



Dr. Aries Zuswana



ASSESSMENT MANAGEMENT

Kinerja Asesor

ASSESSMENT MANAGEMENT

--- KINERJA ASESOR ---

Dr. Aries Zuswana



Penerbit KBM Indonesia

Adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku

ASSESSMENT MANAGEMENT

Kinerja Asesor

Copyright @2025 by Dr. Aries Zuswana

All rights reserved

KARYA BAKTI MAKMUR (KBM) INDONESIA

Anggota IKAPI (Ikatan Penerbit Indonesia)

NO. IKAPI 279/JTI/2021

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

081357517526 (Tlpn/WA)

Penulis

Dr. Aries Zuswana

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Ara Caraka

Editor Naskah

Dr. Muhamad Husein Maruapey, Drs., M.Sc

14,8 x 21 cm, vi + 222 halaman

Cetakan ke-1, Oktober 2025

ISBN 978-634-202-820-9

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit

Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di

DJKI-Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau

Memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini

Tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Website

<https://penerbitkbm.com>, www.penerbitbukumurah.com

Instagram

@penerbit.kbmindonesia, @penerbitbukujogja

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- (i) Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
- (ii) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- (iii) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- (iv) Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

REPUBLIK INDONESIA
KEMENTERIAN HUKUM

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC002025156972, 17 Oktober 2025

Pencipta

Nama : Dr Aries Zuswana

Alamat : Jl. Sampan Raya, No. 64, RT 010/ 006, Kel. Kelapa Dua, Kelapa Dua, Kab. Tangerang, Banten, 15810

Kewarganegaraan : Indonesia

Pemegang Hak Cipta

Nama : Dr Aries Zuswana

Alamat : Jl. Sampan Raya, No. 64, RT 010/ 006, Kel. Kelapa Dua, Kelapa Dua, Kab. Tangerang, Banten, 15810

Kewarganegaraan : Indonesia

Jenis Ciptaan : Buku

Judul Ciptaan : ASSESSMENT MANAGEMENT: Kinerja Asesor

Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia : 17 Oktober 2025, di Kota Adm. Jakarta Pusat

Jangka waktu perlindungan : Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, terhitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.

Nomor Pencatatan : 000997233

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.

Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n. MENTERI HUKUM
DIREKTUR JENDERAL KEKAYAAN INTELEKTUAL
u.b
Direktur Hak Cipta dan Desain Industri

Agung Damarsasongko, SH., MH.
NIP. 196912261994031001



Dislaimer:

1. Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.
2. Surat Pencatatan ini telah disegel secara elektronik menggunakan segel elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik, Badan Siber dan Sandi Negara.
3. Surat Pencatatan ini dapat dibuktikan keabsahannya dengan memindai kode QR pada dokumen ini dan informasi akan ditampilkan dalam browser.

KATA PENGANTAR

Menjadi asesor adalah Amanah besar dalam hidup seseorang. Ketika ia berkomitmen untuk menjadi seorang asesor, maka lahirlah tanggung jawab yang sangat besar. Tanggung jawab yang sangat besar itu bukan hanya karena seorang Asesor melaksanakan tugasnya saja. Tapi tanggung jawab atas dampak dari Keputusan yang telah dibuat oleh Asesor apakah asesi dinyatakan Kompeten apalagi belum kompeten. Bagi penulis malah merasa, tanggung jawab itu bukan sekedar kepada Asesi dan Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)¹, tapi kepada Sang maha pemilik Keputusan. Dampaknya bukan sekedar di dunia saja tapi juga dampak pertanggung jawaban akhiratnya. Memang terkesan 'Lebay' alias berlebihan. Tapi gunakan Nurani Anda untuk menjawabnya.

Karena dampak hasil keputusanya sangat dahsyat, penting bagi kita, Anda dan saya selalu terus meningkatkan kompetensi keasesoranya untuk dapat melaksanakan tugasnya dengan baik sebagai asesor, bertanggung jawab dan bermartabat. Untuk bisa mengembangkan kompetensi asesor, perlu dilakukan Langkah konkrit untuk selalu bisa

¹ Untuk Selanjutnya disebut dengan LSP

mengembangkan kompetensi keasesornya dengan berbasis pada pencapaian kinerja yang dikelola dengan baik.

