

Naim Irmayani | Fajruddin

KEM
INDONESIA



JALUR EMAS PEMBINA PRAMUKA

Dari KMD Ke Narakarya

JALUR EMAS PEMBINA PRAMUKA

"DARI KMD KE NARAKARYA"

Naim Irmayani, S.Pd., M.Pd.
Fajruddin, S.Ag.



Penerbit KBM Indonesia

Adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku

JALUR EMAS PEMBINA PRAMUKA

"DARI KMD KE NARAKARYA"

Copyright @2026 by Naim Irmayani, S.Pd., M.Pd., dkk

All rights reserved

KARYA BAKTI MAKMUR (KBM) INDONESIA

Anggota IKAPI (Ikatan Penerbit Indonesia)

NO. IKAPI 279/JTI/2021

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

081357517526 (Tlpn/WA)

Penulis

Naim Irmayani, S.Pd., M.Pd.

Fajruddin, S.Ag.

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Ara Caraka

Editor Naskah

Dr. Muhamad Husein Maruapey, Drs., M.Sc

14,8 x 21 cm, vii + 91 halaman

Cetakan ke-1, Januari 2026

ISBN 978-634-202-852-0

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit

Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di

DJKI-Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau

Memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini

Tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Website

<https://penerbitkbm.com>

www.penerbitbukumurah.com

Instagram

@penerbit.kbmindonesia

@penerbitbukujogja

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- (i) Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
- (ii) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- (iii) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- (iv) Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

KATA TEKNIS

1. Pembina Pramuka – Orang dewasa yang bertanggung jawab atas pembinaan anggota Pramuka di gugus depan.
2. SKU/TKU (Syarat Kecakapan Umum/Tingkat Kecakapan Umum) – Standar keterampilan yang harus dicapai oleh peserta didik.
3. SPG/TPG (Syarat Penggalang Garuda/Tingkat Penggalang Garuda) – Syarat tertinggi yang dicapai oleh pramuka penggalang.
4. Gugusdepan (Gudep) – Satuan terkecil dalam organisasi kepramukaan.
5. Tanda Hak Bina (THB) – Bukti administratif untuk Pembina Pramuka yang telah memiliki hak membina.
6. Manik Kayu – Tanda pengenalan internasional dalam kepramukaan yang diberikan setelah pelatihan tertentu.
7. Kompetensi – Kemampuan yang harus dimiliki oleh pembina setelah menempuh pelatihan tertentu.
8. Surat Hak Bina (SHB) – Surat resmi yang memberikan kewenangan membina, diterbitkan oleh Kwartir Cabang.
9. Surat Hak Latih (SHL) – Surat kewenangan untuk melatih yang diterbitkan setelah mengikuti pelatihan tertentu.
10. Narakarya/ – Masa pengembangan bagi pembina setelah pelatihan, terdiri dari beberapa tingkatan sesuai kursus yang telah diikuti.

11. Naratama – Masa pengembangan bagi pelatih setelah pelatihan, terdiri dari beberapa tingkatan sesuai kursus yang telah diikuti.
12. Majelis Pembimbing Gugus Depan (Mabigus) – Kelompok pembina yang bertanggung jawab atas pengelolaan gugus depan pramuka.

KATA SAMBUTAN

KETUA KWARTIR DAERAH GERAKAN PRAMUKA SULAWESI BARAT

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, karena atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, kita dapat menyaksikan terbitnya buku “*Jalur Emas Pembina Pramuka*” yang diperuntukkan bagi para pembina lulusan Kursus Mahir Dasar (KMD). Kehadiran buku ini tentu menjadi wujud nyata dari upaya kita bersama dalam meningkatkan kualitas pembinaan Gerakan Pramuka, khususnya di wilayah Sulawesi Barat.

Sebagaimana kita pahami, pembina pramuka memegang peranan yang sangat penting dalam membentuk watak, kedisiplinan, serta keterampilan generasi muda. Para pembina adalah ujung tombak pendidikan kepramukaan, yang tidak hanya dituntut untuk memiliki kemampuan teknis dalam melaksanakan kegiatan, tetapi juga integritas, dedikasi, dan keteladanan dalam menanamkan nilai-nilai kepramukaan kepada peserta didik.

