

Dr. Cinta Rahmi, S.E., M.M.



MANAJEMEN **WAKAF** **PESANTREN** Perspektif RBV dan TQM



Manajemen _____

Wakaf Pesantren Perspektif RBU dan TQM

Penulis

Dr. Cinta Rahmi, S.E., M.M.

Kata Pengantar

Prof. Asep Saepudin Jahar, M.A., Ph.D.

Prof. Dr. Ahmad Rodoni, M.M.

Editor: Deden Mauli Darajat



PENERBIT KBM INDONESIA

adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku.

MANAJEMEN WAKAF PESANTREN

PERSPEKTIF RBV DAN TQM

Copyright @ 2026 By Dr. Cinta Rahmi, S.E., M.M.

All right reserved

Penulis

Dr. Cinta Rahmi, S.E., M.M.

Desain Sampul

Eca Art

Tata Letak

Husnud Diniyah

Editor

Deden Mauli Darajat

Background isi buku di ambil dari <https://www.freepik.com/>

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit Karya Bakti Makmur (KBM) Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

<https://penerbitkbm.com>

www.penerbitbukumurah.com

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit.kbmindonesia

@penerbitbukujogja

ISBN: 978-634-278-397-9

Cetakan ke-1, Mei 2026

15,5 x 23 cm, vi +270 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-Kemenkumham
dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- i. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100. 000. 000 (seratus juta rupiah).
- ii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500. 000. 000,00 (lima ratus juta rupiah).
- iii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1. 000. 000. 000,00 (satu miliar rupiah).
- iv. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4. 000. 000. 000,00 (empat miliar rupiah).



KATA PENGANTAR

Prof. Asep Saepudin Jahar, M.A., Ph.D.

Rektor UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Pembimbing Disertasi

Bismillāhirrahmānirrahīm

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga buku Manajemen Wakaf Pesantren Perspektif *Resource-Based View* (RBV) dan *Total Quality Management* (TQM) karya Dr. Cinta Rahmi, S.E., M.M. dapat hadir di tengah khazanah keilmuan Islam dan manajemen kontemporer.

Saya menyambut baik penerbitan buku ini sebagai salah satu kontribusi akademik penting dalam pengembangan studi wakaf, khususnya wakaf pesantren, yang selama ini belum banyak dikaji secara mendalam melalui pendekatan manajemen strategis modern. Buku ini menunjukkan upaya serius penulis dalam memadukan nilai-nilai filantropi Islam dengan teori-teori manajemen mutakhir, sehingga menghasilkan perspektif yang relevan, kontekstual, dan aplikatif bagi penguatan kelembagaan pesantren di Indonesia.

Pesantren sebagai lembaga pendidikan Islam tertua di Indonesia memiliki potensi besar dalam pengembangan ekonomi umat melalui instrumen wakaf. Namun demikian, pengelolaan wakaf pesantren memerlukan tata kelola yang profesional, adaptif, dan berkelanjutan agar aset wakaf tidak hanya terjaga, tetapi juga mampu memberikan manfaat sosial, pendidikan, dan ekonomi yang optimal bagi masyarakat. Dalam konteks inilah pendekatan *Resource-Based View* (RBV) menjadi penting untuk melihat kekuatan internal pesantren sebagai modal strategis yang bernilai, langka, sulit ditiru, dan berdaya saing. Sementara itu, pendekatan *Total Quality Management* (TQM) memberikan kerangka penguatan mutu pengelolaan lembaga secara berkesinambungan melalui



budaya kualitas, kepemimpinan, efektivitas organisasi, dan orientasi pelayanan.

Buku ini tidak hanya menawarkan kajian teoritis, tetapi juga menghadirkan refleksi empiris dan gagasan implementatif yang dapat menjadi rujukan bagi akademisi, praktisi wakaf, pengelola pesantren, regulator, maupun mahasiswa yang menaruh perhatian pada pengembangan ekonomi Islam dan tata kelola kelembagaan Islam. Saya melihat bahwa karya ini memiliki nilai strategis dalam mendorong transformasi pengelolaan wakaf pesantren menuju sistem yang lebih produktif, profesional, transparan, dan berorientasi pada kemaslahatan umat.

Sebagai pembimbing disertasi penulis, saya menyaksikan kesungguhan, ketekunan, dan komitmen akademik Dr. Cinta Rahmi dalam mendalami isu wakaf pesantren dari berbagai perspektif multidisipliner. Oleh karena itu, penerbitan buku ini merupakan langkah penting untuk menyebarkan hasil pemikiran akademik kepada masyarakat luas agar dapat memberikan manfaat yang lebih besar bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik pengelolaan wakaf di Indonesia.

Akhirnya, saya menyampaikan apresiasi kepada penulis atas dedikasi dan kontribusinya dalam pengembangan kajian ekonomi Islam. Semoga buku ini menjadi amal jariyah ilmiah yang terus memberikan inspirasi, memperkuat tata kelola wakaf pesantren, dan mendorong lahirnya inovasi kelembagaan Islam yang unggul dan berdaya saing global.

Selamat membaca.

Jakarta 5 Mei 2026





KATA PENGANTAR

Prof. Dr. Ahmad Rodoni, M.M.

Guru Besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
Pembimbing Disertasi

Bismillāhirrahmānirrahīm

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga buku *Manajemen Wakaf Pesantren Perspektif Resource Based View (RBV) dan Total Quality Management (TQM)* karya Dr. Cinta Rahmi, S.E., M.M. dapat diselesaikan dan diterbitkan sebagai bagian dari kontribusi akademik dalam pengembangan ilmu manajemen wakaf dan ekonomi Islam di Indonesia.

Saya memberikan apresiasi yang tinggi atas hadirnya buku ini karena mengangkat tema yang sangat penting dan relevan dengan kebutuhan pengelolaan lembaga Islam saat ini, khususnya pesantren sebagai institusi pendidikan, dakwah, dan pemberdayaan ekonomi umat. Wakaf pesantren memiliki potensi yang sangat besar untuk menjadi instrumen penguatan kemandirian lembaga dan kesejahteraan masyarakat. Namun, potensi tersebut memerlukan tata kelola yang profesional, modern, dan berbasis pada prinsip-prinsip manajemen yang efektif agar dapat berkembang secara optimal.

Buku ini menawarkan pendekatan yang menarik melalui integrasi perspektif *Resource Based View (RBV)* dan *Total Quality Management (TQM)* dalam pengelolaan wakaf pesantren. Pendekatan RBV membantu melihat bahwa pesantren memiliki sumber daya strategis berupa nilai-nilai keislaman, kepemimpinan kiai, jaringan sosial, budaya organisasi, serta kepercayaan masyarakat yang dapat menjadi kekuatan kompetitif dan modal keberlanjutan lembaga. Di sisi lain, pendekatan TQM memberikan kerangka penting dalam membangun budaya mutu,



peningkatan kinerja organisasi, akuntabilitas, pelayanan, dan perbaikan berkelanjutan dalam pengelolaan wakaf.

Saya menilai buku ini memiliki kontribusi ilmiah yang signifikan karena mampu menjembatani antara konsep-konsep teoritis manajemen modern dengan praktik kelembagaan Islam yang hidup dan berkembang di masyarakat. Penulis tidak hanya menguraikan teori secara konseptual, tetapi juga memberikan analisis yang aplikatif dan kontekstual sehingga mudah dipahami dan dapat dijadikan rujukan oleh para pengelola pesantren, nadzir wakaf, akademisi, mahasiswa, serta para pemerhati ekonomi syariah.

Sebagai pembimbing disertasi, saya melihat keseriusan dan konsistensi Dr. Cinta Rahmi dalam melakukan kajian ilmiah ini. Ketekunan penulis dalam menggali data, membangun kerangka analisis, serta mengaitkan antara teori dan realitas lapangan patut diapresiasi sebagai bagian dari tradisi akademik yang kuat. Saya berharap buku ini dapat memperkaya literatur manajemen wakaf di Indonesia sekaligus mendorong lahirnya model-model pengelolaan wakaf pesantren yang lebih produktif, profesional, inovatif, dan berkelanjutan.

Akhir kata, saya mengucapkan selamat kepada penulis atas terbitnya buku ini. Semoga karya ini memberikan manfaat luas bagi pengembangan ilmu pengetahuan, penguatan tata kelola wakaf, serta kemajuan pesantren dan ekonomi umat di Indonesia.

Jakarta, 5 Mei 2026





DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI v

BAB 01. WAKAF PESANTREN 1

A. Sebuah Pengantar 1

B. Wakaf di Negara-Negara Muslim 10

**BAB 02. MANAJEMEN WAKAF DALAM BEBERAPA
PERSPEKTIF 14**

A. Teori *Resource Based View* (RBV)..... 15

B. Teori *Total Quality Management* (TQM) 27

C. Wakaf 43

D. Undang-Undang Wakaf Nomor 41 Tahun 2004 48

E. Pandangan Wakaf Perspektif Mazhab..... 52

F. *Maqāṣid al-Syarī'ah* dalam Manajemen Wakaf Pesantren 55

**BAB 03. *CROSS-CASE* ANALISIS MANAJEMEN WAKAF DI
INDONESIA 63**

A. *Cross-Case Analysis* antar Pesantren di Indonesia..... 63

BAB 04. MANAJEMEN WAKAF DI INDONESIA 71

A. Manajemen Wakaf di Pondok Pesantren di Jakarta 71

B. Manajemen Wakaf di Pondok Modern di Jawa Tengah 82

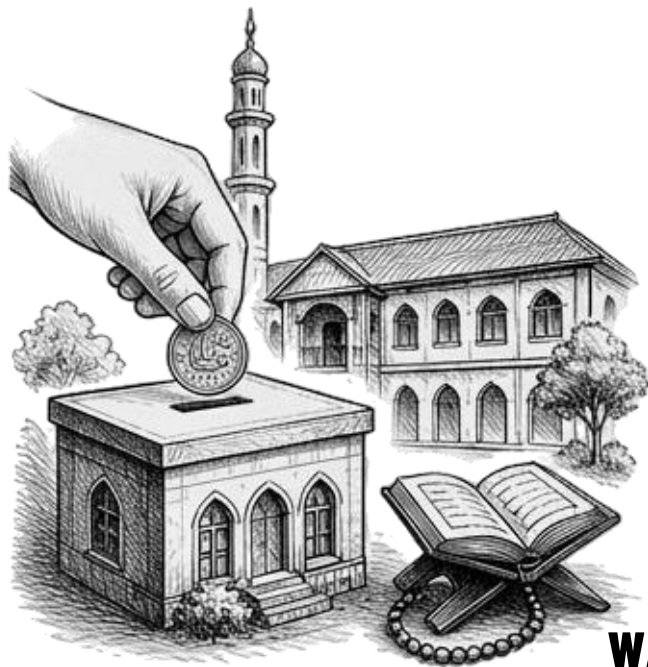
C. Strategi Manajemen Wakaf di Institusi Pendidikan di Indonesia . 92

D. Kontribusi Manajemen Wakaf Terhadap Pengembangan
Pendidikan di Indonesia 106



BAB 05. MANAJEMEN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA PENDEKATAN <i>RESOURCE BASED VIEW</i> DI INDONESIA	117
A. Manajemen Pengembangan Sumber Daya Pendekatan <i>Resource Based View</i> di Jakarta.....	117
B. Manajemen Pengembangan Sumber Daya Pendekatan <i>Resource Based View</i> di Jawa Tengah	126
C. Manajemen Pengembangan Sumber Daya Pendekatan <i>Resource Based View</i> di Indonesia	139
BAB 06. MANAJEMEN WAKAF PENDEKATAN <i>TOTAL QUALITY MANAGEMENT</i>	148
A. Manajemen Wakaf Pendekatan <i>Total Quality Management</i> di Jakarta	148
B. Manajemen Wakaf Pendekatan <i>Total Quality Management</i> di Jawa Tengah.....	161
C. Manajemen Wakaf Perspektif <i>Total Quality Management</i> di Indonesia	171
BAB 07. INTEGRASI RBV DAN TQM DALAM MANAJEMEN WAKAF DI INDONESIA.....	179
A. Pondok Pesantren di Jakarta.....	179
B. Pondok Modern di Jawa Tengah.....	195
DAFTAR PUSTAKA	231
GLOSARIUM.....	259
INDEKS.....	261
PROFIL PENULIS.....	269





Bab 01.

WAKAF PESANTREN

A. Sebuah Pengantar

Pondok pesantren sebagai salah satu pilar penting dalam pendidikan dan pemberdayaan masyarakat Islam di Indonesia, memiliki peran strategis dalam mencetak generasi yang berakhlak mulia dan berpengetahuan luas. Keberlangsungan dan efektivitas pondok pesantren sangat bergantung pada pengelolaan sumber daya yang dimiliki, termasuk di dalamnya adalah aset wakaf. Wakaf, sebagai instrumen filantropi Islam, memiliki potensi besar dalam mendukung kemandirian finansial dan pengembangan fasilitas pendidikan di pondok pesantren. Namun, pengelolaan wakaf di banyak pondok pesantren masih menghadapi berbagai tantangan, mulai dari administrasi yang kurang optimal, pemanfaatan aset yang belum produktif, hingga akuntabilitas yang perlu ditingkatkan.

Buku ini membahas tentang manajemen wakaf pada Pondok Pesantren di Jakarta dan Pondok Modern di Jawa Tengah Batang Jawa Tengah perspektif *Resource-Based View* (RBV) dan *Total Quality Management* (TQM). Manajemen wakaf merupakan salah satu pengelolaan dalam bidang filantropi yang dapat memperkuat sebuah lembaga pendidikan. Lembaga pendidikan yang menerapkan wakaf sebagai salah satu instrumen penting untuk dikaji sejauh mana manajemen yang diterapkan demi kemajuan lembaga tersebut.



Menurut Zainal Arifin Munir bahwa pengelolaan wakaf harus dioptimalkan.¹ Minat masyarakat terhadap transparansi dan akuntabilitas lembaga wakaf semakin meningkat. Masyarakat terus menuntut standar layanan terbaik dan transparansi yang lebih besar dari lembaga wakaf.² Keterbukaan akan manajemen wakaf menjadi salah satu instrumen yang penting untuk membangun kepercayaan kepada publik terhadap pengelola atau manajemen wakaf sebuah institusi.

Wakaf dikenal sebagai sumbangan yang dibuat oleh umat Islam untuk tujuan amal seperti untuk pendidikan atau tujuan keagamaan. Wakaf sangat penting bagi perkembangan umat Islam, dan merupakan salah satu praktik yang dianjurkan dalam Islam. Namun, belum ada kerangka kerja manajemen Wakaf yang dikembangkan untuk memastikan bahwa berbagai jenis wakaf dikelola secara efisien.

