

Birokrasi, KOK RIBET SIH?

Cara Sempel Memahami Sistem Pemerintahan



Perdhana Ari Sudewo & Rahmad Budiaji

Birokrasi,

Kok Ribet Sih?

Cara Sempel Memahami
SISTEM PEMERINTAHAN

Perdhana Ari Sudewo
Rahmad Budiaji



PENERBIT KBM INDONESIA

adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku.

Birokrasi, Kok Ribet Sih?

Cara Simpel Memahami Sistem Pemerintahan

Copyright @ 2025 By Perdhana Ari Sudewo dan Rahmad Budiaji

All right reserved

Penulis

Perdhana Ari Sudewo

Rahmad Budiaji

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Husnud Diniyah

Editor

Dr. Muhamad Husein Maruapey, Drs., M.Sc.

Background isi buku di ambil dari [https://www. freepik. com/](https://www.freepik.com/)

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit KBM Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

[https://penerbitkbm. com](https://penerbitkbm.com)

[www. penerbitbukumurah. com](http://www.penerbitbukumurah.com)

Email

[naskah@penerbitkbm. com](mailto:naskah@penerbitkbm.com)

Distributor

[https://penerbitkbm. com/toko-buku/](https://penerbitkbm.com/toko-buku/)

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit. kbmindonesia

@penerbitbukujogja

ISBN: 978-634-202-989-3

Cetakan ke-1, Desember 2025

14,8 X 21 cm, viii +224 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-
Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- i. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100. 000. 000 (seratus juta rupiah).
- ii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500. 000. 000,00 (lima ratus juta rupiah).
- iii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1. 000. 000. 000,00 (satu miliar rupiah).
- iv. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4. 000. 000. 000,00 (empat miliar rupiah).

KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberi kesehatan, kesempatan, dan kekuatan hati sehingga buku ini bisa selesai ditulis. Buku ini bukan karya besar. Ia hanya upaya kecil dari penulis untuk membantu siapapun, iya, siapapun yang ingin memahami seluk-beluk birokrasi pemerintahan Indonesia tanpa harus jadi sarjana hukum, politik, atau administrasi negara duluan.

Kenapa buku ini ditulis dengan bahasa awam? Karena kenyataannya, terlalu banyak orang merasa takut atau bingung setiap mendengar kata "birokrasi". Padahal, birokrasi itu mengatur hampir semua aspek hidup kita, dari lahir, sekolah, kerja, menikah, sampai wafat, semua bersentuhan dengannya. Sayangnya, cara birokrasi dijelaskan seringkali pakai bahasa "dewa", penuh istilah, jelimet, rumit, dan kadang memang sengaja dibikin gak dimengerti. Nah, buku ini ingin jadi penyeimbang, menjelaskan birokrasi dengan logika sederhana, bahasa santai, dan contoh kehidupan sehari-hari. Kalau pembaca merasa seperti diajak ngobrol ringan sambil ngopi, berarti buku ini sudah menjalankan misinya.

Buku ini ditulis untuk mereka yang ingin paham tapi sering kebentur bahasa teknis. Untuk mahasiswa, ASN, warga biasa, atau siapa pun yang sering bertanya, "Sebenarnya... ngapain

sih negara bikin aturan seribet itu?” Semoga halaman-halaman dalam buku ini bisa membantu menjawabnya.

Kami ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang turut membantu lahirnya buku ini. Untuk almarhum ayah saya, jika Bapak masih hidup, saya yakin Bapak akan tersenyum melihat anak Bapak akhirnya bisa menerbitkan buku. Dulu Bapak juga suka menulis, meski tak sempat menerbitkan buku semasa hidup. Tenanglah di alam sana, Pak. Semoga tulisan-tulisan Bapak dulu, dan buku ini sekarang, menjadi amal jariyah yang terus mengalirkan pahala tanpa putus.

Terima kasih juga saya sampaikan kepada keluarga saya tercinta, istri dan anak-anak yang sabar dan setia menemani saat sibuk menulis, termenung, atau bolak-balik mengedit halaman demi halaman. Dukungan kalian adalah bahan bakar terbesar semangat saya.

Akhir kata, meskipun ini hanya karya kecil, bahkan mungkin bagi sebagian orang tampak biasa saja dan tak terlalu penting, saya tetap berharap, semoga ia menjadi ilmu yang bermanfaat, amal kebaikan yang terus mengalir, dan warisan sederhana dari seorang anak bangsa yang ingin membuat birokrasi terasa lebih manusiawi dan mudah dimengerti.