Buku ini hadir sebagai *jalur emas*—sebuah panduan dan inspirasi—bagi pembina pramuka lulusan KMD agar semakin mantap dalam melangkah. Materi dan nilai yang tersaji di dalamnya diharapkan menjadi bekal yang memperkuat kompetensi pembina dalam mengelola gugus depan, merancang kegiatan yang kreatif, serta menumbuhkan jiwa kepemimpinan yang berkarakter.

Kwartir Daerah Gerakan Pramuka Sulawesi Barat menyambut baik dan memberikan apresiasi yang setinggi-tingginya

atas terbitnya buku ini. Semoga karya ini dapat memperkaya wawasan, meningkatkan kapasitas, serta mempererat semangat kebersamaan para pembina pramuka di seluruh pelosok Sulawesi Barat, bahkan di tingkat nasional.

Akhirnya, mari kita jadikan buku ini sebagai pemicu semangat untuk terus berinovasi, berkarya, dan mengabdikan melalui Gerakan Pramuka, demi terwujudnya generasi muda Indonesia yang beriman, bertakwa, tangguh, berdaya saing, serta memiliki semangat kebangsaan yang kokoh.

Salam Pramuka!

Ketua Kwartir Daerah
Gerakan Pramuka Sulawesi Barat

(Dr. Hj. Suraidah Subardi)

DAFTAR ISI

KATA TEKNIS	i
KATA SAMBUTAN.....	iii
DAFTAR ISI	v
▪ PART SATU GUGUS DEPAN DALAM ORGANISASI PRAMUKA.....	1
▪ PART DUA SIAPA SIH PEMBINA PRAMUKA?	7
▪ PART TIGA KARAKTERISTIK PEMBINA PRAMUKA	13
▪ PART EMPAT TEKNIK PEMBINAAN YANG EFEKTIF	27
▪ PART LIMA PEMBINA EMPATI DAN PEMILIK KESABARAN.....	37
▪ PART ENAM MOTIVASI DAN KARAKTER	43
▪ PART TUJUH PENGHARGAAN DAN PENGAKUAN	51
▪ PART DELAPAN PERAN PELATIH PENDAMPING...	59
▪ PART SEMBILAN RENCANA TINDAK LANJUT ATAU RENCANA TIDAK LANJUT?.....	67
▪ PART SEPULUH MENYUSUN NARAKARYA DASAR	75
DAFTAR PUSTAKA.	83
PROFIL PENULIS.	85

DAFTAR PUSTAKA

- Badaruddin, Achmad. 2015. *Peningkatan Motivasi Belajar Siswa Melalui Konseling Klasikal*. Jakarta: Abe Kreatifindo.
- Dale H. Schunk. 2012. *Motivasi dalam Pendidikan Teori, Penelitian, dan Aplikasi*. Jakarta: PT. Indeks.
- Dayana, Indri & Marbun Juliaster, 2018. *Motivasi Kebidupan*. Jakarta: Guepedia.
- Febriansah, Rizky Eka & Meiliza, Dewi Ratiwi. 2020. *Teori Pengambilan Keputusan*. Jawa Timur: Umsida Press
- Goleman, D. (2016). *Emotional Intelligence*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Kau, A. Murhima. Empati Dan Perilaku Prososial Pada Anak. *Jurnal Inovasi* Volume 7, No.3, September 2010 Issn 1693-90341.
- Keputusan Kwartir Nasional Gerakan Pramuka. 2007. *Petunjuk Penyelenggaraan Majelis Pembimbing Gerakan Pramuka nomor 225 Tahun 2007*. Jakarta: Pustaka Tunasmedia.
- Kwartir Nasional Gerakan Pramuka. 2011. *Panduan Kursus Pembina Mahir Tingkat Dasar*. Jakarta: Kwartir Nasional Gerakan Pramuka.
- Mudjiran, dkk. 2007. *Perkembangan Peserta Didik*. Padang: UNP Press.

- Powell Lord Robert Baden diterjemahkan Leinovar. 2019. *Scouting For Boys*. Jakarta Selatan: Rene Book.
- Susanti, Lidia. 2020. *Strategi Pembelajaran Berbasis Motivasi*. Jakarta: Elex Media Komputindo
- Santrock, John W. 2002. *Life Span Development*. Edisi ke-13, Jakarta: Erlangga.
- Surat Keputusan Kwartir Nasional Gerakan Pramuka Nomor (SK Kwarnas). 2018. *Sistem Pendidikan dan Pelatihan Kepramukaan Nomor 048 Tahun 2018*.
- Yusup, Jaenudin & Rustini, Tini. 2022. *Panduan Wajib Pramuka Super Lengkap*. Jakarta: B Media.

