



APBD
lebih dari sekadar angka

HALIM M KAUSAHA

APBD

- *lebih dari* -

SEKADAR ANGKA

Halim M Kausaha, S.E., M.Si.



PENERBIT KBM INDONESIA

adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku.

APBD LEBIH DARI SEKADAR ANGKA

Copyright @ 2025 By Halim M Kausaha, S.E., M.Si.

All right reserved

Penulis

Halim M Kausaha, S.E., M.Si.

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Husnud Diniyah

Editor

Iksan M. Saleh

Background isi buku di ambil dari [https://www. freepik. com/](https://www.freepik.com/)

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit KBM Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

[https://penerbitkbm. com](https://penerbitkbm.com)

[www. penerbitbukumurah. com](http://www.penerbitbukumurah.com)

Email

[naskah@penerbitkbm. com](mailto:naskah@penerbitkbm.com)

Distributor

[https://penerbitkbm. com/toko-buku/](https://penerbitkbm.com/toko-buku/)

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit. kbmindonesia

@penerbitbukujogja

ISBN: 978-634-202-949-7

Cetakan ke-1, November 2025

14,8 x 21 cm, vi + 77 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-
Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- i. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100. 000. 000 (seratus juta rupiah).
- ii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500. 000. 000,00 (lima ratus juta rupiah).
- iii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1. 000. 000. 000,00 (satu miliar rupiah).
- iv. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4. 000. 000. 000,00 (empat miliar rupiah).

KATA PENGANTAR

Setiap orang memiliki kesempatan dan pengalaman yang berharga untuk bisa diceritakan. Dan setiap pengalaman punya pembelajaran terbaik untuk layak diceritakan.

Dalam tulisan ini sepenuhnya berangkat dari pengalaman dan kesempatan yang paling berharga ketika Penulis dipercayai ikut kebersamai dalam proses penganggaran bersama Ibu Gubernur Sherly Tjoanda dan jajarannya diawal kepemimpinan.

Mengawal proses penganggaran untuk memastikan sesuatu yang keluar dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) berupa belanja Pemerintah Daerah harus memprioritaskan apa yang menjadi kepentingan dan kebutuhan masyarakat.

Hemat penulis, pengalaman ini harus dituangkan dalam catatan buku agar bisa memberikan tambahan ilmu dan inspirasi baru dalam proses penganggaran Pemerintah Daerah.

Bayangkan saja, menandai 100 hari kepemimpinan, Ibu Gubernur Sherly Tjoanda dan Wakil Gubernur Sarbin Sehe memastikan capaian signifikan di berbagai sektor mulai dari pendidikan, kesehatan hingga konektivitas antarpulau.

Hal lain yang perlu Penulis sampaikan adalah seluruh judul yang diangkat adalah *core* pembelajaran baru yang menurut Penulis menjadi hal baru dan berdampak positif dalam proses penganggaran. Di setiap lembaran-lembaran tulisan sengaja disajikan pula *keyword* yang biasa Ibu Gubernur sampaikan pada saat mengontrol proses penganggaran pada OPD lengkap dengan kapan persisnya kalimat itu disampaikan.

Tentunya Penulis tak lupa mengucapkan terima kasih kepada kedua orang tua yang selalu mendoakan dan juga istri serta anak yang selalu mendukung serta mendoakan.

Ucapan terima kasih juga Penulis sampaikan kepada:

1. Sherly Tjoanda (Gubernur Maluku Utara) dan Sarbin Sehe (Wakil Gubernur Maluku Utara) yang sudah memberikan dukungan penuh.
2. Dr. Ahmad Purbaja, ST, MH. (Kepala BPKAD Provinsi Maluku Utara) dan keluarga besar BPKAD Provinsi Maluku Utara yang sudah memberikan dukungan.
3. Budiyanto Kausaha, SE., M.Si (Kepala Bidang Anggaran BPKAD Provinsi Maluku Utara) yang telah memberikan kesempatan untuk terus belajar dan berkembang.
4. Dr. Iksan M. Saleh, M.Si selaku Founder BRO_MAS (Birokrat Maluku Utara Menulis) yang telah memberikan motivasi dan dukungan untuk terus berkarya serta mensponsori penerbitan karya literasi ini.