Sebuah studi mengidentifikasi tiga komponen yang sangat penting untuk manajemen wakaf yang efisien, yaitu manajemen riset, manajemen investasi, dan manajemen properti. Keberadaan komponen-komponen ini akan memungkinkan lembaga wakaf dalam mengelola wakaf secara efektif, sehingga wakaf dapat memainkan peran amal yang efektif dalam mengembangkan umat Islam. Peran wakaf adalah untuk menyediakan perumahan, fasilitas kesehatan, masjid, merangsang kegiatan ekonomi, pembangunan ekonomi, kesejahteraan anak yatim dan fakir miskin. Terdapat delapan fungsi dalam pengelolaan wakaf yaitu manajemen keuangan, manajemen informasi, manajemen sumber daya manusia, manajemen administrasi, manajemen pemasaran, manajemen riset, manajemen investasi, dan manajemen pengembangan harta benda wakaf.³

Dalam sebuah seminar, Irfan Syauqi Beik, selaku anggota Badan Wakaf Indonesia mengatakan bahwa ada tiga poin penting yang harus menjadi pokok perhatian Badan Wakaf Pesantren. Pertama, terkait sistem yang digunakan dalam pengelolaan wakaf. Kedua, terkait pengelolaan organisasi atau kelembagaan, dan ketiga, tentang sumber daya manusianya.⁴

¹ Zainal Arifin Munir, "Revitalisasi Manajemen Wakaf Sebagai Penggerak Ekonomi Masyarakat", dalam *Jurnal de Jure, Jurnal Syariah dan Hukum*, Volume 5 Nomor 2, (2013), h. 162-171.

² Muhammad Iqmal Hisham Kamaruddin dkk., "Waqf Management Practices: Case Study in a Malaysian Waqf Institution." *World Journal of Social Sciences*, Vol.8, No.3, (2018), Pp.1-12, Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3269171>

³ Norizan Hassan, Aisyah Abdul-Rahman, Zaleha Yazid, "Developing a New Framework of Waqf Management." *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences*, 8(2), (2018). 287-305.

⁴ Workshop Manajemen Wakaf Produktif dan Kaderisasi Sumber Daya Manusia di Pondok Pesantren. Pada 13 Juli 2023 di Pondok Pesantren Darunnajah Jakarta.



Peran wakaf identik dengan tujuan pengembangan ekonomi dan kesejahteraan sosial melalui sistem berbasis amal. Revitalisasi wakaf uang memberikan keuntungan bagi negara-negara Muslim untuk lebih meningkatkan sistem amal ini. Namun, efisiensi pengelolaan wakaf uang masih dipertanyakan karena adanya permasalahan manajemen internal. Studi yang dilakukan Khamis, dkk., merealisasikan manfaat Wakaf uang secara penuh.⁵

Menurut Qurrata, dkk., meningkatkan kesejahteraan masyarakat selalu menjadi topik yang tidak akan pernah berhenti, terutama di negara berkembang seperti Indonesia. Indonesia dikenal sebagai negara dengan mayoritas penduduk beragama Islam. Oleh karena itu, perlu adanya strategi lain untuk mendorong produktivitas masyarakat melalui wakaf. Wakaf tidak hanya dalam bentuk aset, tetapi juga dalam bentuk uang tunai. Namun, masih sedikit masyarakat Indonesia yang mengetahui skema wakaf di Indonesia. Pengelolaan wakaf harus diperkuat agar pemberi wakaf (wakif) percaya bahwa dana wakaf mereka dapat digunakan untuk kegiatan produktif dan memenuhi persyaratan wakaf. Pengelolaan wakaf harus diperbaiki dalam dua strategi internal, yaitu pengelolaan dana yang transparan dan terpisah dengan donasi atau dengan skema bantuan masyarakat lainnya. Sedangkan dari sisi eksternal, perlu adanya penguatan pemahaman bahwa wakaf uang tidak harus dalam jumlah yang besar untuk dapat memberikan manfaat. Studi ini memperkaya literatur tentang pengelolaan wakaf yang efektif untuk memperbaiki persepsi masyarakat tentang wakaf.⁶

Wakaf adalah salah satu mekanisme utama dalam memberikan dukungan untuk pembangunan bagi semua lapisan umat, terutama bagi mereka yang kurang mampu. Tidak dapat dimungkiri bahwa ada beberapa tantangan dan hambatan yang berkaitan dengan masalah pengembangan aset wakaf, antara lain, kurangnya dana dan keahlian, dokumentasi yang buruk, dan pencatatan nilai harta benda wakaf, dan lain-lain.⁷

Implementasi wakaf produktif telah menunjukkan hasil yang baik dalam memenuhi kebutuhan masyarakat lokal yang mengarah pada kesejahteraan ekonomi masyarakat. Model pengelolaan wakaf produktif

⁵ Siti Khamis, and Marhanum Che Mohd Salleh. "Study on The Efficiency of Cash Waqf Management in Malaysia". *Journal of Islamic Monetary Economics and Finance* 4 (1), (2018), 61 - 84. <https://doi.org/10.21098/jimf.v4i1.732>.

⁶ Vika Annisa Qurrata, dkk., "Effectiveness of Cash Waqf Management in Improving Community Welfare: Challenges and Opportunities", *Review of Integrative Business and Economics Research*, Vol. 10, Supplementary Issue 1

⁷ Zunaidah Ab Hasan, dkk., "Management of Waqf Assets in Malaysia", *International Journal of Nusantara Islam*, Vol.03 No.01 (2015); (59–68) DOI: <http://dx.doi.org/10.15575/ijni.v3i1.412>



dibagi menjadi beberapa bagian yang dipertimbangkan untuk pengembangan usaha, *Mauqūf* ‘*alayh*, dan *Nāzir*. Dalam pengembangannya, pengelolaan wakaf produktif perlu mempertimbangkan faktor-faktor potensial seperti sumber daya manusia dan kesadaran masyarakat. Model wakaf produktif sebagai upaya untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi.⁸

Meskipun ada banyak cara untuk meningkatkan pengelolaan wakaf, penting bahwa hubungan antara pengelola wakaf dan penerima manfaat harus dipertimbangkan. Pertimbangan ini tidak hanya melihat partisipasi penerima manfaat sebagai penumpang dalam hubungan tersebut, yaitu duduk di ujung penerima bantuan atau penerima bantuan/masyarakat miskin. Sebaliknya, hubungan tersebut harus melihat sebagai salah satu cara untuk meningkatkan pengelolaan wakaf. Terdapat potensi gagasan akuntabilitas ke bawah untuk meningkatkan akuntabilitas ke atas yang konvensional. Dengan kata lain, sementara upaya untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan wakaf cenderung berfokus pada pelaporan dan akuntabilitas ke atas kepada dewan pengawas yang mirip dengan pelaporan gaya perusahaan kepada direksi, ada potensi besar untuk mendengarkan dan berdialog 'ke bawah' kepada penerima manfaat. Dengan kata lain, hubungan pertanggungjawaban yang lebih baik ke bawah kepada penerima manfaat menawarkan peluang untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan wakaf.⁹

Unsur tata kelola dan keberlanjutan dimasukkan dalam manajemen rumah sakit wakaf korporat sehingga mengarah pada korporatisasi rumah sakit umum. Dasar-dasar arsitektur dan teknik merupakan faktor penting dalam keberhasilan rumah sakit wakaf di masa lalu pada era antara abad ke-8 dan ke-14. Pada era tersebut, rumah sakit berbasis wakaf yang terdesentralisasi mempekerjakan *mutawallī* (wali amanat/pengelola aset wakaf) untuk mengatur administrasi rumah sakit. Rumah sakit wakaf korporat saat ini dapat memanfaatkan elemen-elemen yang diidentifikasi dari rumah sakit berbasis wakaf di masa lalu dan juga mengadopsi model kemitraan publik-swasta dalam bentuk perjanjian *muḍārabah* (kontrak bagi hasil) untuk merancang model tata kelola wakaf yang berkelanjutan bagi layanan kesehatan masyarakat.¹⁰

⁸ Vika Annisa Qurrata, dkk., “The Implementation and Development of Productive Waqf in Indonesia: Case at Malang Islamic Hospital”, *Humanities & Social Sciences Reviews*, eISSN: 2395-6518, Vol 7, No 4, (2019), pp 533-537, <https://doi.org/10.18510/hssr.2019.7471>

⁹ Ahmad Zamri Osman, “Accountability of Waqf Management: Insight from Praxis of Nongovernmental Organisation (NGO)”, *Seventh International Conference – The Tawhidi Epistemology: Zakat and Waqf Economy*, Bangi, (2010), 154.

¹⁰ Raja Aishah binti Raja Adnan and Mahazan Abdul Mutalib, Muhammad Ridhwan Ab. Aziz. “Factors necessary for effective corporate waqf management for



Bahwa beberapa masalah penting dalam pengembangan tanah wakaf yang meliputi kepemilikan dan pendaftaran tanah wakaf, masalah keuangan, kurangnya manajer wakaf yang kompeten, serta pendudukan dan perambahan tanah wakaf secara ilegal. Pengelolaan wakaf harus direstrukturasikan secara profesional untuk meningkatkan administrasi, pengelolaan, dan pengembangan tanah wakaf.¹¹

Wakaf diproyeksikan akan memainkan peran yang lebih signifikan untuk mengatasi masalah sosial saat ini, di mana keberlanjutan keuangan menjadi salah satu tantangan utama yang dihadapi oleh lembaga wakaf. Ada kebutuhan untuk mempelajari berbagai model penggalangan dana yang dapat diterapkan untuk mereformasi lembaga wakaf. Struktur penggalangan dana tradisional dan modern yang dapat diterapkan untuk pengembangan dan pengelolaan penggalangan dana wakaf, yaitu *istibdāl*, *ijārah*, *venture philanthropy of waqf model* (VPWM), *value-based capital model of waqf* (VBCM), dan *social enterprise waqf fund model* (SEWF), yang diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam meningkatkan pengelolaan penggalangan dana yang lebih baik bagi lembaga-lembaga wakaf di masyarakat dan negara Muslim.¹²

Sumber daya wakaf yang dulunya digunakan untuk membiayai kebutuhan kesejahteraan sosial masyarakat Muslim, kini telah kehilangan banyak kekuatannya karena kondisi ekonomi yang buruk di kalangan umat Islam. Karena wakaf baru tidak sering dibuat, langkah jangka pendek untuk mengatasi masalah ini adalah mengembangkan wakaf yang sudah ada dan juga mempertimbangkan langkah-langkah tertentu yang dapat meningkatkan kemampuan menghasilkan pendapatan dan kesejahteraan administratif wakaf.¹³

Wakaf adalah pemberian yang pelaksanaannya dilakukan dengan menahan aset asal (*tahbīs al-awwal*) dan kemudian menyedekahkan manfaatnya secara umum. Salah satu pemanfaatan aset wakaf digunakan untuk mendirikan lembaga pendidikan Islam atau pondok pesantren.

Malaysian public healthcare". *ISRA International Journal of Islamic Finance*, Vol. 14 No. 1, (2022), pp. 73-88. Emerald Publishing Limited. DOI 10.1108/IJIF-11-2019-0178

¹¹ Che Zuina Ismail, Nor Jana Salim, Nor Jawanees Ahmad Hanafiah, "Administration and Management of Waqf Land in Malaysia: Issues and Solutions." *Mediterranean Journal of Social Sciences*, 6(4), (2015), 613. Retrieved from <https://www.mcser.org/journal/index.php/mjss/article/view/7122>

¹² Muhammad Shulthoni, Norma Md Saad, "Waqf fundraising management: a conceptual comparison between traditional and modern methods in the waqf institutions." *Indonesian Journal of Islam and Muslim Societies*, 8 (1), (2018), 57-86. doi: <https://doi.org/10.18326/ijims.v8i1.57-86>.

¹³ Syed Khalid Rashid, "Potential of Waqf in Contemporary World." *Journal of King Abdulaziz University: Islamic Economics*, Vol. 31, No. 2, (2018), Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3465391>



Pondok pesantren merupakan Lembaga Pendidikan Islam yang mengajarkan Pendidikan keilmuan Islam dan pengetahuan umum. Selain itu di pesantren juga para santri didik dengan Pendidikan multikultural. Bentuk-bentuk pendidikan multikultural di pesantren secara umum memiliki kesamaan dalam penerapan nilai-nilai inti multikulturalisme. Namun, masing-masing pesantren memiliki kekhasan tersendiri. Berbagai kultur yang dibangun oleh pengasuh pesantren efektif untuk mencegah tumbuh dan berkembangnya radikalisme agama di pesantren, khususnya, dan di masyarakat pada umumnya.¹⁴

Pondok Pesantren di Jakarta memiliki ribuan santri yang tinggal di dalam pesantren.¹⁵ Pondok Modern di Jawa Tengah merupakan salah satu Pondok Pesantren yang telah memberikan sumbangsih bagi dunia pendidikan Indonesia.

Manajemen pengelolaan wakaf produktif di Pondok Modern di Jawa Tengah meliputi empat komponen, yaitu perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), penggerakan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*). Perencanaan pengelolaan wakaf, yaitu penyusunan struktur organisasi wakaf dan menentukan jenis wakaf produktif yang akan dikembangkan. Pengorganisasian, yaitu menentukan tim wakaf, pembagian tugas dalam pengelolaan wakaf, deskripsi tugas dari masing-masing bidang, pengorganisasian tim wakaf agar tidak tumpang tindih dan memberikan instruksi kepada setiap divisi tim. Penggerakan wakaf produktif meliputi waktu pelaksanaan wakaf, bentuk-bentuk pelaksanaan wakaf, dan kendala-kendala yang yang dihadapi. *Controlling*, yaitu berupa evaluasi atas pencapaian program wakaf produktif di Pondok Modern di Jawa Tengah Kabupaten Batang. Pondok Modern di Jawa Tengah tingkat pencapaiannya sudah tercapai, namun perlu adanya peningkatan.¹⁶

Pondok-pondok Modern di Jawa Tengah menggunakan setidaknya enam program wakaf yang berbeda sebagai sumber keuangan kegiatannya. Program-program tersebut adalah wakaf aset, wakaf tunai,

¹⁴ Marzuki Marzuki, Miftahuddin Miftahuddin, Mukhamad Murdiono, "Multicultural Education in Salaf Pesantren and Prevention of Religious Radicalism in Indonesia." *Jurnal Cakrawala Pendidikan*, 39(1), (2020), 12-25. doi:https://doi.org/10.21831/cp.v39i1.22900

¹⁵ Deden Mauli Darajat, Iding Rosyidin, Dedi Fahrudin, "Pesantren and madrasa-based digital literacy practices: The case of the Darunnajah Islamic Boarding School, Jakarta." *Islamic Communication Journal*, 7(2), (2022), 257-272. doi:https://doi.org/10.21580/icj.2022.7.2.13619

¹⁶ Abdul Wahab; Giyoto; Abdul Matin bin Salman, "Productive Waqf Management in Pondok Modern Tazakka, Batang District, Indonesia", *International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding (IJMMU)*, Vol. 10, No. 2, (2023).



wakaf produktif, wakaf manfaat, wakaf profesi, dan wakaf pengalihan hak. Program-program ini membantu pondok untuk lebih mandiri dan mampu memberikan berbagai manfaat bagi para santri dan masyarakat di sekitarnya.¹⁷ Menurut Asep Saepudin Jahar bahwa peran organisasi masyarakat Islam memiliki pengaruh terhadap pendampingan pemerintah dalam pengelolaan Pendidikan di Indonesia.¹⁸ Wakaf adalah ajaran Islam yang sangat baik dijalankan oleh umatnya.¹⁹ Manajemen wakaf yang baik juga terlihat di Mesir di mana Universitas Al-Azhar memiliki wakaf yang dikelola dengan baik, sehingga salah satu universitas tertua di dunia ini dapat memberikan manfaat untuk para mahasiswa yang menuntut ilmu di negeri para nabi tersebut.²⁰

Lebih lanjut, lembaga-lembaga Pendidikan Islam yang berbasis wakaf sudah bermunculan lebih awal, seperti Pondok Modern Darussalam Gontor dan Pondok Pesantren Tebuireng. Menurut Siddiq, idealnya, wakaf sebagai institusi filantropi publik harus diposisikan sebagai milik publik sehingga bisa dikelola dan dipertanggungjawabkan kepada masyarakat di mana kyai beserta keluarganya juga berhak terlibat. Wakaf pesantren yang seperti ini dapat ditemukan di Pesantren Modern Darussalam Gontor dan Pesantren Tebuireng, keduanya melembagakan pesantren sebagai institusi wakaf publik di bawah manajemen yang independen sehingga terjadi perubahan kedudukan wakaf pesantren yang semula merupakan milik kyai sehingga otoritas kyai dan keluarganya lebih dominan berubah menjadi institusi milik publik. Pada tanggal 12 Oktober 1958, Pesantren Modern Darussalam Gontor yang ketika itu di bawah tiga orang kyai atau yang dikenal dengan trimurti menyerahkan pesantren tersebut kepada 15 orang wakil IKPM (Ikatan Keluarga Pondok Modern) yang selanjutnya disebut Badan Wakaf. Begitu juga Pesantren Tebuireng yang berdiri sejak akhir abad 19 M, pesantren ini telah melembagakan institusi wakafnya sebagai milik publik dengan pendirian Yayasan Hasyim Asyari sejak tahun 1947.²¹ Bahwa nilai-nilai yang dianut oleh kedua pesantren Gontor dan Tebuireng yang membuat

¹⁷ Subhi Mahmassani, “Waqf empowerment for the autonomy of Islamic boarding school (pesantren); study of modern Islamic boarding school (pondok) Tazakka Batang”. *Journal of Islamic Economics Management and Business (JIEMB)*, 2(2), (2021), 1-22. doi: <https://doi.org/10.21580/jiemb.2020.2.2.6845>

¹⁸ Asep Saepudin Jahar, “Filantropi dan Keberlangsungan Ormas Islam”, dalam *Jurnal Al-Risalah, Forum Kajian Hukum dan Sosial Kemasyarakatan*, Vol. 16, No. 1, (2016) (h. 71-93).