Kinerja secara sederhana dapat diartikan sebagai hasil unjuk kerja yang dicapai oleh seseorang atau kelompok dalam melaksanakan tugas atau pekerjaan sebagai tanggung jawabnya. Hasil kerja ini bisa dinilai dari berbagai aspek, seperti kualitas, kuantitas, ketepatan waktu, sesuai dengan tujuan yang ditetapkan dan seberapa jauh hasil tersebut berdampak pada lembaga.

Kinerja Asesor sangat krusial dalam menentukan kualitas penilaian yang diberikan. Kinerja yang baik tidak hanya memastikan akurasi penilaian, tetapi juga memberikan dampak positif pada pengembangan individu atau organisasi yang di ases. Dengan demikian, asesor dikatakan sudah berkinerja jika mereka tidak hanya melakukan penilaian, tetapi juga mengelola dan memberikan hasil yang memenuhi Standar dan harapan lembaga, serta selalu menjaga profesionalisme dan etika dalam setiap langkah proses penilaian.

Untuk memastikan asesor bisa berkinerja dengan baik, pelatihan dan pengembangan adalah kunci utama. Pelatihan yang tepat dapat membantu asesor meningkatkan keterampilan, pengetahuan, dan sikap yang diperlukan untuk memenuhi Standar kinerja yang diharapkan. Berikut adalah beberapa pendekatan yang dapat digunakan untuk melatih dan mengembangkan asesor: Pelatihan dan Program Pengembangan untuk Asesor, Pelatihan Pengembangan Instrumen Asesor, Pelatihan Komunikasi Efektif untuk Asesor, Pelatihan Evaluasi Diri dan Refleksi, Pelatihan Teknologi

Informasi untuk Asesor, Program Pengembangan Berke-
lanjutan

Banten, 14 Desember 2024

Dr. Aries Zuswana

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	v
PROLOG ALTERNATIF PROFESI LANJUTAN.....	1
BAGIAN PERTAMA	9
BAGIAN DUA PROSES ASESMEN.....	37
BAGIAN TIGA BUKTI DAN ANALISIS DATA.....	99
BAGIAN EMPAT KINERJA ASESOR	167
BAGIAN LIMA GUARDIAN OF COMPETENCY.....	193
BAGIAN ENAM PENUTUP.....	213
DAFTAR PUSTAKA	217
PROFIL PENULIS	221

DAFTAR PUSTAKA

- Gray, Susan W., 2011, *Competency-Based Assessments in Mental Health Practice: Cases and Practical Applications*, Hoboken, NJ: John Wiley & Sons, Inc.
- Philip Whitehead & Jamie Thompson, 2004, *Raising Standards for Trainees, Assessors & Practitioners*, England: John Wiley & Sons Ltd, The Atrium, Southern Gate, Chichester, West Sussex
- Michael Harris, Paul McCann, 1994, *Assessment*, Oxford: Macmillan Heinemann English Language Teaching a Division of Macmillan Publishers Ltd
- Paul F. Wimmers & Marcia Mentkowski, 2016, *Assessing Competence in Professional Performance Across Disciplines & Professions*, Switzerland: Springer International Publishing
- Lorin W. Anderson David R. Krathwohl Peter W. Airasian Kathleen A. Cruikshank Richard E. Mayer, Paul R. Pintrich James Raths Merlin C. Wittrock, 2001, *A Taxonomy for Learning, Teaching, and Assessing: A Revision of Bloom's Taxonomy of Educational Objectives*, NY: Longman
- Stronge, James H., Grant, Leslie W., Xu, Xianxuan, 2017, *Designing effective assessments*, Solution Tree Press, IN: Bloomington