Jakarta, November 2025

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
-----------------------------	----------

DAFTAR ISI	iii
-------------------------	------------

BAGIAN 01 DASAR DULU NIH, NGERTI APA ITU BIROKRASI	1
---	----------

BAB 1 KENAPA URUSAN NEGARA TERASA RIBET?	4
---	----------

Logika Sederhananya, Masak Bareng Tapi Gak Ada yang Pegang Resep Lengkap	4
---	---

Definisi Birokrasi secara Sederhana	7
---	---

Kenapa Negara Butuh Sistem Birokrasi	10
--	----

Sejarah Ringkas Birokrasi di Indonesia	13
--	----

BAB 2 SIAPA SAJA PEMAINNYA?	17
--	-----------

Logika Sederhananya, Kalau Negara Itu Rumah Sakit, Siapa Saja yang Kerja di Dalamnya?	17
--	----

Siapa Aja Pemainnya di Birokrasi?	18
---	----

Siapa Mengatur Siapa? Struktur dan Hierarki Birokrasi.....	30
--	----

BAB 3 ATURAN MAINNYA BANYAK BANGET!	34
--	-----------

Analogi Sederhananya, Main Monopoli Aja Ada Bukunya, Apalagi Ngurus Negara!.....	34
---	----

Peraturan Birokrasi, Dari UU Sampai Juklak-Juknis	38
---	----

Apa Bedanya Semua Aturan Itu?	43
-------------------------------------	----

Kenapa Aturan Itu Penting? Tapi Bikin Bingung.....	46
BAGIAN 02 MENGGERAKKAN MESIN BIROKRASI TANPA	
RIBET	53
BAB 4 KERJA BIROKRASI ITU NGAPAIN SIH?	56
Analogi Sederhana: Mau Ke Bali, Jangan Lupa Rencana Perjalanan.....	56
Konsep Perencanaan Strategis dalam Birokrasi	60
Kenalan Sama SAKIP: Biar Negara Gak Cuma Sibuk Jalan, Tapi Tahu Udah Sampai Mana	63
Renstra, IKU, RKT, LAKIP: Biar ASN Gak Kerja Asal Jalan.....	66
BAB 5 NGATUR DUIT NEGARA ITU GIMANA?	71
Analogi Sederhana: Duit Banyak Tapi Gak Bebas Bebas Amat.....	71
Uang Negara: Duit Rakyat yang Harus Dijaga	73
Perencanaan Anggaran Pemerintah: Duitnya dari Mana, Buat Apa, dan Siapa yang Ngatur?	77
DIPA, Output, Realisasi, dan Pelaporan: Biar Belanja Negara Gak Asal Main Transfer.....	81
Kenapa Kadang Anggaran Besar Tapi Dampaknya Kecil?	84
BAB 6 MELAYANI PUBLIK, BUKAN MEMERINTAH	88
Analogi Sederhana: Pelayanan Publik itu Mirip Bisnis Restoran.....	88
Pelayanan Publik Itu Bukan Bonus, Tapi Hak Rakyat	91
Inovasi Pelayanan Publik dan Pembangunan Digital Mindset Pelayanan.....	94

Tantangan Membangun Budaya Pelayanan di Birokrasi ..	98
Anggap Rakyat Itu Pelanggan Tetap Negara	102
BAB 7 REFORMASI BIROKRASI: GANTI MESIN ATAU GANTI	
SOPIR?	105
Analogi Sederhana: Reformasi Birokrasi, Ganti Mesin, Oli, atau Sopir?.....	105
Reformasi Birokrasi Dulu dan 8 Area Perubahan.....	107
RB Tematik dan RB Berdampak: Biar Rakyat Ngerasain, Bukan Cuma Nilai RB Naik, Naik, dan Naik	111
Masuk Wilayah Zona Integritas: Serius Atau Cuma Spanduk?	114
Kendala Lapangan dan Tantangan Reformasi Birokrasi ...	117
BAB 8 DIGITALISASI BIROKRASI: SPBE TANPA PUSING	122
Kalau Bisa Pakai Aplikasi, Kenapa Harus Antre di Loket? ...	122
Apa Itu SPBE dan Kenapa Penting?	126
Integrasi Sistem dan Aplikasi Pemerintah	128
Hambatan SDM Dalam Implementasi SPBE	130
Hambatan Infrastruktur SPBE	133
Kesalahan Umum Implementasi SPBE di Pemerintahan...	135
BAGIAN 03 MANUSIA DI DALAM MESIN BIROKRASI.....	139
BAB 9 ASN ITU ASET NEGARA ATAU BEBAN NEGARA?	142
Analogi Sederhana: Kalau Tim Bola Diisi Pemain Titipan, Ya Jangan Kaget Kalau Kalah Terus	142
Kenapa ASN Banyak Tapi Kerjaan Tetap Lambat?	145
Manajemen ASN: Biar Gak Asal Rekrut, Asal Tempat, dan Asal Jalan	149