¹⁹ Jaharuddin, *Manajemen Wakaf Produktif Potensi, Konsep, dan Praktik*, (Depok: Kaizen Sarana Edukasi, 2020), h. 14.

²⁰ Jaharuddin, *Manajemen Wakaf*, h. 18.

²¹ Achmad Siddiq, “Wakaf Produktif dan Problematikanya di Dunia Pesantren”, *Jurnal Millah*, Vol. XI, No. 1, (2011).



mereka tetap utuh dari pengaruh modernitas. Salah satu nilai yang menjadi perhatian adalah gagasan tentang sedekah (*sadaqah*), sebuah kata yang padanan kata untuk wakaf.²²

Konsep wakaf saat ini telah digunakan untuk memenuhi berbagai tujuan termasuk perumahan, pengentasan kemiskinan, pembiayaan dan juga untuk pendidikan. Secara umum, tujuan utama dari konsep wakaf adalah untuk memberikan manfaat bagi masyarakat.²³ Di Indonesia, dana wakaf mampu membiayai pendidikan tinggi secara penuh seperti di Pondok Modern Darussalam Gontor (PMDG) dan Universitas Islam Indonesia (UII). PMDG mengembangkan lebih dari 20 cabang dengan 21.892 santri. Selanjutnya, alumni PMDG telah tersebar di seluruh dunia di mana ikatan keluarga PMDG telah memiliki 80 cabang dan 179 anggota. Pondok pesantren yang didirikan oleh para alumni Gontor mendapatkan wakaf dari masyarakat yang dikelola oleh masyarakat yang bertujuan untuk peradaban yang lebih baik bagi umat. PMDG memiliki manajemen keberlanjutan di mana siswa yang lulus dari sekolah ini akan mengajar di PMDG sekaligus menjadi kader untuk memberdayakan umat. Selain itu setidaknya siswa harus berkontribusi kepada masyarakat setelah lulus. Tidak hanya di PMDG tetapi juga di masyarakat, akar rumput sebagai guru agama Islam, aktivis sosial dan lain sebagainya. Di dalam lembaga ini, terdapat departemen pengembangan wakaf dan usaha ekonomi. Kedua departemen ini akan mendukung sekolah secara finansial dan menjaganya tetap stabil. Keunikan yang ada di sekolah ini adalah bahwa Kyai (ulama senior di PMDG) akan menjadi wali yang akan membimbing dan mengelola sekolah. Kyai menjadi figur bagi masyarakat yang setiap tindakannya akan menjadi panutan masyarakat.

Selain itu, yayasan lainnya yang mengelola wakaf untuk Pendidikan Islam adalah Yayasan Pondok Pesantren Miftahul Jannah Jatibaru Kecamatan Jatisari Kabupaten Karawang. Di Pesantren Miftahul Jannah ini, nāzir sebagai pengelola wakaf dalam bentuk melindungi harta benda wakaf, nāzir membuat Akta Ikrar Wakaf (AIW) kepada Pejabat Pembuat Akta Ikrar Wakaf (PPAIW) sehingga memiliki kekuatan hukum sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Dalam pengelolaannya, nadzir menggunakan sistem sewa tahunan (model sewa jangka panjang dan *hukr* atau pembayaran di muka) yang pada prinsipnya pembayarannya secara langsung atau tunai setiap tahun. Hasil pengelolaan tanah wakaf disetujui untuk operasional asrama dan untuk perbaikan atau renovasi asrama sekolah, dengan pembagian 50% untuk

²² Miftahul Huda, "Wakaf dan Kemandirian Pesantren dari Tebuireng Hingga Gontor," *Jurnal Islamica*, Volume 7, Nomor 1, (2012).

²³ Dzuljastri Abdul Razak, dkk., "A Study on Sources of Waqf Funds for Higher Education in Selected Countries, *Adam Akademi*, 6/1 2016:113-128.



perbaikan atau renovasi asrama dan 50% untuk biaya operasional. Biaya operasional dibagi 75% untuk honor dewan guru dan 25% untuk kebutuhan Alat Tulis Kantor (ATK).²⁴

Lembaga Pendidikan Islam lainnya yang berbasis wakaf adalah Pondok Pesantren Addin As Shiddieq.²⁵ Pondok Pesantren Addin As Shiddieq sebagai lembaga sosial berupaya memberikan manfaat kepada umat melalui pengelolaan wakaf produktif. Struktur organisasi pengelolaan wakaf produktif Yayasan Addin As Shiddieq hanya terdiri dari nāzir dan pengelola harta benda wakaf. Data lainnya yang ditelusuri terkait lembaga Pendidikan berbasis wakaf adalah Pondok Pesantren Al-Hikmah.²⁶ Pengelolaan wakaf di yayasan dikelola secara sinergis dengan pengelolaan pendidikan. Praktik manajemen yang diterapkan yayasan ini masih bersifat tradisional. Pemanfaatan wakaf untuk pemberdayaan masyarakat diwujudkan melalui kegiatan-kegiatan yang dapat dikelompokkan ke dalam empat bidang: Bidang Ekonomi, Bidang Struktur, dan Pendidikan dan Keagamaan. Tercatat juga pesantren lainnya adalah Pondok Pesantren Assalafiyah Brebes.²⁷ Pengelolaan wakaf di Pondok Pesantren Assalafiyah sesuai dengan prinsip "Syariat wakaf" bahwa "harta wakaf" tidak boleh dijual, diwariskan, dan dihibahkan. Prinsip ini telah diterapkan di Pondok Pesantren Assalafiyah. Pemanfaatan "tanah wakaf" diterapkan dengan baik dan sesuai dengan "ikrar wakaf" antara "wakif" dan "nāzir" yaitu "tanah wakaf" dijadikan sawah sehingga lebih produktif dan memberikan kontribusi yang maksimal bagi kemajuan Pondok Pesantren. Di lain sisi, Badan Wakaf Indonesia bersama lembaga wakaf lainnya tengah gencar melakukan strategi penghimpunan wakaf tunai secara digital. Strategi ini dilakukan untuk mengoptimalkan penghimpunan wakaf uang.²⁸

²⁴ Komarudin, dkk., *Pengelolaan Wakaf Produktif Tanah Sawah Di Yayasan Islam Pondok Pesantren Miftahul Jannah Jatibaru Kecamatan Jatisari Karawang. EKSISBANK (Ekonomi Syariah Dan Bisnis Perbankan)*, 4(1), (2020), 1-10. <https://doi.org/10.37726/ee.v4i1.93>

²⁵ Wahyu Nur Alfiyan, Luhur Prasetyo, "Wakaf Produktif di Yayasan Addin as Shiddieq Pacitan Perspektif Total Quality Management (TQM)", *Journal of Sharia and Economic Law*, Vol. 1, No. 1, (2021).

²⁶ Edi Setiawan, "Pengelolaan Wakaf Pondok Pesantren Al-Hikmah Sirampog Kabupaten Brebes" *INFERENSI, Jurnal Penelitian Sosial Keagamaan*, Vol. 10, No.2, (2016).

²⁷ Edy Setyawan, Asep Saepullah, Fitri Fahrunnisa, "Pengelolaan dan Pendaayagunaan Tanah Wakaf di Pondok Pesantren Assalafiyah Luwunragi Brebes", *Mahkamah: Jurnal Kajian Hukum Islam*, Vol. 3, No. 2, (2018).

²⁸ Nur Hidayah & Tira Mutiara, "Behavioral Intention and Use of Behavior in a Digital-Based Cash Waqf System", *The 10th International Conference on Cyber and IT Service Management (CITSM 2022)*, Yogyakarta, (2022).



B. Wakaf di Negara-Negara Muslim

Pengelolaan wakaf untuk lembaga pendidikan di tiga negara mayoritas muslim yakni Mesir, Turki, dan Malaysia. Wakaf adalah instrumen filantropi Islam yang memiliki peran strategis dalam pembangunan sosial dan ekonomi umat, terutama dalam bidang pendidikan. Wakaf merupakan harta yang diserahkan secara permanen untuk kepentingan umum dan tidak boleh dijual atau diwariskan. Dalam konteks pendidikan, wakaf dapat menjadi sumber dana yang berkelanjutan untuk pembangunan dan pengembangan lembaga pendidikan, termasuk universitas, sekolah, dan fasilitas pendukungnya.

Sejumlah negara mayoritas Muslim telah mengembangkan pengelolaan wakaf dengan berbagai inovasi untuk mendukung sektor pendidikan. Pertama adalah Mesir. Di Mesir wakaf sebagai sumber utama pendanaan pendidikan di Universitas Al-Azhar Mesir memiliki tradisi wakaf yang sangat kuat dan telah berlangsung selama berabad-abad. Salah satu contoh paling menonjol adalah Universitas Al-Azhar, yang seluruh fasilitas pendidikannya didanai oleh wakaf. Bahkan, anggaran belanja universitas ini melebihi anggaran negara Mesir sendiri.²⁹

Al-Azhar merupakan institusi pendidikan Islam tertua dan terbesar di dunia yang memanfaatkan dana wakaf sebagai sumber utama pendanaannya. Wakaf di sini tidak hanya berupa tanah atau bangunan, tetapi juga wakaf tunai dan aset produktif yang dikelola secara profesional untuk menghasilkan pendapatan yang berkelanjutan. Dana wakaf di Al-Azhar digunakan untuk membiayai berbagai kebutuhan pendidikan, termasuk beasiswa bagi mahasiswa, pengembangan kurikulum, studi, dan fasilitas pendidikan. Pengelolaan dana wakaf dilakukan secara transparan dan profesional agar manfaatnya dapat dirasakan secara luas dan berkelanjutan. Wakaf memungkinkan Al-Azhar untuk menyediakan pendidikan berkualitas tinggi dengan biaya yang terjangkau bahkan gratis bagi banyak mahasiswa. Hal ini menjadikan Al-Azhar sebagai model wakaf pendidikan yang sukses dan berkelanjutan.

Kedua, Turki. Di Turki menerapkan inovasi wakaf produktif untuk pendidikan dan teknologi. Turki merupakan negara dengan pengalaman panjang dalam pengelolaan wakaf, baik wakaf produktif maupun nonproduktif. Setelah mengalami stagnasi, Turki mulai melakukan reformasi pengelolaan wakaf sejak awal abad ke-20 untuk mendukung berbagai sektor, termasuk pendidikan dan kesehatan. Wakaf di Turki

²⁹ Amir Mu'allim, "Pengaruh Pengelolaan Wakaf di Mesir Terhadap Pengelolaan Harta Wakaf Pendidikan di Indonesia (Studi terhadap Ijtihad dalam Pengelolaan Wakaf Pendidikan di UII dan Pondok Modern Gontor), *AKADEMIKA*, Vol. 20, No. 01, (2015).



tidak hanya digunakan untuk pembangunan fisik seperti masjid dan sekolah, tetapi juga untuk mendanai teknologi pendidikan dan infrastruktur modern. Contohnya adalah dukungan wakaf untuk universitas negeri seperti Abant İzzet Baysal University yang memanfaatkan dana wakaf untuk pembiayaan infrastruktur dan sistem teknologi pendidikan.³⁰

Pemanfaatan wakaf untuk teknologi pendidikan menjadi inovasi penting di Turki. Dana wakaf digunakan untuk menyediakan fasilitas pembelajaran berbasis teknologi, termasuk perangkat lunak, jaringan internet, dan laboratorium digital yang mendukung proses pembelajaran modern. Pemerintah Turki bersama dengan lembaga pengelola wakaf melakukan sinergi dalam mengelola aset wakaf secara profesional untuk menghasilkan pendapatan yang dapat mendukung keberlanjutan lembaga pendidikan.

Ketiga, Malaysia. di Malaysia menerapkan sinergi wakaf, pendidikan, dan teknologi. Malaysia merupakan contoh negara mayoritas Muslim yang mengintegrasikan wakaf dengan perkembangan teknologi pendidikan. Pengelolaan wakaf di Malaysia dikelola oleh lembaga resmi dan telah mengalami modernisasi untuk mendukung pendidikan berbasis teknologi. Wakaf di Malaysia dikelola oleh lembaga seperti Majelis Ugama Islam Singapura (MUIS) di wilayah sekitarnya dan lembaga wakaf nasional yang mengelola aset wakaf produktif untuk pendidikan.

Malaysia mengembangkan program wakaf yang mendukung pembelajaran daring, penggunaan internet, dan media sosial sebagai bagian dari sistem pendidikan modern. Dana wakaf digunakan untuk membangun infrastruktur teknologi pendidikan dan menyediakan beasiswa bagi pelajar yang kurang mampu. Wakaf di Malaysia tidak hanya fokus pada pembangunan fisik, tetapi juga pada pengembangan sumber daya manusia melalui pelatihan guru, pengembangan kurikulum, dan peningkatan kualitas pengajaran dengan dukungan dana wakaf.³¹

³⁰ Yeni Fitriani, Azharsyah Ibrahim, Muhammad Zulhilmil, "Analisis Relevansi Tata Kelola Wakaf di Turki Sebagai Perkembangan Wakaf Produktif di Aceh". *Jurnal Ilmu Ekonomi Dan Implementasi*, 1(2), (2024), 134-151. <https://journal.alifba.id/index.php/jei/article/view/44>.