PROFIL PENULIS



1	Nama Lengkap	NAIM IRMAYANI, S.PD., M.PD	
2	Nama Panggilan	KAK NAIM / COMEL	
3	Tempat dan Tanggal Lahir	ARJOSARI, 15 JANUARI 1990	
4	Jabatan Dalam Kepramukaan	ANDALAN DAERAH	
5	Jabatan Pokok di luar Pramuka	DOSEN UNIV. AL ASYARIAH MANDAR	
6	Tanggal dikukuhkan sebagai anggota Pramuka		
7	Bangsa	INDONESIA	
8	Agama	ISLAM	
9	Golongan Darah	AB	
10	Nama Suami / Istri		
11	Alamat	Jalan	JL. RUMPA
		Kel./Desa	ARJOSARI
		Kecamatan	WONOMULYO
		No. HP	082189254538

12	A. Pendidikan Umum		Tempat	Tahun	
	1	SDN 023 KEBUNSARI	ARJOSARI	2002	
	2	SMP NEG. 3 WONOMULYO	BUMIAYU	2005	
	3	SMA NEG. 1 WONOMULYO	WONOMULYO	2008	
	4	STKIP COKROAMINOT O PINRANG	PINRANG	2014	
	5	PPS UNM MAKASSAR	MAKASSAR	2016	
	B. Pendidikan Kepramukaan		Tempat	Tahun	
	1	LPK I	POLEWALI MANDAR	2007	
	4	KPDK	POLEWALI MANDAR	2006	
	5	KMD	POLEWALI MANDAR	2009	
	7	KML PENEGAK	POLEWALI MANDAR	2000	
	8	KML PANDEGA	MALANG	2022	
	10	KURSUS PAMONG SAKA	MAMUJU	2017	
	11	KPD	MAMUJU	2020	
	12	KPL	SEMARANG	2024	
14	Riwayat jabatan dalam kepramukaan				
	No	Jabatan	Masa bakti	Tempat	Keterangan
	1	PENGURUS DEWAN AMBALAN SMA 1 WONOMULYO	2006-2008	Wonomulyo	Wakil

	2	PENGURUS DKR WONOMULYO	2006	Wonomulyo	Bendahara
	3	PENGURUS DKC POLEWALI MANDAR	2007-2014	Kwarcab POLMAN	Wakil
	4	KETUA GUDEP MTS DARUL HASANAH	2017-2023	Arjosari	Ketua Gudep
	5	PEMBINA / KETUA GUDEP SANGGAR TOMEPAYUNG	2022-2025	Kwarcab Polman	Ketua Gudep
	6	PENGURUS KWARCAB POLMAN	2018-2025	Kwarcab Polman	ANCAB
	7	PAMONG SAKA ADHYASTA PEMILU	2018-2023	Bawaslu Polman	Pamong
	8	PAMONG SAKA SAR	2023-2028	Sar Polman	Pamong
	9	PENGURUS KWARDA SULBAR	2025-2030	Sulawesi Barat	Andalan Daerah

16	Tanda Penghargaan/Kehormatan yang dimiliki (dari Gerakan Pramuka dan diluar Gerakan Pramuka				
	No	Jenis Macam	Dari	Tgl Penerimaan	Keterangan
	1	PANCA WARSA I	KWARDA SULBAR	2018	-
	2	PANCA WARSA II	KWARDA SULBAR	2023	-

Polewali, 10 Agustus 2025

NAIM IRMAYANI



1	Nama Lengkap	FAJRUDDIN, S.Ag KAK FIJAY	
2	Nama Panggilan		
3	Tempat dan Tanggal Lahir	POLEWALI MAMASA, 12 MEI 1977	
4	Jabatan Dalam Kepramukaan	ANDALAN CABANG	
5	Jabatan Pokok di luar Pramuka	PENGHULU KUA KEC. CAMPALAGIAN	
6	Tanggal dikukuhkan sebagai anggota Pramuka	14 AGUSTUS 1988	
7	Bangsa	INDONESIA	
8	Agama	ISLAM	
9	Golongan Darah	A	
10	Nama Suami / Istri	MULIANA	
11	Alamat	Jalan	BTN GRIYA BUMI RIZKITA C/3
		Kel./Desa	UGI BARU
		Kecamatan	MAPILLI
		No. HP	085299334140
12	A. Pendidikan Umum		Tahun
	1	MI DDI LAMPA	POLEWALI MANDAR 1998
	2	MTsN TINAMBUNG	POLEWALI MANDAR 1992
	3	MAN PK MAKASSAR	MAKASSAR 1995
	4	IAIN ALAUDDIN MAKASSAR	MAKASSAR 2010