Sistem Merit dan Manajemen Talenta: Idealnya Bagaimana, Kenyataannya Bagaimana?	153
Tantangan Mengubah Budaya Kerja ASN.....	157
BAB 10 PENGAWASAN INTERNAL: KOK DIAWASIN	
MULU, SIH?	161
Analogi Sederhana: Diawasin Itu Bukan Karena Dicurigai, Tapi Karena Disayang.....	161
SPIP, APIP, dan <i>Risk Management</i> Itu Sebenarnya Apa, dan Buat Apa?	164
Pengawasan Itu Pelindung, Bukan Pengintai.....	168
BAGIAN 04 MENYATUKAN SEMUA, BIAR TIDAK	
NGACO	171
BAB 11 SEMUA HARUS TERHUBUNG, GAK BISA	
SENDIRI-SENDIRI	174
Analogi Sederhana: Kalau Mau Jadi Musik, Jangan Main Sendiri-sendiri.....	174
Integrasi antar Sistem Birokrasi.....	177
Sistem Manajemen Mutu Terintegrasi	180
Dampak Positif dari Birokrasi yang Terhubung	183
BAB 12 BIKIN BIROKRASI LEBIH WARAS: CERITA GAGAL DAN	
HARAPAN	186
Analogi Sederhana: Kalau Sering Jatuh, Bukan Berarti Gagal, Mungkin Sepatunya yang Sempit.....	186
Cerita Lucu dan Ironis dari Birokrasi	189
Apa yah Pelajarannya: Kalau Mau Rumahnya Rapi, Ya Jangan Cuma Ganti Gorden.....	194

Ajakan untuk Jadi Bagian dari Perubahan.....	197
BAGIAN 05 PENUTUP: KAMU BISA IKUT BIKIN BIROKRASI LEBIH SEDERHANA	201
Kalau Mau Dimengerti, Ya Jangan Bicara Kayak Alien	202
Kamu Bisa Ikut Bikin Birokrasi Lebih Sederhana.....	204
RINGKASAN EKSEKUTIF BUKU.....	207
Judul dan Subjudul Buku	207
Latar Belakang Penulisan Buku.....	208
Tujuan Buku.....	209
Struktur Buku Secara Singkat	210
Gaya Penulisan dan Keunikan Buku	211
Isi Kunci dan Insight Utama.....	212
Manfaat Bagi Pembaca	214
Ajakan Penutup.....	215
REFERENSI	217
TENTANG PENULIS.....	223

REFERENSI

- APEC Human Resource Development Working Group. (2017). *Data Science and Analytics Skills Shortage: Equipping the APEC Workforce with the Competencies Demanded by Employers*.
- Badan Kepegawaian Negara. (2024). *Buku Statistik Aparatur Sipil Negara Semester II 2023*. Badan Kepegawaian Negara (BKN).
- Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan. (2021). Peraturan Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2021 tentang *Penilaian Maturitas Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah Terintegrasi pada Kementerian/Lembaga/Pemerintah Daerah*.
- Desouza, K. C., & Picavet, M. E. B. (2024). *Realising Trustworthy and Inclusive Artificial Intelligence for Indonesia*.
- Ibad, S., & Ulum, M. C. (2023). *Inovasi pelayanan publik*. Intrans Publishing.
- Insights, O. (2023). *Government AI Readiness Index 2023*.
- Jung, C. G. (1969). *the Archetypes and The Collective Unconscious* (Second Edi). Princeton University Press.
- Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI. (2020). Peraturan Menteri

Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang *Manajemen Talenta Aparatur Sipil Negara*.