³¹ Azman Ab Rahmani, dkk., "Model Institusi Pendidikan Melalui Sinergi Dana Wakaf dan Zakat di Malaysia. Model of Educational Institution Through the Synergy of Waqaf and Zakat Funds in Malaysia", *Journal of Fatwa Management and Research, Jurnal Pengurusan dan Penyelidikan Fatwa*, Special Edition, Vol. 16 No. 2, (2019), ISSN: 2232-1047, eISSN: 0127-8886



Tabel 1
Analisis Perbandingan Pengelolaan Wakaf Pendidikan di Mesir, Turki, dan Malaysia

Aspek	Mesir (Al-Azhar)	Turki (Abant Izzet Baysal Univ.)	Malaysia (MUIS dan Lembaga Wakaf)
Sumber Wakaf	Tanah, bangunan, wakaf tunai	Tanah, aset produktif, wakaf tunai	Tanah, aset produktif, wakaf tunai
Fokus Penggunaan Wakaf	Pendidikan tinggi, beasiswa, riset	Infrastruktur pendidikan, teknologi	Pendidikan digital, beasiswa, pelatihan
Pengelolaan	Profesional, transparan, berkelanjutan	Profesional, sinergi pemerintah dan lembaga	Modern, terintegrasi dengan teknologi
Inovasi	Wakaf tunai dan aset produktif	Wakaf untuk teknologi pendidikan	Wakaf untuk pembelajaran daring dan teknologi
Dampak	Pendidikan berkualitas tinggi dan luas	Pendidikan modern berbasis teknologi	Pendidikan inklusif dan berkelanjutan

Sumber: Pengamatan Penulis

Pengelolaan wakaf untuk lembaga pendidikan di Mesir, Turki, dan Malaysia menunjukkan bahwa wakaf dapat menjadi sumber pembiayaan yang berkelanjutan dan inovatif untuk pendidikan. Mesir dengan Al-Azhar-nya mencontohkan wakaf sebagai sumber utama pendidikan tinggi, Turki mengembangkan wakaf produktif yang mendukung teknologi pendidikan, dan Malaysia mengintegrasikan wakaf dengan pembelajaran digital modern.

Pengalaman dari berbagai negara menunjukkan satu hal yang tidak terbantahkan: ketika wakaf dikelola secara profesional, transparan, dan inovatif, dampaknya tidak hanya terasa pada peningkatan kualitas pendidikan, tetapi juga pada perluasan akses bagi masyarakat. Lebih dari itu, wakaf menjelma menjadi kekuatan ekonomi syariah yang strategis dalam mendorong kemajuan umat.

Sejarah juga mencatat bahwa wakaf bukanlah instrumen sesaat. Ia mampu bertahan lintas generasi—puluhan, bahkan ratusan tahun—selama dikelola dengan manajemen yang tepat dan berkelanjutan. Dari sinilah muncul kesadaran bahwa kunci utama keberhasilan wakaf bukan



hanya pada niat awal, tetapi pada bagaimana ia dirawat, dikembangkan, dan dioptimalkan.

Buku ini kemudian mengajak pembaca menelusuri praktik pengelolaan wakaf di lembaga pendidikan Islam di Indonesia, khususnya pada lingkungan pesantren. Fokusnya diarahkan pada bagaimana strategi pengelolaan wakaf mampu mendorong peningkatan kualitas lembaga pendidikan, sehingga tidak hanya bertahan, tetapi juga terus berkembang dan memberi manfaat yang luas bagi masyarakat.







DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Aji, Prasetyo, *Manajemen Strategi Keunggulan Bersaing Berkelanjutan*, (Yogyakarta: Ekuilibria, 2015).
- Alwasilah, Chaedar, *Pokoknya Kualitatif: Dasar-dasar Merancang dan Melakukan Penelitian Kualitatif*, (Jakarta: PT. Dunia Pustaka Jaya, Cet. ke-3, 2006).
- Azra, Azyumardi, *Pendidikan Islam; Tradisi dan Modernisasi Menuju Milenium Baru*, (Jakarta: Logos wacana Ilmu, 2000).
- Bach, Stephen and Martin R. Edwards, *Managing human resources: human resource management in transition*, (UK: A John Wiley and Sons, Ltd., Publication, 2013, 5th ed.).
- Bandura, A. *Social Foundations of Thought and Action: A Social Cognitive Theory*. (Prentice-Hall, 1986).
- Barney, J. B., & Hesterly, W. S. *Strategic Management and Competitive Advantage: Concepts*. (London: Pearson, 2020).
- Bass, B. M. *Leadership and Performance Beyond Expectations*. (Free Press, 1985).
- Bass, B. M., & Riggio, R. E. *Transformational Leadership*. (Psychology Press, 2006).
- Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. *Financial Management: Theory and Practice*. (Cengage Learning, 2019).
- Brown, Keith C. and Tiu, Cristian Ioan. "2. The Interaction of Spending Policies, Asset Allocation Strategies, and Investment Performance at University Endowment Funds" *In How the Financial Crisis and Great Recession Affected Higher Education* edited by Jeffrey R. Brown and Caroline M. Hoxby, 43-98. (Chicago: University of Chicago Press, 2014).
- Dhofier, Zamkhsyari, *Tradisi Pesantren*, (Jakarta: LP3ES, 1982).



- Drucker, P. F. *Management Challenges for the 21st Century*. (Harper Business, 1999).
- Fattah, Nanang, *Konsep Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) Dan Dewan Sekolah*, (Bandung:Pustaka Bani Quraisy, 2004).
- Goetzmann, William N. and Oster, Sharon. "3. Competition among University Endowments" *In How the Financial Crisis and Great Recession Affected Higher Education* edited by Jeffrey R. Brown and Caroline M. Hoxby, 99-126. (Chicago: University of Chicago Press, 2014). <https://doi.org/10.7208/9780226201979-005>
- Goleman, D. *Social intelligence: The new science of human relationships*. (Random House Publishing, 2006).
- Greenleaf, R. K., *Servant Leadership: A Journey into the Nature of Legitimate Power and Greatness*. (Paulist Press, 2002).
- Heifetz, R. A., & Linsky, M. *Leadership on the Line: Staying Alive through the Dangers of Leading*. (Harvard Business Review Press, 2002).
- Hitt, M. A., Ireland, R. D., & Hoskisson, R. E. *Strategic Management: Competitiveness and Globalization*. (South-Western College Publishing, 2001).
- Hudaya, Muhammad, Arif *Pengembangan Wakaf Di Pondok Modern Di Jawa Tengah Batang (Studi Terhadap Pemikiran KH. Anang Rikza Masyhadi)*, (Tesis, Universitas Islam Indonesia, 2018).
- Jaharuddin, *Manajemen Wakaf Produktif Potensi, Konsep, dan Praktik*, (Depok: Kaizen Sarana Edukasi, 2020).
- Kaplan, R. S., & Norton, D. P. *The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action*. (Harvard Business Review Press, 1996).
- Klaus, P. *Communication breakdown: How smart managers can work better with people*. (Forbes, 2010).
- Kotler, P., & Keller, K. L. *Marketing Management*. (Pearson, 2016).
- Mintzberg, H. *The Nature of Managerial Work*. (Harper & Row, 1973).
- Mintzberg, H., Ahlstrand, B., & Lampel, J. *Strategy Safari: A Guided Tour Through the Wilds of Strategic Management*. (Free Press, 2005).
- Moleong, Lexi J., *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, Cet. ke-21, 2005).
- Muhammad, A. D. *Manajemen Wakaf Produktif di Era Modern*. (Jakarta: Gramedia, 2020).
- Mulyana, Dedi, *Metodologi Penelitian Kualitatif: Paradigma Baru Ilmu Komunikasi dan Ilmu Sosial Lainnya*, (Bandung: PT. Remaja Rosda Karya, 2006).
- Oakland, J., *TQM* (Oxford: Heinemann, 1989).



- Oakland, John S., *Total quality management and operational excellence: text with cases*. Fourth Edition. (New York: Routledge, 2014).
- Obaidullah, M. *Waqf-Based Microfinance: Realizing the Social Role of Islamic Finance*. (Islamic Research and Training Institute, 2015).
- Porter, M. E. *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. (Free Press, 1985).
- Robbins, S. P., & Coulter, M. *Management*. (Pearson Education, 2016).
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. *Organizational Behavior*. (Pearson, 2018).
- Rumelt, R. P. "Toward a strategic theory of the firm". In *Competitive Strategic Management*. (Prentice-Hall, 1984).
- Sale, D. *Total Quality Management in Quality Assurance. Essentials of Nursing Management*. (London: Palgrave, 1996), https://doi.org/10.1007/978-1-349-14197-5_2
- Salim, M. *Wakaf dan Ekonomi Islam: Konsep dan Implementasi*. (Surabaya: Universitas Airlangga Press, 2021).
- Sampurno, *Knowledge Based Economy Sumber Keunggulan Daya Saing Bangsa*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2012).
- Schein, Edgar H., *Organizational Culture and Leadership*, Fourth Edition, (San Francisco: Published by Jossey-Bass, 2010),
- Setiadi, Doni, *Wakaf Profesi dalam Perspektif Fiqih dan Undang-Undang di Indonesia. (Studi Kasus di Pondok Modern Di Jawa Tengah)*, (Semarang: Tesis, UIN Walisongo, 2019).
- Setyawan, Wawan Tyas, *Strategi Pengelolaan Wakaf Tunai Di Pondok Modern Di Jawa Tengah Batang Jawa Tengah*, (Ponorogo: Tesis, Institut Agama Islam Negeri Ponorogo, 2023).
- Steenbrink, Karel A., *Pesantren, Madrasah dan Sekolah*, (Jakarta: LP3ES, 1995).
- Tjiptono, Fandy dan Diana, Anastasia, *TQM Total Quality Management Edisi Revisi*, (Yogyakarta: ANDI, 2002).
- Widagdo, Suwignyo, Emy Kholifah Rachmaningsih, Yuniorita Indah Handayani, *RESOURCE BASED VIEW; Strategi Bersaing Berbasis Kapabilitas dan Sumberdaya*, (Jember: Mandala Press, 2019).
- Yukl, G. *Leadership in Organizations*. (Pearson, 2013).
- Zarkasyi, Imam, *KH Imam Zarkasyi dari Gontor Merintis Pesantren Modern*, (Jawa Timur: Gontor Press, 1996).
- Zuhaili, Wahbah, *Al-Fiqh al-Islāmī wa Adillatuhu*, (Mesir: Dar al-Fikr al-Mu'ashir, 1985).



Jurnal

- Abdillah, Wildan Army, "Human Resource Management: Application of Theory and Practice in Internal Organizations", *Komitmen: Jurnal Ilmiah Manajemen*, Vol. 3 No. 1, (2022).
- Abdullah, M., & Ismail, A. G. Waqf as a framework for entrepreneurship. *Humanomics*, 33(4), (2017): 419-440.
- Adisel, Adisel, Muhamad Suparji, Mufid Faruq Aziz, Niftah Handayani, and Winda Sari. "Model Kepemimpinan Kiai Di Pesantren Modern". *Jurnal Pendidikan Dasar Dan Sosial Humaniora* 2 (4), (2023): 539-52, <https://doi.org/10.53625/jpdsh.v2i4.5173>.
- Adnan, Raja Aishah binti Raja and Mahazan Abdul Mutalib, Muhammad Ridhwan Ab. Aziz. "Factors necessary for effective corporate waqf management for Malaysian public healthcare". *ISRA International Journal of Islamic Finance*, Vol. 14 No. 1, (2022): 73-88. Emerald Publishing Limited. DOI 10.1108/IJIF-11-2019-0178.
- Afif, Amirul bin Muhamat, Nizam, Mohammad bin Jaafar, "A Study on The Prospect of Waqaf (Endowment) Lands For Agricultural Activities: An Exploratory Study on Kota Setar District, Kedah", *Jurnal Pengurusan Awam*, (2012), a paper presented at the Foundation of Islamic Finance Series: Islamic Banking Products, Theory, Practice and Issues: Second Conference 8-9 March 2011, Intercontinental Hotel, Kuala Lumpur, Malaysia.
- Agustina, Fina Dwi, and Firli Rosakinanti, "Implementation of Electronic Voting in The Election of The Chairman of The Student Council (Dema) of Di Jakarta University". *Joistech: Journal of Information System and Technology* 1 (1), (2024): 1-9. <http://ejournal.di-jakarta.ac.id/index.php/joistech/article/view/246>.
- Akintona, Mustapha, "Investment Management Strategy: Yale University Endowment Model 2005-2016" (January 6, 2017). <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.2895114>.
- Al Haziazi, M. "Development of Framework for Talent Management in the Global Context". *Open Journal of Business and Management*, 9, (2021): 1771-1781, <https://doi.org/10.4236/ojbm.2021.94096>.
- Al Hudori, Ahmad Husein Ritonga, Kaspul Anwar, Wildan Nur Hidayat, Al Mukaromah, "Kiai's leadership in human resource management of islamic boarding schools in jambi Indonesia" *International Journal of Post Axial: Futuristic Teaching and*



- Learning*, Vol. 2, No. 1, (2024): 1-9, <https://journal.amorfati.id/index.php/postaxial>.
- Alavi, M., & Gill, D. "Enhancing organizational effectiveness through leadership." *Journal of Management Education*, 25(2), (2001): 240-259.
- Alfiyan, Wahyu Nur, Luhur Prasetyo, "Wakaf Produktif di Yayasan Addin As Shiddieq Pacitan Perspektif Total Quality Management (TQM)", *Journal of Sharia and Economic Law*, Vol. 1, No. 1, (2021).
- Alias, M., & Muhammad, S, "Sustainable development of waqf properties through collaboration with financial institutions: A case study of Malaysia". *Journal of Islamic Economics and Finance*, 3(2), (2015): 72-84.
- Alpay, S., & Haneef, M. A., "Waqf Sukuk: A New Islamic Financial Instrument for Infrastructure Development." *International Journal of Islamic Economics*, 5(1), (2016): 33-47.
- Amabile, T. M. (1996). *Creativity in context*. Boulder, CO: Westview Press.
- Amaludin Ab. Rahman, Zaid Ahmad, Siti Zaleha Muhammad, "Comparative Best Practices, Challenges and Way Forward" Generation of Endowment Fund in Waqf Higher Education Institution: Application of Hybrid Model", *International Symposium on Waqf and Higher Education* (Isweh 2016) Istanbul, Turkey 28 – 30 May 2016.
- Angelini, Danielle, Katherine Brophy, Robert Wondolowski, *An Analysis of University Endowment Spending*, WPI, see <http://www.wpi.edu/Academics/Project>
- Anisa, Citra Ayu "Tingkat Manajemen dan Manajer Beserta Fungsi-Fungsi Manajemen." *Leadership: Jurnal Mahasiswa Manajemen Pendidikan*, 2(2), (2021).
- Ansori, Moh. Asep Zakariya, Egi Agustian Rahmat Sukendar, Ersya Morita Shelvira, Assyfa Ridzki Indirasari, Muhammad Azril Pebriansyah, and Tirta Saepul Bahri, "Interpretasi Ulama Tentang Signifikansi Konsep Wakaf Uang Dalam Peningkatan Kesejahteraan Sosial". *Economic Reviews Journal* 3 (1), (2024): 581–592, <https://doi.org/10.56709/mrj.v3i1.133>.
- Aragon, George O. and Jiang, Yuxiang and Joenvaara, Juha and Tiu, Cristian Ioan, Responsible Investing: Costs and Benefits for University Endowment Funds (March 22, 2022). Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3446252> or <https://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3446252>