	B. Pendidikan Kepramukaan		Tempat	Tahun	
	1	LPK I	MAKASSAR	1997	
	2	LPK II	MAKASSAR	1999	
	3	DIANPINSAT PANDEGA	MAKASSAR	1998	
	4	KPDK	MAKASSAR	2000	
	5	KMD	MAKASSAR	1998	
	6	KML PENGKALANG	LIMBUNG GOWA	1998	
	7	KML PENEGAK	LIMBUNG GOWA	2000	
	8	KML PANDEGA	PUSDIKLATNAS CIBUBUR	2019	
	9	LKPTD SAKA BAKTI HUSADA	MAKASSAR	1998	
	10	KURSUS PAMONG SAKA BAKTI HUSADA	LAMPUNG	2001	
	11	KURSUS INSTRUKTUR MUDA	JAKARTA	2002	
	12	KPD	MAKASSAR	2008	
	13	KPL	MAKASSAR	2010	
	14	TOT AKREDITASI GUDEP	JAKARTA	2008	
14	Riwayat jabatan dalam kepramukaan				
	No	Jabatan	Masa bakti	Tempat	Keterangan
	1	PENGURUS DEWAN AMBALAN ALF ARSELAN GUDEP 1001	1994-1995	MAN PK Makassar	Sekretaris
	2	PENGURUS DEWAN SAKA BAKTI HUSADA MAKASSAR	1997-1999	Makassar	Bendahara

	3	PENGURUS DEWAN RACANA ALAUDDIN GUDEP 525	2000 - 2001	Makassar	ketua
	4	PENGURUS DEWAN SAKA BAKTI HUSADA MAKASSAR	1999 - 2001	Makassar	Ketua
	5	PENGURUS DEWAN SAKA TARUNA BUMI MAKASSAR	2001-2003	Makassar	Ketua
	6	PENGURUS DKC MAKASSAR	1997-2003	Makassar	Sekretaris
	7	PEMBANTU PEMBINA AMBALAN ALF ARSLAN GUDEP 1001	1999-2002 & 2002-2005 & 2005-2008	MAN PK Makassar	PB
	8	PEMBINA PASUKAN RAMPES MTS 2 MAKASSAR	2001-2004	MTsN 2 Makassar	BINPAS
	9	PEMBINA GUGUS DEPAN 02-069 MTSN 2 MAKASSAR	2004-2007 & 2007-2010	MTsN 2 Makassar	Bingudep
	10	ANGGOTA MABIGUS MTSN 2 MAKASSAR	2010-2013	MTsN 2 Makassar	MABIGUS
	11	PENGURUS KWARCAB POLMAN	2011-2016 & 2018-2023	KWARCAB Polman	ANCAB
	12	PENGURUS MABIRAN MAPILLI	2012-2015 DAN 2022-2025	KWARRAN Mapilli	Mabiran

	13	PIMPINAN SAKA WIRAKARTIKA, WANA BAKTI, KALPATARU	2011-2016, 2015-2020, 2018-2023	KWARCAB Polman	PIMSAKA
	14	PEMBINA / KETUA GUDEP SANGGAR TOMEPAYUNG	2022-2025	KWARCAB Polman	Ketua Gudep
	15	MAJELIS PEMBIMBING SAKO MAARIF NU CAB. POLMAN	2023-2028	KWARCAB Polman	MABI SAKO
	16	PAMONG SAKA BAKTI HUSADA	2018-2023	SBH Polman	Pamong
16	Tanda Penghargaan/Kehormatan yang dimiliki (dari Gerakan Pramuka dan diluar Gerakan Pramuka				
	No	Jenis Macam	Dari	Tgl Penerimaan	Keterangan
	1	PANCA WARSA I	KWARDA SULBAR	2010	-
	2	PANCA WARSA II	KWARDA SULBAR	2015	-
	3	PANCA WARSA III	KWARDA SULBAR	2020	-
	4	PANCA WARSA IV	KWARDA SULBAR	2025	-
	5	DARMA BAKTI	KWARTIR NASIONAL	2022	-
Polewali, 10 Agustus 2025 FAJRUDDIN, S.Ag.					