekonomus, (2), 226-240, tanggal 30 November 2011
- e. Peranan Lembaga Keuangan Mikro dalam meningkatkan Pembangunan
- f. Ekonomi Pedesaan, Paspalum : Jurnal Ilmiah Pertanian 1 (1), 70-82, 2011
- g. Sumber Keunggulan Bersaing Pada Bidang Jasa Dan Manufaktur , ISBN 08537692, Penerbit Majalah Ilmiah Universitas Winaya Mukti, 2 (22), 183-20, tanggal 04 Oktober 2010
- h. Implementasi "3P" Pada Jasa Perhotelan , ISBN 1693-1971, Penerbit Jurnal
- i. Ekonomi Dan Manajemen Usaha (Ekonomus), 8 (2), 130-143, tanggal 02 November 2010
- j. Pengaruh Bauran Pemasaran Potensi Daerah terhadap Keputusan Pemilihan Berinvestasi, ISBN 0853-7692, Penerbit Majalah Ilmiah Universitas Winaya Mukti 2 (17), tanggal 18-25, tanggal 05 Oktober 2005
- k. Menentukan Strategi Pemanfaatan Lahan Pesisir Bama sesuai dengan karakteristik fisik dasar dan budaya, ISBN 0853-7692, Penerbit Majalah Ilmiah Universitas Winaya Mukti 17 (2), 55-67, tanggal , 05 Oktober 2005

5. Jurnal Nasional Terakreditasi

- a. Creating Tourism Sector Opportunities In The Time Of The Covid-19 Pandemie, ISBN 2443-2660, Penerbit Sosiohumaniora: Jurnal Ilmu-Ilmu Sosial dan Humaniora, Volume 24, No 2 (2022), tanggal Juli 2022
- b. The Effect Of Price Discount And In-Store Display On Impulse Buying, ISBN 1411-0911, Penerbit Sosiohumaniora 22 (2), 133-139, tanggal 09 Juli 2020
- c. Model Perilaku Konsumen Kredit Syariah, ISBN 2477-6157, Penerbit Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam 6 (2), 315-320, tanggal 02 Juli 2020
- d. Pengaruh Inflasi, Suku Bunga, dan Jumlah Uang Beredar terhadap Nilai Tukar, ISBN 1411-514x, Penerbit Trikonomika Journal 10 (2), 139-147, 02 Desember 2011
- e. Penyebab Economic Exposure Pada Perusahaan Manufaktur Go Public Di Bursa Efek Indonesia, ISBN 1411-0911, Penerbit Sosiohumaniora 13 (2), 211, tanggal 05 Juli 2011

6. Jurnal Internasional

- a. Determinant Of Business Growth In Small Milling , ISBN 2686-5211, Penerbit Dinasti International Journal Of Management Science, 1 (5), P. 775-784, tanggal 21 Juni 2020

7. Jurnal Internasional Scopus

- a. Legal Protection Of Housing Consumers Relating To The Cancellation Of Building Permits, ISBN 1913-9055, Penerbit Journal Of Politics And Law; 1 (13), P. 1913-9047, tanggal 09 Januari 2020
- b. The Effect of Organizational Commitment and Organizational Culture on Employee Performance, ISSN: 0718-5758, Jurnal ONOMAZEIN 61 (September 2023): 101-106
- c. The Analysis Of Indonesian Law To Legality Transactions Using Virtual Currency Or Bitcoin, International Journal Of Multisience 2 (10), 44-51, 2022 4)

- d. Work Culture And Work Discipline Support Employee Performance Improvement At The Ministry Of Social West Java Region, *Journal of Positive School Psychology* 6 (5), 823-833, 2022
- e. Models Of Digital Marketing And Consumers Behavior In Selecting COVID19 Vaccines If Even In Indonesia, *Systematic Review Pharmacy* 5 (12), 388- 393, 2021
- f. The Model of Engineering Inventories Design with Pieces Abd Telos System, *Review of International Geographical Education Online* 11 (5), 3399-3409, 2021
- g. The Model Of Government Management Health Report Quality In Banten, *International Journal of Pharmaceutical Research* 13 (2), 578-583, 2021 8)
- h. The Model Of Experiential Marketing, Service Quality, And Customer Loyalty, *Journal Of Talent Development And Excellence* 12 (1s), 192-199, 2020
- i. The Model Of Pharmacies Customer Loyalty In Chemical Farma, *Systematic Reviews In Pharmacy* 11 (3), 521-525, 2020
- j. Organizational Commitment At Manufacturing Industries In West Java And its Implication On Employee Performance, *Advances In Business, Management And Entrepreneurship*, 565-569, 2020
- k. The Model Of Renewable Energy Utilization, *Journal Of Advanced Research In Dynamical And Control Systems*, 2020
- l. Determinant Of Business Growth In Small Milling, *Dinasti International Journal* 1 (5), 775-784, 2020
- m. The Model Of Workload And Competence, And Employee Performance, *Test Engineering & Management* 81, 4322-4330, 2019
- n. Model Of Employee Performance The Empirical Study At Civil Servants in Government Of West Java Province, *International Journal Of Economic Research* 13 (3), 707-71, 2016