- Argenti, P. A. *Corporate Communication*. (McGraw-Hill Education, 2007).
- Arifin, Z., & Turmudi, M., "Character of Education in Pesantren Perspective: Study of Various Methods of Educational Character at Pesantren in Indonesia." *Tribakti: Jurnal Pemikiran Keislaman*, 30(2), (2019): 335-348, <https://doi.org/10.33367/tribakti.v30i2.823>.
- Asni, Muhamad, Fathullah Al Haq, and Jasni Sulong, "Wakaf Tunai Dan Aplikasinya Dalam Undang-Undang Di Negara Asean: Cash Waqf and Its Application in ASEAN Countries' Laws". *Jurnal Syariah* 25 (2), (2017): 217-46. <https://doi.org/10.22452/js.vol25no2.3>.
- Atabik, Ahmad "Manajemen Pengelolaan Wakaf Tunai di Indonesia" dalam *Jurnal ZISWAF*, Vol. 1, No. 1, (2014).
- Attakora-Amaniampong, Elvis Andrews Salakpi, Freda Bonye, "Total Quality Management and its Impact on the Level of Customer Focus within Construction Project Management in Ghana" *International Journal of Business and Management Invention*, Volume 3 Issue 7, (2014): 36-48.
- Ayub, Mohd Nasir, Surita Hartini Mat Hassan, Nazni Noordin, and Mohd Zool Hilmie Mohamed Sawal, "Application of Ijarah in Sustaining Educational Endowment at People's Religious School (Sar): A Study in Penang, Perlis And Kedah" "Aplikasi Ijarah Ke Arah Melestarikan Wakaf Pendidikan Sekolah Agama Rakyat (Sar): Kajian Di Pulau Pinang, Perlis Dan Keda". *Jurnal Islam Dan Masyarakat Kontemporari* 21 (2), (2020): 69-88, <https://doi.org/10.37231/jimk.2020.21.2.484>.
- Baharun, H. "Total Moral Quality: A New Approach for Character Education in Pesantren." *Ulumuna*, 21(1), (2017): 57-80. <https://doi.org/10.20414/ujis.v21i1.1167>
- Bakhri, Saiful, Fuadah Johari, Hainnuraqma Binti Rahim, "Productive Waqf Development In Improving Islamic Boarding School Independent Economics", *Tasharruf: Journal of Islamic Economics and Business*, Page: 1-13, Vol. 04, No. 0109, (2023), e-ISSN/p-ISSN: 2962-8407/2962-1836
- Baldwin, T. T., & Ford, J. K. Transfer of training: A review and directions for future research. *Personnel Psychology*, 41(1), (1988): 63-105.
- Barney, J. B. "Organizational culture: Can it be a source of sustained competitive advantage?", *Academy of Management Review*, 11(3), (1986): 656-665.



- Barney, J. B. "Firm resources and sustained competitive advantage", *Journal of Management*, 17(1), (1991): 99-120.
- Basari, D., Sebgag, S., Noval, S. M., Mudrikah, A., & Mulyanto, A., "Human Resource Management Model in Islamic Boarding School-Based Private Madrasah Tsanawiyah. Nidhomul Haq", *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 8(1), (2023): 14-30, <https://doi.org/10.31538/ndh.v8i1.2884>.
- Basit, Abdul Diah Mutiara, Ummah Karimah, Thahirah Nur Adilla, Azizah Istiqomah, "Collective Leadership of Islamic Boarding Schools on the Element of Educators" *Al-Ishlah: Jurnal Pendidikan* Vol.15, 4 (2023): 5223-5233, ISSN: 2087-9490 EISSN: 2597-940X, DOI: 10.35445/alishlah.v15i4.2987, <http://journal.staihubbulwathan.id/index.php/alishlah>.
- Basuki, Nanang, "Mengoptimalkan Modal Manusia: Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia yang Efektif untuk Pertumbuhan Organisasi yang Berkelanjutan", *Komitmen: Jurnal Ilmiah Manajemen*, Vol. 4 No. 2, (2023).
- Black, J. A., & Bright, D. S. "Enhancing team performance through informal communication: Empirical insights." *Journal of Organizational Effectiveness*, 7(1), (2020): 45-63.
- Brown, Keith C. and Tiu, Cristian Ioan and Garlappi, Lorenzo, "The Troves of Academe: Asset Allocation, Risk Budgeting, and the Investment Performance of University Endowment Funds" (2007). *McCombs Research Paper Series* No. FIN-03-07, or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.981436>
- Buhari, A. Taufiq. "Pengaruh Wakaf Dalam Kehidupan Ekonomi". *Syaikhuna: Jurnal Pendidikan Dan Pranata Islam* 10 (2), (2019): 263-74. <https://doi.org/10.36835/syaikhuna.v10i2.3728>.
- Cairns, R., & Garrard, K. A. 'Learning from history is something that is important for the future': Why Australian students think history matters. *Policy Futures in Education*, 22(3), (2024): 369-382. <https://doi.org/10.1177/14782103231177615>.
- Campbell, John Y., "Investing and Spending: The Twin Challenges of University Endowment Management." *Forum for the Future of Higher Education Symposium*, Aspen, CO, June 8, 2011.
- Carcasson, Martín, Sprain, Leah, "Beyond Problem Solving: Reconceptualizing the Work of Public Deliberation as Deliberative Inquiry", *Communication Theory* (2015) International Communication Association.
- Cejnek, Georg and Franz, Richard and Randl, Otto and Stoughton, Neal M., A Survey of University Endowment Management Research (November 25, 2013). *Journal of Investment Management*, Third



- Quarter (2014), Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=2205207> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.2205207>
- Che, Natasha Xingyuan, "Factor Endowment, Structural Coherence, and Economic Growth", *International Monetary Fund* WP/12/165, (2012).
- Cherry, Todd L., Stephan Kroll, & Jason F. Shogren, "The Impact of Endowment Heterogeneity and Origin on Public Good Contributions: Evidence From the Lab" *Journal of Economic Behavior & Organization* Volume 57 Issue 3, (2005): 357-365 [DOI:10.1016/j.jebo.2003.11.010]
- Chun, R., Davies, G. E-reputation: The role of mission and vision statements in positioning strategy. *J Brand Manag* 8, (2001): 315–333 <https://doi.org/10.1057/palgrave.bm.2540031>
- Ciptono, Wakhid Slamet, "Hierarchical Level of Managers' Abilities, A Moderator between Quality Management Practices and Company Financial Performance." *Gadjah Mada International Journal of Business*, Vol. 9, No. 3, (2007): 295–334.
- Dahlgard, J. J., Reyes, L., Chen, C., Dahlgard-Park, Su Mi, "Evolution and future of total quality management: management control and organisational learning," *Total quality management and business excellence* (Online), (2019), <https://doi.org/10.1080/14783363.2019.1665776>.
- Darajat, Deden Mauli, Rosyidin, Iding, Fahrudin, Dedi, "Pesantren and madrasa-based digital literacy practices: The case of the Di Jakarta Islamic Boarding School, Jakarta." *Islamic Communication Journal*, 7(2), (2022): 257-272. doi:<https://doi.org/10.21580/icj.2022.7.2.13619>
- Darmawan, Rizky, Shulthoni, M., & Stiawan, D. Pengaruh Sistem Cashless Payment Sebagai Sarana Transaksi Utama Di Pondok Modern Di Jawa Tengah. *Sahmiyya: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 3(1), (2024): 16–22. Retrieved from <https://e-journal.uingusdur.ac.id/sahmiyya/article/view/1856>
- Dasuki, Rima Elya, "Manajemen Strategi: Kajian Teori Resource Based View", *Coopetition: Jurnal Ilmiah Manajemen*, Vol XII, No 3, (2021).
- Dharmarianti, D. P., Hasanah, N., Irfany, M. I., & Haq, D. A. "Waqf Management in Pesantren: A Case Study of Lembaga Wakaf Daarut Tauhiid." *The Economic Review of Pesantren*, 3(1), (2024). <https://doi.org/10.58968/erp.v3i1.417>
- Diba, F. "Implementing Entrepreneurship Practice and Networks Building Through Collaboration at Bussiness Festival Event at



- Di Jakarta University". *Nusantara Science and Technology Proceedings*, 2023(36), (2023): 78-85.
<https://doi.org/10.11594/nstp.2023.3711>
- Dierickx, I., & Cool, K. "Asset stock accumulation and sustainability of competitive advantage". *Management Science*, 35(12), (1989): 1504-1511.
- Dimitrova, Vanya, Olga Mancheva-Ali, "Planning and Time Management", *International Conference Knowledge-Based Organization* Vol. XXIV, No. 1, (2018).
- Edmondson, A. C. "Psychological safety and learning behavior in work teams." *Administrative Science Quarterly*, 44(2), (1999): 350-383.
- Edwards, Raymond, "An Elaboration of the Administrative Theory of the 14 Principles of Management by Henri Fayol", *International Journal for Empirical Education and Research*, Vol-1, No-1, (2018).
- Fachrizal, Reyhan, M., Aulya Safitri, N., Fitriani, R., & Syarifudin, H. E. Management in pesantren education institutions. *Educenter: Jurnal Ilmiah Pendidikan*, 2(2), (2023): 209–217, <https://doi.org/10.55904/educenter.v2i2.767>.
- Fardows, Nayer, Daud Nayer, Agnes Nayer, Sarah Nayer Jaffar, "Enhancing quality assurance in higher education through strategic endowment fund management: case studies and best practices", *The Business and Management Review*, Volume 14 Number 3 December 2023, Conference proceedings of the Centre for Business & Economic Research, ICGEEE-2023, 8-9 December
- Fatimatu Zahroh, F., Abdoellah, O., & Sunardi, S. "The Potential of Pesantren in Sustainable Rural Development." *Jurnal Ilmiah Peuradeun*, 3(2), (2015): 257-278, Retrieved from <http://journal.scadIndependent.org/index.php/jipeuradeun/article/view/66>.
- Fauzi, M. "Fundraising Ziswaf dan Kewirausahaan di Pondok Pesantren Modern Di Jawa Tengah, Batang, Jawa Tengah". *Jurnal Bingkai Ekonomi (JBE)*, 4(1), (2019): 59-68, Retrieved from <https://itbsemarang.ac.id/sijies/index.php/jbe33/article/view/71>.
- Ferdous, Jannatul, "Organization Theories: From Classical Perspective", *International Journal of Business, Economics and Law*, Vol. 9, Issue 2, (2016).
- Fitriansyah, Iqbal, Nurul Iman, Azid Syukrani, "Peran Kepemimpinan Pendidikan dalam Membangun Ideologi di Pondok Pesantren Darul Falah Ponorogo" *Ta'lim Diniyah: Jurnal Pendidikan*



- Agama Islam (Journal of Islamic Education Studies)*, Vol. 3, No. 1, (2022).
- Gabriela-Livia, Curpănar, "Total Quality Management – An Instrument for Improving Organizational Efficiency", *American Journal of Engineering Research (AJER)*, Volume-10, Issue-05, (2021): 105-110.
- Gandrita, Daniel Mandel. "Improving Strategic Planning: The Crucial Role of Enhancing Relationships between Management Levels" *Administrative Sciences* 13, no. 10, (2023): 211, <https://doi.org/10.3390/admsci13100211>.
- Garini, Dwi Putri, Rahman, Muhammad Zaki, "Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Banjar", *Co-Value: Jurnal Ekonomi, Koperasi & Kewirausahaan*, Volume 15, Nomor 1, (2024).
- Goklas, Andri, Setyo Riyanto, Jenny Sihombing, E. Nurzaman AM., Denok Sunarsi, "Management of Organizational Performance: the Role of Human Resource Management Strategy" *Jurnal Administrare: Jurnal Pemikiran Ilmiah dan Pendidikan Administrasi Perkantoran*, Vol. 8, Issue 1, (2021): 245-254, <http://ojs.unm.ac.id/index.php/administrare/index>
- Grant, R. M. "Toward a knowledge-based theory of the firm", *Strategic Management Journal*, 17(S2), (1996): 109-122.
- Gupta, Jyoti, Georges Hirsch, "Managing the planning process: Recent trends and challenges". *European Management Journal*, Volume 4, Issue 2, (1986): 82-88.
- Haerunisa, Della, Munir, Muhammad Misbakul, Muhibban, and Ryan Bianda. "Collective Endowments; Perspective of Islamic Law and Positive Law in the Construction of Mosques". *Al-Akhbar: Jurnal Ilmiah Keislaman* 9 (2), (2023): 51-65, <https://ejournal.unma.ac.id/index.php/aa/article/view/7045>.
- Haidlir, Banu Muhammad; musthofa, budiman Mahmud; and Mukhlis, Basuki Muhammad, "Analysis of global tourism and creative economy trends to support Jakarta as a global city," *Journal of Indonesian Tourism and Policy Studies*: Vol. 9: Iss. 1, Article 1, (2024), <https://scholarhub.ui.ac.id/jitps/vol9/iss1/1>.
- Hakim, A. "Manajemen Wakaf Produktif: Studi Kasus pada Lembaga Pendidikan Islam." *Jurnal Manajemen dan Keuangan Islam*, 12(3), (2021): 150-165.
- Handayani, Trini, Aji Mulyana, Cucu Solihah, Azzahra Salsabila Ramadani, Kayla Andini Putri, Endang Setyowati, "Social Conflict Resolution Related to Bullying Cases Through The



- Deliberation System Based on Pancasila Perspective” *Semarang Law Review (SLR)*/Volume 5, Nomor 2 (2024).
- Hasan, Mohammad, Muhammad Taufiq, Hüseyin Elmhemit, "Digital Transformation of Islamic Education in Pesantren Madura", *Tadris: Jurnal Pendidikan Islam*; Vol. 18 No. 2, (2023), DOI: 10.19105/tjpi.v18i2.10535.
- Hasan, Zunaidah Ab, Azhana Othman, Khalilah Ibrahim, Mohd Ab Malek Md Shah, Abd. Halim Mohd Noor, “Management of Waqf Assets in Malaysia”, *International Journal of Nusantara Islam*, Vol.03 No.01, (2015): (59–68), DOI: <http://dx.doi.org/10.15575/ijni.v3i1.412>.
- Hasanah, R., & Mulyadi, A. "Inovasi Digital dalam Pengelolaan Wakaf di Indonesia." *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia*, 8(1), (2023): 20-35.
- Hasbullah, Mushaddad, Syahnaz Sulaiman, Hakimah Hamir, and Azman Ab Rahman. “Model Tabdir Urus Zakat Universiti Awam: Perbandingan Pusat Wakaf Dan Zakat (PWZ) Dan Pusat Pengurusan Wakaf, Zakat Dan Endowmen (WAZAN): Zakat Management Model In Public Universities: A Comparison Between Pusat Wakaf Dan Zakat (PWZ) And Pusat Pengurusan Wakaf, Zakat Dan Endowmen (Wazan)”. *Journal of Fatwa Management and Research* 29 (2), (2024):127-43, <https://doi.org/10.33102/jfatwa.vol29no2.590>.
- Hasbullah, Nurul Adilah, and Asmak Ab Rahman. “Endowment and Waqf Funds in Malaysian Higher Education: A Conceptual Study”. *Jurnal Syariah* 29 (1), (2021):127-54. <https://doi.org/10.22452/js.vol29no1.6>.
- Hassan, A., & Shahid, M. Management and development of the waqf assets in Malaysia. *Jurnal Pengurusan*, 30(2), (2010): 73-80.
- Hassan, N., Abdul-Rahman, A., & Yazid, Z. “Developing a New Framework of Waqf Management.” *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences*, 8(2), (2018): 287–305.
- Herlena, Winch & Abdul Mujib, Strategi Penghimpunan, Pengelolaan dan Penyaluran Wakaf Tunai Jurnal Hukum Bisnis Islam Vol. 13, No. 2, (2021).
- Hidayah, Nur & Mutiara, Tira, “Behavioral Intention and Use of Behavior in a Digital-Based Cash Waqf System”, *The 10th International Conference on Cyber and IT Service Management (CITSM 2022)*, Yogyakarta, September 20-21, (2022).
- Hj Mohiddin, Hj Mas Nooraini. “Model Integrasi Wakaf Pengajian Tinggi Di Brunei Darussalam: Integrated Waqf Model for