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI. (2021). Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 90 Tahun 2021 tentang *Pembangunan dan Evaluasi Zona Integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Instansi Pemerin*.

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI. (2023a). Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 3 Tahun 2023 tentang *Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 25 Tahun 2020 tentang Road Map Reformasi Birokrasi*.

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI. (2023b). Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2023 tentang *Jabatan Fungsional di Bidang Komunikasi dan Informatika*.

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI. (2023c). Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 9 Tahun 2023 tentang *Evaluasi Reformasi Birokrasi*.

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan

Reformasi Birokrasi RI. (2024). Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2024 tentang *Perubahan Atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 90 Tahun 2021 tentang Pem.*

Lusiawati, I. (2019). Memahami Birokrat sebagai Pelayan Publik dalam Tinjauan Komunikasi Organisasi. *Jurnal Komunikasi Dan Bisnis*, 7(2), 1–7.

Martinus, M., & Seth, F. N. (2023). *Current Key Drivers of ASEAN Integration: Digital Skills and Mobilities.*

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia. (2017). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2017 tentang *Manajemen Pegawai Negeri Sipil.*

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia. (2018). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2018 tentang *Manajemen Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja.*

Peraturan Presiden Republik Indonesia. (2010). *Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 81 Tahun 2010 tentang Grand Design Reformasi Birokrasi 2010–2025 (No. 81).*

Peraturan Presiden Republik Indonesia. (2018). Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 95 Tahun 2018 tentang *Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik.*

Peraturan Presiden Republik Indonesia. (2019). Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 39 Tahun 2019 tentang *Satu Data Indonesia.*

- Peraturan Presiden Republik Indonesia. (2022). Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 132 Tahun 2022 tentang *Arsitektur Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik Nasional*.
- Peraturan Presiden Republik Indonesia. (2023). Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 82 Tahun 2023 tentang *Percepatan Transformasi Digital dan Keterpaduan Layanan Digital Nasional*.
- Presiden Republik Indonesia. (2014). Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 9 Tahun 2014 tentang *Peningkatan Kualitas Sistem Pengendalian Intern dan Keandalan Penyelenggaraan Fungsi Pengawasan Intern dalam rangka Mewujudkan Kesejahteraan Rakyat*.
- Rumata, V. M., & Nugraha, D. A. (2020). Rendahnya tingkat perilaku digital ASN kementerian kominfo: Survei literasi digital pada instansi pemerintah. *Jurnal Studi Komunikasi*, 4(2), 467–484.
- Rusfiana, Y., & Supriyatna, C. (2021). *Memahami Birokrasi Pemerintahan dan Perkembangannya*. Alfabeta.
- Sawir, M. (2020). *Birokrasi Pelayanan Publik Konsep, Teori, Dan Aplikasi*. Deepublish.
- Situmorang, C. H. (2019). Studi Analisis Undang-Undang Aparatur Sipil Negara Menuju Penyederhanaan Birokrasi. *Jurnal Sosial Dan Humaniora*, 4(2), 317–336.
- Sopyan, A. (2025). *AI Governance in the Indonesian Public Sector: Risks, Scenarios, and Policy Recommendations*. https://figshare.com/articles/journal_contribution/AI_Governance_in_the_Indonesian_Public_Sector_Risks

_Scenarios_and_Policy_Recommendations/29235017?file=55108106

The SMERU Research Institute GIZ dan Blavatnik School of Government University of Oxford. (2024). *Laporan Penelitian SMERU No. 2/2024. Analisis Pengembangan Keterampilan Digital di Sektor Publik Indonesia*.

The World Bank. (2020). *Indonesia, Systematic Country Diagnostic Update*.

Undang-Undang Republik Indonesia. (2009). Undang Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2009 tentang *Pelayanan Publik*.

Undang-Undang Republik Indonesia. (2014). Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang *Aparatur Sipil Negara*.

Undang-Undang Republik Indonesia. (2023). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2023 tentang *Aparatur Sipil Negara*.

UNESCO. (2022). *Indoensia, Laporan Penilaian Kesiapan (Readiness Assessment) Kecerdasan Artifisial (AI)*.