8. Orasi Ilmiah

- a. Paradigma Indonesia Baru Menuju Indonesia Seharusnya , Seminar Nasional Pasca Sarjana IAIN Sulthan Thaha Syaifuddin Jambi, Penyelenggara Program Doktor IAIN Sulthan Thaha Syaifuddin Jambi, 21 September 2013
- b. Master Of Business Administration For All Business From Micro Until Large Business Scope, Redesigning The Mba : A Curriculum Development Symposium, Tampa, Florida , USA, AACSB International , tanggal 26 Maret 2012
- c. Customer Behavior And Culture Indonesia For Cross Cultural Management, Zhejiang University, RRC , 25 April 2007
- d. Business Practice : Between Theory And Reality , In National Conference On
- e. Business Management, DMB Universitas Padjadjaran, 08 Desember 2004

D. Anggota Profesi

1. Asosiasi Dosen Indonesia , Anggota , 20 Februari 2020 - 20 Februari 2025
2. Ikatan Pejabat Pembuat Akta Tanah , Anggota , 20 Februari 2019 - 05 Januari 2034
3. Ikatan Notaris Indonesia (INI) , Anggota, 27 November 2021 - 05 Januari 2034
4. DPP Persatuan Wartawan Republik Indonesia (PWRI) , Ketua Dewan Pembina ,
5. 17 September 2015 - 17 September 2020
6. Ikatan Ahli Perencana Indonesia , Anggota , 09 Agustus 2004 - 09 Agustus 2005

SEMINAR DAN SIMPOSIUM

A. Seminar/Simposium Internasional

1. Redesigning the MBA: A Curriculum Development Symposium, AACSB International, Tampa University, Tampa, Florida, Amerika Serikat, 26 - 27 Maret 2012

2. Cross Cultural Management, International Seminar, Hang Zhou, Zhejiang University, 25 April 2007

B. Seminar/Symposium Nasional

1. Narasumber

- a. Redesigning the MBA: A Curriculum Development Symposium, AACSB International, Tampa University, Tampa, Florida, Amerika Serikat, 26-27 Maret 2012
- b. Cross Cultural Management, International Seminar, Hang Zhou, Zhejiang University, 25 April 2007
- c. Seminar Dinamika Politik Hukum Sebagai Isu Aktual Dalam Menghadapi Tahun Politik (PANITIA) Program Doktor 11mu Hukum, Program Pascasarjana, Universitas Jayabaya, Jakarta, 01 November 2018
- d. Seminar National Conference On Business Management Business Practice Between Theory and Reality, Program Pasca Sarjana Program Doktor Management, Departemen Pendidikan Nasional Universitas Padjadjaran, Bandung, 08-09 Desember 2004
- e. Seminar Nasional Lemhannas Republik Indonesia, Revitalisasi Struktur Politik Guna Meningkatkan Sinergitas Hubungan Pemerintah Pusat dan Daerah Dalam Rangka Menjaga Keutuhan NKRI, Ketua Seminar, 9 Oktober 2012

PENGALAMAN KUNJUNGAN DALAM RANGKA DINAS

A. Kunjungan Luar Negeri

1. Hang Zhao, China, Studi Banding ke ZHEJIANG UNIVERSITY, 2007, Tugas Program Doktor 11mu Manajemen, Universitas Padjadjaran, Bandung
2. Tampa, Florida, Amerika Serikat, Redesigning the MBA A Curriculum, TAMPA UNIVERSITY, 2012, Tugas

Program Doktor ilmu Manajemen, Universitas Padjadjaran, Bandung

3. New Delhi, India, Studi Strategis Negeri (SSLN), LEHANNAS R.I, 2012, Tugas dari Lembaga Ketahanan Nasional Republik Indonesia (LEMHANNAS R.I.)
4. Hongkong, China, Kerjasama Universitas Padjadjaran dengan HongkongBusiness Research Centre of Hongkong, China, 2011, Tugas Program Doctor 11mu Manajemen, Universitas Padjadjaran, Bandung

B. Kunjungan Dalam Negeri

1. Yogyakarta, DI Yogyakarta, Studi Strategis Dalam Negeri (SSDN), 2012, Tugas dari Lembaga Ketahanan Nasional Republik Indonesia (LEMHANNAS R.I.)
2. Kunjungan Seluruh Indonesia, Research, 2003 — Sekarang

Demikian kami sampaikan daftar riwayat hidup saya dengan sebenarnya

Jakarta, 16 Oktober 2023

Hormat Kami,

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines, positioned below the text 'Hormat Kami,'.

**Dr. Dr. H. R. Zulki Zulkifli Noor,
ST., SH., MH., M.Kn., M.M.**