- Higher Education for Brunei Darussalam". *International Journal of Islamic Economics and Finance Research* 5, (2022): 17-40, <https://doi.org/10.53840/ijiefer66>.
- Huda, Miftahul, "Wakaf dan Kemandirian Pesantren dari Tebuireng Hingga Gontor," *Jurnal Islamica*, Volume 7, Nomor 1, (2012).
- Huda, Nurul, Nova Rini, Yosi Mardoni, Desti Anggraini, Khamim Hudori, "Manajemen Pengelolaan Wakaf di Indonesia Timur" dalam *Jurnal Ekuitas: Jurnal Ekonomi dan Keuangan*.
- Ibrahim, M. "Manajemen Wakaf Produktif di Lembaga Pendidikan Islam." *Jurnal Ekonomi Islam*, 9(2), (2021): 120-130.
- Ibrahima, Duski, Ahmad Zainuria, Miftachul Hudab, "Empowering Wakaf (Islamic endowment) for Economic Development: An Insightful Value of Nazir Waqf in Indonesia," *UMRAN International Journal of Islamic and Civilizational Studies*, 01 (2020): 103-114, [www.http://jurnalumran.utm.my/index.php/umran](http://jurnalumran.utm.my/index.php/umran).
- Ilahi, M. T. "Kiai: Figur Elite Pesantren. Ibda'". *Jurnal Kajian Islam Dan Budaya*, 12 (2), (2014): 137-148, <https://doi.org/10.24090/ibda.v12i2.442>.
- Isamail, Mohamad Zaim, Muhammad Ikhlas Rosele, and Mohd Anuar Ramli. "Pemeriksaan Wakaf Di Malaysia: Satu Sorotan". *Labuan E-Journal of Muamalat and Society (LJMS)* 9 (2015): 1-13, <https://doi.org/10.51200/ljms.v9i.2983>.
- Iskandar, Farid Izda, "Fundraising Strategy of Cash Waqf in Pondok Modern Di Jawa Tengah in 2019", *Journal of Islamic Economics and Philanthropy (JIEP)*. VOL. 02, No. 04, (2019).
- Ismail, C., Salim, N., & Hanafiah, N. "Administration and Management of Waqf Land in Malaysia: Issues and Solutions." *Mediterranean Journal Of Social Sciences*, 6(4), (2015): 613, Retrieved from <https://www.mcser.org/journal/index.php/mjss/article/view/7122>.
- Ismail, M., & Habib, S. "Community-Based Waqf Projects: The Role of Local Participation in Success Stories." *Journal of Islamic Development*, 9(3), (2014): 23-38.
- Izfanna, D. and Hisyam, N.A. "A comprehensive approach in developing akhlaq: A case study on the implementation of character education at Pondok Pesantren Di Jakarta", *Multicultural Education & Technology Journal*, Vol. 6 No. 2, (2012): 77-86, <https://doi.org/10.1108/17504971211236254>.



- Jahar, Asep Saepudin, "Filantropi dan Keberlangsungan Ormas Islam", dalam *Jurnal Al-Risalah, Forum Kajian Hukum dan Sosial Kemasyarakatan*, Vol. 16, No. 1, (2016): 71-93.
- Jahar, Asep Saepudin, "Transformasi Gerakan Ekonomi Islam Kontemporer", dalam *Jurnal MIQOT*, Vol. XXXIX No. 2, (2015).
- Jonyo, Bonn O., Caren Ouma, Zachary Mosoti, "The Effect of Mission and Vision on Organizational Performance within Private Universities in Kenya", *European Journal of Educational Sciences, EJES*, Vol. 5, No. 2, (2018).
- Kahf, M. "Waqf and Its Sociopolitical Aspects: A Critique of Western Perspectives." *Islamic Economic Studies*, 10(2), (2003): 1-18.
- Kamaruddin, Muhammad Iqmal Hisham and Masruki, Rosnia and Hanefah, Mustafa Mohd, "Waqf Management Practices: Case Study in a Malaysian Waqf Institution." *World Journal of Social Sciences*, Vol. 8, No. 3, (2018): 1-12, <https://ssrn.com/abstract=3269171>.
- Kamarudin, H., & Ab Rahman, S. "Community participation in waqf projects: A case study of Malaysian waqf institutions." *Journal of Islamic Philanthropy*, 5(3), (2019): 47-59.
- Kaplan, R. S., & Mikes, A. Managing risks: A new framework. *Harvard Business Review*, 90(6), (2012): 48-60.
- Karatas, M., & Sandikci, O. Charity in Islamic societies: The waqf as a social and economic institution. *Journal of Economic Perspectives*, 25(3), (2011): 59-80.
- Kareska, Katerina, "The Role of Planning as a Fundamental Management Function for Achieving Effectiveness in Business Organizations" (2017), Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3022761> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3022761>.
- Karimi, Yadollah, Sharifah Latifah Syed Abdul Kadir, "The Impact of Organisational Culture on the Implementation of TQM: Empirical Study in the Iranian Oil Company" *American Journal of Industrial and Business Management*, Vol. 2, No. 4, (2012).
- Khamid, Bayu Azizi, Abdul Saipon, M. Irfanudin Kurniawan, "Manajemen Keuangan Melalui Pembayaran Cashless Berbasis RFID Di Pondok Pesantren Di Jakarta 2 Cipining Bogor". *Journal of International Multidisciplinary Research* 2 (2), (2024): 332-39, <https://doi.org/10.62504/5nrf5775>.
- Khamis, Siti, and Marhanum Che Mohd Salleh. "Study on The Efficiency of Cash Waqf Management in Malaysia". *Journal of*



- Islamic Monetary Economics and Finance* 4 (1), (2018): 61–84, <https://doi.org/10.21098/jimf.v4i1.732>.
- Khorasani, Sasan Torabzadeh, Maryam Almasifard, “Evolution of Management Theory within 20 Century: A Systemic Overview of Paradigm Shifts in Management”, *International Review of Management and Marketing*, 7(3), (2017): 134-137.
- Khosim, Ali, and Busro Busro. “Konsep Nazhir Wakaf Profesional Dan Implementasinya Di Lembaga Wakaf NU Dan Muhammadiyah”. *Al-Awqaf: Jurnal Wakaf Dan Ekonomi Islam* 11 (1), (2020): 49-74, <https://doi.org/10.47411/al-awqaf.v11i1.28>.
- Khotimah, Khusnul, “Pandangan Berbasis Sumber Daya (Rbv) Dalam Pembahasan Organisasi Ekonomi”, *FuturE: Jurnal Manajemen dan Akuntansi*.
- Komariah, Nur, “Pendidikan Berbasis Full Day School”, *Hikmah, Jurnal Pendidikan Islam* Vol. 5, No. 2, (2016): 183.
- Komarudin, T., Damiri, A., & Jalaludin, J. Pengelolaan Wakaf Produktif Tanah Sawah Di Yayasan Islam Pondok Pesantren Miftahul Jannah Jatibaru Kecamatan Jatisari Karawang. *EKSISBANK (Ekonomi Syariah Dan Bisnis Perbankan)*, 4(1), (2020): 1-10, <https://doi.org/10.37726/ee.v4i1.93>.
- Kopaneva, I. M. Left in the Dust: Employee Constructions of Mission and Vision Ownership. *International Journal of Business Communication*, 56 (1), (2019): 122-145, <https://doi.org/10.1177/2329488415604457>.
- Korthals, Michiel, “Deliberations on the Life Sciences: Pitfalls, Challenges and Solutions”, *Journal of Public Deliberation*, Volume 7, Issue 1, (2011).
- Kultsum, Umi, Abdulloh Hadziq, "Improving the Quality of Pesantren through Quality Management Santri at the Pesantren Al-Iman Bulus", *Santri: Journal of Pesantren and Fiqh Sosial*, Vol. 2 No. 1, (2021), DOI: <https://doi.org/10.35878/santri.v2i1.283> ISSN (e): 2722-8223, <https://journal.ipmafa.ac.id/index.php/santri> 35.
- Kusniya, Dela, Siti Mujanah, “The Role of Creativity Innovation and Resilience on Employee Performance at Nusantara Garment Company Surabaya”. *Journal of Applied Management and Business*, Vol. 3, No. 1, (2022): 36 – 45.
- Liaw, K. Thomas, “Investment Strategies and Returns of University Endowment Funds”, *Review of Business*, Vol 40, Issue 1, (2020): 51.



- Lippman, S. A., & Rumelt, R. P. "Uncertain imitability: An analysis of interfirm differences in efficiency under competition", *The Bell Journal of Economics*, 13(2), (1982): 418-438.
- Locke, E. A., & Latham, G. P. "Building a practically useful theory of goal setting and task motivation: A 35-year odyssey." *American Psychologist*, 57(9), (2002): 705-717.
- Lubis, Nurul Wardani, "Resource Based View (RBV) in Improving Company Strategic Capacity", *Research Horizon*, Vol.2, no.6, (2022): 587-596, Website: <https://journal.lifescifi.com/index.php/RH/index>.
- Lukitawati, Barliana, Riris Aishah, "Islamic Boarding School International Program in View of Integrated Marketing Communication Syariah (Study on Darunajah Islamic Boarding School)", *Proceedings of the 4th International Colloquium on Interdisciplinary Islamic Studies in conjunction with the 1st International Conference on Education, Science, Technology, Indonesian and Islamic Studies, ICIIS and ICESTIIS 2021*, 20-21 October 2021, Jambi, Indonesia.
- Madanchi, Mehdi, Shadi Shahverdiani, Fatemeh Hamidifar, "Endowment and Charity Financing Model to Develop Science and Technology", *International Journal of Finance and Managerial Accounting*, Vol.1, No.4, (2016), With Cooperation of Islamic Azad University – UAE Branch 55.
- Mahamood, S.M. and Ab Rahman, A., "Financing universities through waqf, pious endowment: is it possible?", *Humanomics*, Vol. 31 No. 4, (2015): 430-453, <https://doi.org/10.1108/H-02-2015-0010>.
- Mahmassani, S. "Waqf empowerment for the autonomy of Islamic boarding school (pesantren); study of modern Islamic boarding school (pondok) Di Jawa Tengah Batang". *Journal of Islamic Economics Management and Business (JIEMB)*, 2(2), (2021): 1-22, doi: <https://doi.org/10.21580/jiemb.2020.2.2.6845>.
- Mahmood, Ziarab and Muhammad Basharat, Zahid Bashir, "Review of Classical Management Theories", *International Journal of Social Sciences and Education* ISSN: 2223-4934, Volume: 2 Issue, (2012): 512.
- Manaf, Sofwan, Matnur Ritonga, "Lecturer Resource Development Design of Di Jakarta University Jakarta From 2023 To 2031". *Evaluasi: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 8 (1), (2024): 82-92, <https://doi.org/10.32478/8s1xpg70>.
- Marfuah, Siti, Abdul Saipon, M. Irfanudin Kurniawan, "Implementasi Gerakan Literasi Dalam Meningkatkan Minat Membaca Dan



- Menulis Santriwati Di Pondok Pesantren Di Jakarta 2 Cipining Bogor”. *Journal of International Multidisciplinary Research* 2 (2), (2024): 380-85, <https://doi.org/10.62504/tjgx5a48>.
- Marzuki, M., Miftahuddin, M., & Murdiono, M. “Multicultural Education in Salaf Pesantren and Prevention of Religious Radicalism in Indonesia.” *Jurnal Cakrawala Pendidikan*, 39(1), (2020): 12-25, doi:<https://doi.org/10.21831/cp.v39i1.22900>.
- Masqon, Dihyatun, “Dynamic of Pondok Pesantren as Indegenous Islamic Education Centre In Indonesia”, *Jurnal TSAQAFAH*, Vol. 7, No. 1, (2011), <https://doi.org/10.21111/tsaqafah.v7i1.114>.
- Mastur, Mastur, Anggun Nurma Dinda, Puput Wulandari, Aina Rizqiya Rahmah, and Siti Rubiyati. “Pengaruh Pemberian Beasiswa Terhadap Motivasi Belajar Mahasiswa Universitas Di Jakarta”. *Jurnal Pendidikan Tambusai* 7 (2), (2023): 6647-52, <https://doi.org/10.31004/jptam.v7i2.7274>.
- Mastur, Putra Hafidz, Eka Fitriani, Dzulfikar, Risya Oriza Sativa, “Improving Employee Performance Through Workload and Work Motivation at the Di Jakarta Islamic Boarding School”, *Journal of Applied Management Research (JAMR)* -Vol. 3, No. 2, (2023), Published online on the journal's web page: <http://jurnal.usahid.ac.id/index.php/jamre> DOI: <http://dx.doi.org/10.36441/jamr>.
- Maulidia, Peni, Hasan Darojat, and Ahmad Syaifullah. “Community Empowerment in Improving IMTAQ and Science and Technology in Ulujami Village”. *Jurnal Pengabdian Dan Pemberdayaan Masyarakat Indonesia* 3 (7), (2023): 337-48, <https://doi.org/10.59247/jppmi.v3i7.92>.
- Mbalamulala, Yazidu Saidi, Majiyd Hamis Suru a, Abdallah Jacob Seni, “Utility of Henri Fayol’s Fourteen Principles in the Administration Process of Secondary Schools in Tanzania”, *International Journal of Education and Research*, Vol. 5, No. 6, (2017).
- McClelland, D. C. Testing for competence rather than for "intelligence". *American Psychologist*, 28(1), (1973): 1-14.
- McElhaney, Robert Louie Stanton, "The Effects of Higher Education Endowment Management Practices on Endowment Performance" (2010). Dissertations. 437. <https://aquila.usm.edu/dissertations/437>
- McLean, J, “Fayol - Standing the test of time”. *Manager: British Journal of Administrative Management*, 74, (2011): 32-33.