World Economic Forum. (2025). *The Future of Jobs in South-Eastern Asia: tech skills rising | World Economic Forum*.
<https://www.weforum.org/stories/2025/05/the-future-of-jobs-in-south-eastern-asia-upskilling-dominates-as-technology-and-geoeconomic-uncertainty-change-talent-landscape/>

Yasin, A. S. Y., Anwar, A., Sagena, U. W., & Masjaya, M. (2024). Analisis Kebijakan Publik Dan Reformasi Birokrasi Dalam Mewujudkan Good Governance. *Kompak: Jurnal Ilmiah Komputerisasi Akuntansi*, 17(2), 410–418.

Sumber Referensi Internet:

<https://ombudsman.go.id/artikel/r/pwkinternal--transformasi-birokrasi-formalitas-menuju-birokrasi-berdampak>

<https://www.menpan.go.id/site/berita-terkini/komitmen-hingga-pola-pikir-penyebab-belum-optimalnya-reformasi-birokrasi>

<https://www.krjogja.com/solo/1242452794/-ombudsman-ri-masyarakat-jangan-abai-awasi-pelayanan-publik>

<https://ombudsman.go.id/news/r/buruk-pelayanan-pemda-paling-banyak-dikeluhkan-ke-ombudsman>

https://mediaindonesia.com/politik-dan-hukum/473601/pemerintah-dinilai-abai-dengan-aspirasi-masyarakat-papua-dalam-revisi-uu-otsus#goog_rewarded

TENTANG PENULIS



Perdhana Ari Sudewo, lahir di Sukoharjo. Pendidikan tingkat dasar hingga menengah dan atas ditempuh di Sukoharjo. Melanjutkan pendidikan program Sarjana (S1) Psikologi di Universitas Diponegoro (UNDIP) Semarang, sedangkan pendidikan program Magister (S2) diselesaikan di Institut Teknologi Bandung (ITB) pada

program Magister Administrasi Bisnis. Menganggap dirinya sebagai Pemulung Ilmu yang menyukai membaca, dilanjutkan dengan menulis artikel dan juga jurnal ilmiah terkait dengan manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) dan juga tentang refleksi diri. Beberapa tulisan populernya juga dapat dibaca di blog online, maupun media masa online di internet. Saat ini telah menulis buku Membedah Ketidaksadaran Birokrasi (2025) dan SDM Pengawasan Obat dan Makanan 2045 (2025). Belajar dan bertumbuh merupakan prinsip hidupnya, selain juga berkontribusi untuk kebaikan sesama. Saat ini berkarier sebagai birokrat, tepatnya sebagai Pegawai Aparatur Sipil Negara pada Unit Pengembangan SDM di Badan Pengawas Obat dan Makanan sejak tahun 2009. Untuk menghubungi atau berkorespondensi dapat melalui email perdhanaari@gmail.com atau sosial media Instagram dengan akun @perdhana.ari



Rahmad Budiaji, lahir di Pati (1970). Pendidikan tingkat dasar hingga menengah dan atas ditempuh di Pati (1977–1989). Melanjutkan pendidikan program Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan di Universitas Gadjah Mada Yogyakarta (1989), sedangkan pendidikan program Magister (S2) diselesaikan di Universitas Indonesia (UI) pada program Magister Ilmu Politik (1997), saat ini sedang menempuh pendidikan Doktor Terapan (S3) Administrasi Pembangunan Negara pada Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi “STIA LAN” Jakarta. Di usia yang tidak bisa lagi dibilang muda, penulis masih antusias untuk belajar dan berbagi ilmu. Penulis percaya bahwa ilmu adalah mahkota kejayaan, setiap tempat adalah kelas dan setiap orang adalah guru. Sejak 1996 berkarir sebagai Aparatur Sipil Negara (ASN) di Sekretariat Jenderal DPR RI dengan pengalaman jabatan fungsional peneliti hingga 2006, kemudian beralih karir dengan menduduki berbagai jabatan struktural. Pengalaman jabatan struktural bidang manajemen SDM dan organisasi dilalui dari 2016 sampai dengan 2022, yang masih membekas dan tidak dilupakan hingga saat ini. Saat ini juga masih menjabat sebagai salah satu Pejabat Pimpinan Tinggi Madya pada Sekretariat Jenderal Dewan Perwakilan Rakyat. Untuk menghubungi atau berkorespondensi dapat melalui email rbudiaji@gmail.com atau sosial media Instagram dengan akun [@rbudiaji](https://www.instagram.com/rbudiaji).