5. Tim Humas Gubernur dan secara khusus juga kepada Irin Manda yang sudah memberikan bantuan dan dukungan foto dokumentasi Gubernur kepada Penulis.
6. Tim bidang Anggaran dan seluruh keluarga besar bidang Anggaran pada BPKAD Provinsi Maluku Utara.

Tentunya di momen spesial ini, bertepatan dengan hari ulang tahun (HUT) Provinsi Maluku Utara ke-26, Penulis ucapkan Dirgahayu Maluku Utara semoga Provinsi Maluku Utara yang sama-sama kita cintai ini terus maju dan berkembang.

Ternate, 12 Oktober 2025

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	v
Muqadimah	1
Paradigma “How do You Think a Society?”	3
Meminimalisir Informalitas dalam APBD	7
Incremental ke Performance Based Budgeting	13
Money Follow Program	35
Berpikir yang Tidak Dipikirkan Orang Lain	39
Dialogis	43
Berani Tidak Disukai.....	47
Sharing Economy	51
Struktur Belanja Pokok Harus Mendapat Porsi Lebih Besar dari Belanja Penunjang	57
Harus Ada Korelasi Capaian Kinerja dengan Belanja.....	61
Memahami <i>Core</i> Program.....	65
Tantangan dalam Penganggaran Berbasis Kinerja	69
DAFTAR PUSTAKA	75
PROFIL PENULIS.....	77

DAFTAR PUSTAKA

- Bastian, Indra, 2006. *Akuntansi Sektor Publik*, Erlangga. Jakarta
- Bastian, Indra. 2006. *Sistem Akuntansi Sektor Publik*. Edisi 2, Salemba Empat. Jakarta
- Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan (BPPK).2008. *Pengukuran Kinerja, Suatu Tinjauan pada Instansi Pemerintah*. Jakarta.
- Badan Perencanaan dan Pembangunan Nasional (BAPPENAS). 2009. *Pedoman Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja*. Jakarta
- Botsman, Rachel. *What's mine is yours*. New york: HarperCollins, 2010
- Halim, Abdul. 2007. *Pengelolaan Keuangan Daerah: UPP STIM YKPPN*. Yogyakarta
- Ismail dan Idris. 2009. *Pengelolaan Keuangan Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) dan BLU*. Indeks. Jakarta
- Robinson, Marc and D. Last. 2009. *A Basic Model of Performance-Based Budgeting. Technical Notes and Manuals*. International Monetary Fund. Washington.
- Ritonga, Irwan Taufiq. 2012. *Analisis Standar Belanja: Konsep, Metoda Pengembangan, dan Implementasi di Pemerintah Daerah*. Lembaga Kajian Manajemen Pemerintah Daerah. Yogyakarta.

PROFIL PENULIS



Halim M Kausaha, SE., M.Si, lahir di Ternate, 19 Maret 1991 adalah alumnus S1 Ekonomi di Ternate dan menyelesaikan studi Magister (S2) Manajemen di Universitas Khairun tahun 2019.

Saat ini, tercatat sebagai Penelaah Teknis Kebijakan di BPKAD Provinsi Maluku Utara. Sebelumnya pernah sebagai Analis Pertanggungjawaban & Dampak Realisasi Keuangan Pos di BPKAD Provinsi Maluku

Utara (2021-2022).

Pengalaman organisasi di antaranya ketua FRESH (Forum Ekonomi Syariah) (2014-2016), Ketua IKA-AK Unkhair (2016-2018), dan Anggota Kesatuan Aksi Mahasiswa Muslim Indonesia (KAMMI) (2015-2016).

Penulis dapat dihubungi melalui ponsel: 0811-5000-2303.