- Md Nawi, Noor Hisham, and Marwan Ismail. "Falsafah Wakaf Pendidikan Tinggi: Satu Semakan Semula". *Journal of Techno-Social* 10 (2), (2018), <https://penerbit.uthm.edu.my/ojs/index.php/JTS/article/view/3680>.
- Md Nawi, Noor Hisyam, Marwan Ismail, And Mohd Kamil Ahmad. "Falsafah Wakaf Pendidikan Tinggi; Analisis Epistemologi Dan Aksiologi". *Human Sustainability Procedia*, (2018), <https://publisher.uthm.edu.my/periodicals/index.php/hsp/article/view/1127>.
- Medaline, Onny. "Cash Endowment (Wakaf Tunai) Development in the Era of the ASEAN Economic Community." *Addin*, vol. 10, no. 2, (2016): 405-430, doi:10.21043/addin.v10i2.1304.
- Men, L. R. "Strategic internal communication: Transformational leadership, communication channels, and employee satisfaction." *Management Communication Quarterly*, 28(2), (2014): 264-284.
- Mohamed, Noraini, Muhammad Akramin Kamarul Zaman, and Mohd Noor Daud. "Implementation of Cash Waqf, Wakaf Perak Ar Ridzuan (WPAR) 2016-2021: Pelaksanaan Wakaf Tunai, Wakaf Perak Ar Ridzuan (WPAR) 2016-2021". *AL-MAKRIFAH Journal of Knowledge and Learning in Islamic Tradition and Culture* 1 (1), (2023): 1-14, <https://doi.org/10.37134/almakrifah.vol1.1.1.2023>.
- Mohiddin, Dr Hjh Mas Nooraini Hj. "Kredibiliti Wakaf Dalam Menangani Isu Pembiayaan Pengajian Tinggi". *International Research Journal Of Shariah, Muamalat And Islam (IRJSMI)* 2 (4), (2020): 09-21, <https://gaexcellence.com/index.php/irjsmi/article/view/79>.
- Mu'allim, Amir, Pengaruh Pengelolaan Wakaf di Mesir Terhadap Pengelolaan Harta Wakaf Pendidikan di Indonesia (Studi terhadap Ijtihad dalam Pengelolaan Wakaf Pendidikan di UII dan Pondok Modern Gontor), *Jurnal AKADEMIKA*, Vol. 20, No. 01, (2015).
- Mubarak, A. "The impact of leadership commitment on pesantren education quality." *Indonesian Journal of Islamic Education*, 3(1), (2015): 45-60.
- Mubarok, Acep Zoni Saeful, "Prospek Nazhir Wakaf Global Berbasis Pesantren di Era Digital", dalam *Jurnal Bimas Islam*, Vol 13 No. 1.
- Muhamad, Nor, Nasrul Hisyam, Abdul Hafiz Abdullah, Sulaiman Shakib Mohd Noor, and Mohd Rilizam Rosli. "Wakaf di Negeri



- Johor: Latar Belakang dan Potensi (Waqf in State of Johor: Background and Potential)". *UMRAN - International Journal of Islamic and Civilizational Studies* 6 (2-2), (2019), <https://doi.org/10.11113/umran2019.6n2-2.380>.
- Muhamad, Nor, Nasrul Hisyam, Mohd Arafat Jaafar, Muhibbuddin Abdullah, Nurul Atikah Nizaludin, Mohd Muslim Salleh, and Mohd Muammar Mohd Zin. "Konsep Maqasid Syariah Dalam Pengurusan Wakaf (Maqasid Shariah in Waqf Management)". *Umran - International Journal of Islamic and Civilizational Studies* 2 (3), (2015), <https://doi.org/10.11113/umran2015.2n3.21>.
- Munadi, Muhammad, "Pengelolaan Endowment Fund di Perguruan Tinggi Malaysia: Studi Kasus di Universitas Teknologi Malaysia", *Al-Ulum*, Volume 17, Number 2, (2017): 306-331.
- Munir, Zainal Arifin, "Revitalisasi Manajemen Wakaf Sebagai Penggerak Ekonomi Masyarakat", dalam *Jurnal de Jure, Jurnal Syariah dan Hukum*, Volume 5, Nomor 2, (2013): 162-171.
- Mursyidah, Azizah, and Miftahul Anwar. "Productive Waqf Model in Di Jakarta Islamic Boarding School and Its Development for Educational Institutions". *Journal of Noesantara Islamic Studies* 1 (1), (2024): 39-50, <https://journal.ypidathu.or.id/index.php/ijnis/article/view/806>.
- Mustaffa, Najibah, and Mohd Zamro Muda. "Pengurusan Wakaf Pendidikan Di Institusi Pengajian Tinggi Malaysia: Satu Sorotan Literatur". *International Journal of Management Studies* 21 (2), (2014): 63-81, <https://e-journal.uum.edu.my/index.php/ijms/article/view/10412>.
- Mutmainah, Mutmainah. "Wakaf Dan Pengembangan Pendidikan Islam di Indonesia". *Syaikhuna: Jurnal Pendidikan Dan Pranata Islam* 8 (1), (2017): 107-24, <https://doi.org/10.58223/syaikhuna.v8i1.3061>.
- Muzakkir, "Wakaf Uang Dan Implikasi Sosial Perspektif Ushul Fiqh". *TAF AQQUH* 4 (2), (2024): 1-21, <https://doi.org/10.70032/weq3qb81>.
- Nahapiet, J., & Ghoshal, S. Social capital, intellectual capital, and the organizational advantage. *Academy of Management Review*, 23(2), (1998): 242-266.
- Niemeyer, Simon, Francesco Veri, John S. Dryzek, And André Bächtiger. "How Deliberation Happens: Enabling Deliberative Reason." *American Political Science Review* 118, no. 1, (2024): 345-62, <https://doi.org/10.1017/S0003055423000023>.



- Nizar, Adril M. Mukhlis Nasrulloh, "Implementasi Hidden Curriculum Tentang Nilai Kemandirian di Madrasah Aliyah Di Jakarta 2 Cipining Bogor". *Journal of International Multidisciplinary Research* 2 (3), (2024): 29-33, <https://doi.org/10.62504/x8696k10>.
- Noor, A., Johari, F., & Sabri, H. "Waqf management and administration in Malaysia: Its implementation from the perspective of Islamic governance." *Asian Economic and Financial Review*, 4(9), (2014): 123-132.
- Oburu, A. O. "Effective project time management". *International Academic Journal of Information Sciences and Project Management*, 3(6), (2020): 47-55
- Osman, Ahmad Zamri, "Accountability of Waqf Management: Insight From Praxis of Nongovernmental Organisation (NGO)", *Seventh International Conference – The Tawhidi Epistemology: Zakat and Waqf Economy*, Bangi (2010): 154.
- Othman, Normala, and Siti Wan Sita Hakim. "Persepsi Mahasiswa UPM Terhadap Peranan Dan Keberkesanan Pusat Pengurusan Wakaf, Zakat Dan Endowmen (WAZAN): UPM Students' Perception of the Role and Effectiveness of the Waqf, Zakat and Endowment Management Center (WAZAN)". *Sains Insani* 8 (2), (2023): 249-56, <https://doi.org/10.33102/sainsinsani.vol8no2.545>.
- Patahuddin, Askar, Azwar Iskandar, Jujuri Perdamaian Dunia, Md Noor Hussin, and Mohd Farid Ravi Abdullah. "Al-Falāḥ in Productive Endowments: Case Study in South Sulawesi, Indonesia: Konsep Wakaf Produktif Al-Falāḥ: Kajian Kes Di Sulawesi Selatan, Indonesia". *Al-Irsyad: Journal of Islamic and Contemporary Issues* 5 (2), (2020): 404-14. <https://doi.org/10.53840/alirsyad.v5i2.119>.
- Perawironegoro, Djamaluddin, Wantini, Ridha Makky, Muhammad Irfanuddin Kurniawan, "The Performance of Pesantren as Islamic Education, A Case Study", *Edukasi Islami: Jurnal Pendidikan Islam*, VOL: 12/NO: 03, (2023), DOI: 10.30868/ei.v12i03.3094.
- Petlenko, Yulia, Andriy Stavysky and Ganna Kharlamova, "Is the endowment fund a panacea for the financial autonomy of classical universities in Ukraine? *Problems and Perspectives in Management*, 19(3), (2021): 396-407, doi:10.21511/ppm.19(3).2021.32.
- Prasetyanto, Pramundityo, Anis Chariri, Pengaruh Struktur Kepemilikan dan Kinerja Intellectual Capital Terhadap Nilai



- Perusahaan (Studi Empiris pada Perusahaan Keuangan di BEI Periode Tahun 2009 – 2011), *Diponegoro Journal of Accounting*, Volume 2, Nomor 2, (2013).
- Prihadi, Anas, “Wakaf Klasik Dan Implementasi Wakaf Di Indonesia”. *ZISWAF ASFA JOURNAL* 1 (1), (2023): 69-89, <https://doi.org/10.69948/ziswaf.7>.
- Pryor, M. Golden, and Taneja, S. "Henri Fayol, practitioner and theoretician – revered and reviled", *Journal of Management History*, Vol. 16 No. 4, (2010): 489-503. <https://doi.org/10.1108/17511341011073960>.
- Qurrata, Vika Annisa, Bagus Shandy Narmaditya, Linda Seprillina, Nor Ermawati Binti Hussain, “The Implementation And Development Of Productive Waqf In Indonesia: Case At Malang Islamic Hospital”, *Humanities & Social Sciences Reviews*, Vol 7, No 4, (2019): 533-537, <https://doi.org/10.18510/hssr.2019.7471>.
- Qurrata, Vika Annisa, Ermita Yusida, Nor Ermawati Hussain, Santi Merlinda, Vidya Purnamasari, Linda Seprillina, “Effectiveness of Cash Waqf Management in Improving Community Welfare: Challenges and Opportunities”, *Review of Integrative Business and Economics Research*, Vol. 10, Supplementary Issue 1.
- Rafique, A. “Islamic Fintech and Waqf Management: Revolutionizing Charity Collection and Distribution.” *Journal of Islamic Finance*, 12(1), (2020): 45-56.
- Rahadian, M. Dani, “Penerapan Konsep Resources-Based View (RBV) Dalam Upaya Mempertahankan Keunggulan Bersaing Perusahaan”, *Jurnal Ilmu Administrasi*, Volume 14, Nomor 1, (2017).
- Rahman, Abd, Wasliman, Iim, Hanafiah, Yosai Iriantara, “The Implementation of Strengthening Character Education Program through Scouts Extracurricular Activities in Islamic Senior High School”, *Journal of Educational Research and Evaluation*, Volume 5, Issue4, (2021): 633-644.
- Rahmawati, S. & Fathurrahman, M. "Inovasi Digital dalam Pengelolaan Wakaf di Pesantren." *Journal of Islamic Studies and Humanities*, 7(1), (2022): 50-65.
- Rahmawati, S., & Hasan, N. "Strategi Optimalisasi Wakaf untuk Pengembangan Pesantren." *Journal of Islamic Economic and Social Studies*, 10 (2), (2022): 45-60.
- Rahmi, Cinta, “Waqf Management Strategy of Pondok Modern Di Jawa Tengah Batang Central Java in Developing Islamic Education Institutions”. *Ganesha International Proceeding of*



Multidisciplinary, 1(1), (2024),
<https://prosiding.stieganeshia.ac.id/index.php/gipm/article/view/3>

- Ramli, Mohd, Asharaf, Abdullaah Jalil, Norman Hamdan, Khairuneezam Mohd. Noor, Siti Suriani Othman, H.M. Rachmat Effendi, and Edi Setiadi. "Pengurusan Dana Wakaf Tunai Bagi Pembangunan Ekonomi Umat Islam: Pengalaman Yayasan Wakaf Malaysia (YWM): Cash Wakaf Fund Management For The Economic Development Of Muslims: The Experience Of Yayasan Wakaf Malaysia (YWM)". *International Journal of Islamic Economics and Finance Research* 5 (2022): 41-53, <https://doi.org/10.53840/ijiefer67>.
- Randa, Fransiskus dan Ariyanto Solon, Pengaruh Modal Intelektual Terhadap Nilai Perusahaan (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia), *Jurnal Sistem Informasi Manajemen dan Akuntansi*, Vol 10, No 1, (2012).
- Rashid, Fatin Dayana, Razi Yaakob, Hanif Md Lateh, and Najibatul Islahiah Nik Ruslan. "Penelitian Terhadap Wakaf Kediaman Dan Pendidikan di Malaysia Menerusi Komperatif Negara Terpilih [Research on Residential and Education Endowment in Malaysia through Comparative Selected Countries]". *Jurnal Islam Dan Masyarakat Kontemporari* 23 (3), (2022): 40-57, <https://doi.org/10.37231/jimk.2022.23.3.696>.
- Rashid, Syed Khalid, "Potential of Waqf in Contemporary World (July 2018)." *Journal of King Abdulaziz University: Islamic Economics*, Vol. 31, No. 2, (2018), <https://ssrn.com/abstract=3465391>.
- Rassanjani, Saddam, Herizal, Mukhrijal, Wais Alqarni, Bustami Usman, "Managing creativity and innovation in the 4th industrial revolution: Learning from giants". *Journal of Innovation in Business and Economics*, Vol. 05 No. 01, (2021): 15-22.
- Razak, Dzuljastri Abdul, Nor Azizan Che Embi, Marhanum Che Mohd Salleh, Faaza Fakhrunnas, "A Study on Sources of Waqf Funds for Higher Education in Selected Countries, *Adam Akademi*, 6/1 (2016): 113-128.
- Razali, Ruslan, Amiruddin, "Availability of Waqf System in Support of Development of Three Dayah Education in Aceh", *Al-Ishlah: Jurnal Pendidikan*, Vol.14, 2 (2022): 2281-2290, DOI: 10.35445/alishlah.v14i1.1380, <http://journal.staihubbulwathan.id/index.php/alishlah>.



- Rebetak, Filip & Bartosova, Viera, “Non-profit organization’s endowment as a source of financing to improve its sustainability”, *SHS Web of Conferences* 91, 01027, (2021), <https://doi.org/10.1051/shsconf/20219101027>.
- Rifin, Mohamad Khairul Izwan, Wan Kamal Mujani, Mohd Syakir Mohd Taib, Nur Aqidah Suhaili, Nur Azlin Ismail, “Comparative Best Practices, Challenges and Way Forward” Waqf and Endowment in Private University Malaysia, *International Symposium on Waqf and Higher Education (Isweh 2016)* Istanbul, Turkey 28 – 30 May 2016.
- Rohmah, S. Manajemen Kepemimpinan Santri di Pesantren Modern. *Jurnal Pendidikan Islam*, 12(3), (2021): 45-59.
- Rohmaningtyas, N. “Pengumpulan Wakaf Berbasis Pesantren: Studi Kasus di Pondok Modern Darussalam Gontor dan Pondok Modern Di Jawa Tengah”. *ADILLA: Jurnal Ilmiah Ekonomi Syari’ah*, 1(1), (2018): 1-21, <https://doi.org/https://doi.org/10.52166/adilla.v1i1.728>
- Rose, Robert; Hölzle, Katharina; Björk, Jennie, “More than a quarter century of Creativity and Innovation Management”. *The journal's characteristics, evolution, and a look ahead, Creativity and Innovation Management*, ISSN 1467-8691, Wiley, Hoboken, NJ, Vol. 29, Iss. 1, (2020): 5-20, <https://doi.org/10.1111/caim.12361>.
- Rosen, Harvey S. Alexander J. W. Sappington; “What Do University Endowment Managers Worry About? An Analysis of Alternative Asset Investments and Background Income”. *Education Finance and Policy*, 11 (4), (2016): 404-425, doi: https://doi.org/10.1162/EDFP_a_00193.
- Rosidin, Saiful, Arizqi Ihsan Pratama, Ahmad Farid, “Manajemen Pendidikan Kepramukaan Dalam Membentuk Karakter Siswa Di SMP Di Jakarta 2 Cipining Bogor”. *Holistik Analisis Nexus* 1 (5), (2024): 44-51. <https://doi.org/10.62504/jimr455>.
- Rozza, Dian Silvia, Arifin, Syamsul, M. Nurul Humaidi, Ahmad Danis, “Islamic Education Policy in Islamic Boarding Schools to Encounter The Flow of Globalization Research and Development” *Journal of Education*, Vol. 10, No. 1, (2024): 286-295, DOI: <http://dx.doi.org/10.30998/rdje.v10i1.21961> e-ISSN 2657-1056, Available online at <https://journal.lppmunindra.ac.id/index.php/RDJE>.
- Saad, N., & Anuar, H. “Digital waqf: Enhancing transparency and efficiency in waqf management.” *Journal of Islamic Finance and Technology*, 8(1), (2020): 101-115.