- Charles Secolsky & D. Brian Denison: 2012, *Handbook on Measurement, Assessment, And Evaluation in Higher Education*, OX: Routledge, Milton Park, Abingdon
- Rekha S. Rajan and Ivonne Chand O'Neal, 2018, *Arts Evaluation and Assessment: Measuring Impact in Schools and Communities*, Switzerland: Palgrave Macmillan
- Mary E. James, 2013, *Educational Assessment, Evaluation and Research*, NY: Routledge
- Badan Nasional Sertifikasi Profesi, 2023, *Modul Pelatihan Asesor Kompetensi: Melaksanakan Asesmen*
<https://penerbitdeepublish.com/asesor-adalah/>
- Antoinette Blunt, CHRL, CHRE, FCHRP, Chair, Debbie Bennett, CHRL, CHRE Brenda Clark, CHRL, CHRE Louise Taylor-Green, CHRL, CHRE Dr. Parbudyal Singh, Human Resources: Professional Competency Framework, Human Resources Professionals Association, 29/10/2014
- Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT). (2019). *Pedoman Pengelolaan Asesor Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi*. Diakses dari <https://www.banpt.or.id/>.
- Badan Akreditasi Nasional Sekolah/Madrasah (BAN-S/M). (n.d.). *Bacaan Asesor - Tugas Dan Etika Asesor*. Diakses dari <https://id.scribd.com/>.
- Badan Standardisasi Nasional (BSN). (2025). *Peningkatan Kompetensi Asesor sebagai Ujung Tombak Penilaian Kesesuaian*. Diakses dari <https://bsn.go.id/>.
- Dinasti Review. (2024). *Pengaruh Pelatihan dan Keterampilan Komunikasi terhadap Kinerja dengan Hubungan*

- Interpersonal sebagai Mediasi (Studi pada Asesor).*
Diakses dari <https://dinastirev.org/>.
- Good News From Indonesia. (2024). *Pengertian, Syarat, Istilah dan Keuntungan Menjadi Asesor.* Diakses dari <https://www.goodnewsfromindonesia.id/>.
- Jurnal Pendidikan dan Kebudayaan. (2014). *Pemanfaatan Hasil Akreditasi dan Kredibilitas Asesor Sekolah/Madrasah.* Diakses dari <https://jurnaldikbud.kemdikbud.go.id/>.
- Lembaga Pengembangan Teknologi Universitas Indonesia (LPTUI). (2025). *Apa itu Asesor? Pahami Pengertian, Lingkup Tugas, dan Syarat Mendapatkan Sertifikasi.* Diakses dari <https://lptui.co.id/>.
- Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) Universitas Brawijaya. (n.d.). *Asesor.* Diakses dari <https://lpm.ub.ac.id/>.
- Ni Wayan Arningsih. (2024). *Peran Asesor dalam Menghadapi Tantangan Kompetensi di Masa Depan.* Diakses dari <https://smkn1tabanan.sch.id/>.
- Pemerintah Provinsi Jawa Timur, Dinas Komunikasi dan Informatika. (2024). *Kadin Jatim Tegaskan Pentingnya Peran Asesor Kompetensi dalam Mewujudkan SDM Berkualitas.* Diakses dari <https://kominfo.jatimprov.go.id/>.
- Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan (Setjen Kemenkeu). (2022). *Asesor Sumber Daya Manusia Aparatur Jadi Tulang Punggung Utama Peningkatan Kinerja Kemenkeu.* Diakses dari <https://setjen.kemenkeu.go.id/>.
- Scribd. (n.d.). *02 Panduan Akreditasi Untuk Asesor.* Diakses dari <https://id.scribd.com/>.

Dr. Aries Zuswana

EXPERIENCE -Asesor Kompetensi BNSP (CMA) - CEO PT. Trainer Indonesia Emas - CEO Human Resource Expert Institute (HRXI)	-Ketua Umum Asosiasi Trainer Kompeten Indonesia (ASTKI) -HR Professional dan Praktisi Hubungan Industrial sejak tahun 1991 hingga saat ini	-Former Ketua LSP Abipraya & Ketua LPK Abipraya (PT. Brantas Abipraya) (Persero) -Dosen Tetap STIE GICI Business School Depok (NIDN: 040404673) - Penulis buku-buku MSDM
--	---	--

CERTIFICATION

Master Trainer	Asesor Kompetensi
Kinerja BUMN	Auditor Hukum-CLA
Coach Profesional	Advokat CPHR
CHCPM	CMA-BNSP CITD CPI

CLIENTS

@arieszuswana
podcast promosi beco
[in linkedin.com/in/dr-aries-zuswana](#)

- 221 --

- Former Ketua/ Direktur LPK/ LSP Abipraya
- Dosen tetap dengan jabatan Fungsional pada sebuah Lembaga Pendidikan Tinggi Swasta di Depok
- Aktif sebagai Asesor Kompetensi dan Master Instruktur bidang MSDM
- Konsultan dan Ahli Hubungan Industrial
- *Coach Professional* bidang Pengembangan Bisnis dan Kepemimpinan Organisasi
- Ketua Asosiasi Trainer Kompeten Indonesia dan Wakil Ketua IASPRO Cabang Tangerang, Banten

KARYA LAINYA