- Sadeq, A. M. "Waqf, perpetual charity, and poverty alleviation." *International Journal of Social Economics*, 29(1/2), (2002): 135-151.
- Saidi, Megat, Muhammad Ikhwan, Mat Noor Mat Zain, and Salmi Edawati Yaacob. "Wakaf Service From An Islamic Point Of View: Wakaf Perkhidmatan Menurut Perspektif Islam". *Al-Qanatir: International Journal of Islamic Studies* 31 (2), (2023): 141-49. <https://al-qanatir.com/aq/article/view/759>.
- Salazar, Luján, Armando, Luis, "The Resource-Based View and the Concept of Value the Role of Emergence in Value Creation", *Mercados y Negocios*, no. 35, (2017), Universidad de Guadalajara, México. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=571864085002>
- Saptono, Imam T. "Pengembangan Instrumen Wakaf Berbasis Investasi Sosial Studi Wakaf Linked Sukuk". *Al-Awqaf: Jurnal Wakaf Dan Ekonomi Islam* 11 (2), (2020): 117-28, <https://doi.org/10.47411/al-awqaf.v11i2.20>.
- Sari, Dwi Mutiara, Ab. Aziz Yusof, and Anura Ibrahim. "Sinergi Wakaf Dan Keusahawanan di University College Bestari: Waqf-Entrepreneurship Synergy at University College Bestari". *Jurnal Syariah* 26 (1), (2018): 41-70. <https://doi.org/10.22452/js.vol26no1.3>.
- Sazonov, S., Kharlamova, E., Chekhovskaya, I. and Polyanskaya, E., "Mechanism of determination of effectiveness of spending assets of endowment funds on the basis of mathematical models", *International Journal of Educational Management*, Vol. 31 No. 1, (2017): 21-29, <https://doi.org/10.1108/IJEM-02-2016-0040>.
- Setiawan, Edi, "Pengelolaan Wakaf Pondok Pesantren Al-Hikmah Sirampog Kabupaten Brebes" *INFERENSI, Jurnal Penelitian Sosial Keagamaan*, Vol. 10, No. 2, (2016).
- Setyawan, Edy, Asep Saepullah, Fitri Fahrunnisa, "Pengelolaan dan Pendayagunaan Tanah Wakaf di Pondok Pesantren Assalafiyah Luwungragi Brebes", *Mahkamah: Jurnal Kajian Hukum Islam*, Vol. 3, No. 2, (2018).
- Shaikh, S., Khoso, I., & Channa, N. The Nexus Between Time Management Behaviors and Work-Life Balance of Employees. *Etikonomi*, 22(1), (2023): 119–130, <https://doi.org/10.15408/etk.v22i1.22385>.
- Shukri, A., Zakaria, R., & Wahid, H. "Collaboration in waqf management: Enhancing sustainability through strategic partnerships." *International Journal of Islamic Management*, 6(4), (2019): 95-110.



- Shulthoni, M., & Saad, N. "Waqf fundraising management: a conceptual comparison between traditional and modern methods in the waqf institutions." *Indonesian Journal of Islam and Muslim Societies*, 8(1), (2018): 57-86, doi: <https://doi.org/10.18326/ijims.v8i1.57-86>.
- Shunhaji, A. Efektivitas Penempatan Santri dalam Organisasi di Pondok Pesantren Di Jakarta. *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 8(2), (2022): 120-130.
- Shunhaji, Akhmad and Hartanto, Dodi. "Karakteristik Manajemen Organisasi Santri: (Studi Kasus Pada Islamic Boarding Di Jakarta)". *Jurnal Statement: Media Informasi Sosial dan Pendidikan* 10 (2), (2021): 9-18, <https://doi.org/10.56745/js.v10i2.93>.
- Siddiq, Achmad, "Wakaf Produktif dan Problematikanya di Dunia Pesantren", *Jurnal Millah*, Vol. XI, N o 1, (2011).
- Siddiq, Mohammad, "Pembelajaran Bahasa Arab di Pondok Pesantren Di Jakarta(Studi Etnografi)" dalam *Jurnal Almakrifah*, Vol. 14 (1), (2017).
- Smith, Ken G., Terence R. Mitchell, and Charles E. Summer. "Top Level Management Priorities in Different Stages of the Organizational Life Cycle." *The Academy of Management Journal* 28, no. 4 (1985): 799–820, <https://doi.org/10.2307/256238>.
- Smith, Richard, "University Endowments: Wealth, Income, Asset Allocation, and Spending", *Journal of Applied Finance; Tampa* Vol. 25, Iss. 1, (2015): 21-30.
- Solfema, Syafruddin Wahid, Alim Harun Pamungkas, "The Development of Character through Extra-Curricular Programs", *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*, volume 335, 1st International Conference on Education, Social Sciences and Humanities (ICESSHum 2019).
- Songgirin, Amin, "The Urgency of Cadre Education System at Di Jakarta Cipining Islamic Boarding School", *AL-BANJARI*, hlm. 260-274 Vol. 19, No.2, (2020), <http://jurnal.iain-antasari.ac.id/index.php/index/index>.
- Staley, David J., "A History of The Future", *History and Theory*, Theme Issue 41 (2002): 72-89.
- Stanko, T., Kuznetsov, I., Zhirosh, O., Lavrova, S., Chernyskova, E., & Chernogortseva, S. The development of the university via the development of the endowment. в F. Matos, M. D. F. Ferreira, I. Salavisa, & Á. Rosa (Ред.), *Proceedings of the 16th European Conference on Innovation and Entrepreneurship, ECIE 2021*



- (crp. 972-976). (Proceedings of the European Conference on Innovation and Entrepreneurship, ECIE). Academic Conferences and Publishing International Limited, (2021), <https://doi.org/10.34190/EIE.21.03>.
- Stepanova, Alla, Iryna Horbas', Oksana Derkach, and Tetyana Ovcharenko. "Endowment As a Fundraising Tool of the Research University". *European Journal of Sustainable Development* 9 (2), (2020): 366, <https://doi.org/10.14207/ejsd.2020.v9n2p366>.
- Sudiarti, Sri, Wahyu Sarvina, & Nurul Jannah. "Analysis of The Role of Santri in The Development of Pesantren Business Units (Case Study of Di Jakarta Islamic Boarding School, South Jakarta)". *Jurnal Ekonomi Syariah*, Akuntansi Dan Perbankan (JESKaPe), 6(2), (2022): 237–251, <https://doi.org/10.52490/jeskape.v6i2.706>.
- Suhadi, Suhadi, Sudijono Sastroatmodjo, Dani Muhtada, and Isnani Isnani. "Increasing Literacy on Land Endowment Law for Students of Al-Muhtada Research Islamic Boarding School in Semarang City". *Jurnal Pengabdian Hukum Indonesia (Indonesian Journal of Legal Community Engagement)* 5 (2), (2022): 259-74, <https://doi.org/10.15294/jphi.v5i2.59835>.
- Suharto, T., & Subki, M. "Public-Private Partnerships in Waqf: Case Studies from Indonesia." *Journal of Islamic Social Finance*, 4(2), (2018): 201-217.
- Sukma, H. Ating, "Perspektif the Resource Based View (RBV) Dalam Membangun Competitive Advantage", *Ad-Deenar Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*
- Sulaiman, Syahnaz, and Aznan Hasan. "Strategi Pembangunan Dan Pelaburan Wakaf Secara Lestari Menurut Perspektif Syariah". *Jurnal Syariah*, 24 (2), 2017, <https://doi.org/10.22452/js.vol24no2.3>.
- Suryono, Fajar, Mohd Rumaizuddin Bin Ghazali, and Muhammad Bin Hashim. "Leadership Caderization Development at Pesantren Di Jakarta". *East Asian Journal of Multidisciplinary Research* 2 (6), (2023): 27-48. <https://doi.org/10.55927/eajmr.v2i6.4563>.
- Sya'bani, Akmaludin, "Wakaf Uang (Cash Waqf, Waqf An-NuqāD); Telaah Teologis Hingga Praktis" *Jurnal El-Hikam* Vol. 9, No. 1, (2016).
- Syahrul, Mukhneri Mukhtar, Maruf Akbar, "Kiai's Leadership in Managing Human Resources", *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*, volume 387.



- Syihabudin, Faris, Muhammad Mukhlis Nasrulloh, and Abdul Saipon. "Konsep Manajemen Pengasuhan Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Beribadah Santri Putra Di Pondok Pesantren Di Jakarta 2 Cipining Bogor". *JIS: Journal Islamic Studies* 1 (3), (2023): 443-55, <https://qjurnal.my.id/index.php/jis/article/view/569>.
- Talapatra, S., Uddin, M. and Rahman, M. "Development of an Implementation Framework for Integrated Management System Based on the Philosophy of Total Quality Management". *American Journal of Industrial and Business Management*, 8, (2018): 1507-1516, doi: 10.4236/ajibm.2018.86101.
- Tavo, K., & Rasmus, R. "The Role of Planning in Management: Strategies to Achieve Organizational Success." *Sharia Oikonomia Law Journal*, 2(2), (2024): 106–115, <https://doi.org/10.55849/solj.v2i2.1148>.
- Trkman, P. "The critical success factors of business process management". *International Journal of Information Management*, 30, (2010): 125-134.
- Tsai, W. "Knowledge transfer in intraorganizational networks: Effects of network position and absorptive capacity on business unit innovation". *Academy of Management Journal*, 44(5), (2001): 996-1004.
- Udwadia, Firdaus E. "Creativity and innovation in organizations: Two models and managerial implications Author links open overlay panel". *Technological Forecasting and Social Change*, Volume 38, Issue 1, (1990): 65-80.
- Urif, Usman, Mahillatul Fajria, and Ulfatu Rahmi. "Zakat and Wakaf (Endowments) Role in Muslims Economic Development of Islamic Economic Perspective". *ISLAMIKA* 1 (2), (2019): 133-53, <https://doi.org/10.36088/islamika.v1i2.299>.
- Valente, Sabina, Sergio Dominguez-Lara, and Abílio Lourenço. "Planning Time Management in School Activities and Relation to Procrastination: A Study for Educational Sustainability", *Sustainability* 16, no. 16, (2024): 6883, <https://doi.org/10.3390/su16166883>.
- Wahab, Abdul, Giyoto, Abdul Matin bin Salman, "Productive Waqf Management in Pondok Modern Di Jawa Tengah, Batang District, Indonesia", *International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding (IJMMU)*, Vol. 10, No. 2, (2023).
- Wahid, A. "Pesantren as a Critical Agent of Change in the Development of Civil Society." *Journal of Indonesian Islam*, 6(2), (2012): 251-273.



- Wardhana, Akhmad Kusuma, "The Application of Waqfand Endowment Fund Based on the Principles in the Sharia Maqashid Pillar Society" *Prosperity: Journal of Society and Empowerment*, Vol. 1 No. 2 (2021): 107-119, DOI: 10.21580/prosperity.2021.1.2.8829.
- Wren, D.A. "Henri Fayol: learning from experience", *Journal of Management History (Archive)*, Vol. 1 No. 3, (1995): 5-12, <https://doi.org/10.1108/1355252951009511>.
- Wren, D.A., Bedeian, A.G. and Breeze, J.D. "The foundations of Henri Fayol's administrative theory", *Management Decision*, Vol. 40 No. 9, (2002): 906-918, <https://doi.org/10.1108/00251740210441108>.
- Yasin, M. Strategi Peningkatan Kinerja Santri melalui Pendekatan Kompetensi. *Jurnal Ilmu Pendidikan Islam*, 5(1), (2020): 87-95.
- Yeng, Sin Kit, Muhammad Shahar Jusoh, Noormaizatul Akmar Ishak, "The Impact of Total Quality Management (TQM) on Competitive Advantage: A Conceptual Mixed Method Study in The Malaysia Luxury Hotel Industries", *Academy of Strategic Management Journal* Volume 17, Issue 2, (2018).
- Yulianti, N. "Strategi Optimalisasi Wakaf untuk Pendidikan." *Islamic Economic Review*, 11(3), (2023): 85-99.
- Zainal, Muhammad Isradi, Wahyu Ismail Kurnia, Kuswandi Arifin, Seherdi Siman, "Analysis on The Total Quality Management (TQM) Practices Towards Business Performance; A Case Study", *Jurnal Aplikasi Manajemen dan Bisnis*, Vol. 7, No. 2, (2021).
- Zainal, Veithzal Rivai. "Pengelolaan Dan Pengembangan Wakaf Produktif". *Al-Awqaf: Jurnal Wakaf Dan Ekonomi Islam* 9 (1), (2020): 1-16, <https://doi.org/10.47411/al-awqaf.v9i1.32>.
- Zarkasyi, Hamid Fahmy, "Modern Pondok Pesantren: Maintaining Tradition in Modern System" *Jurnal TSAQAFAH*, Vol. 11, No. 2, (2015).
- Zehira, Cemal, Öznur Gülen Ertosunb, Songül Zehirc, Büşra Müceldilli, "Total Quality Management Practices' Effects on Quality Performance and Innovative Performance", on International Conference on Leadership, Technology and Innovation Management, *Procedia - Social and Behavioral Sciences* 41, (2012): 273-280.
- Zubaidi, A., & Ridlo M. A. "Existence of Islamic Boarding Schools; Efforts to Build a Modern Education Mindset. *Edunesia: Jurnal Ilmiah Pendidikan*, 4(2), (2023): 749-762.



Zulkifli, M. F., & Alhabshi, S. M. “Leadership and succession planning in waqf institutions”. *Journal of Islamic Philanthropy and Social Development*, 1(1), (2015): 45-59.

Website

<https://baitulwakaf.id>

<https://hadithprophet.com>

<https://kepri.kemenag.go.id>

<https://gontornews.com>





GLOSARIUM

Istilah

Aset Berwujud (Tangible Asset)

Aset Tak Berwujud (Intangible Asset)

Filantropi Islam

Keunggulan Kompetitif

Manajemen Strategis

Manajemen Wakaf

Definisi

Sumber daya fisik seperti tanah wakaf, bangunan, dan fasilitas pendidikan yang dimiliki pesantren.

Sumber daya non-fisik seperti reputasi, jaringan alumni, nilai-nilai keagamaan, dan sistem nilai.

Aktivitas berbagi kekayaan untuk kepentingan umat, termasuk zakat, infaq, dan wakaf.

Kemampuan lembaga menghasilkan nilai lebih dibandingkan institusi lain dengan memanfaatkan sumber daya strategis.

Proses sistematis untuk menentukan tujuan jangka panjang dan cara mencapainya melalui pemanfaatan sumber daya.

Proses pengelolaan wakaf mulai dari perencanaan hingga evaluasi demi pemanfaatan maksimal untuk kepentingan umum.



Mauqūf ‘Alaih	Pihak yang menerima manfaat dari harta wakaf, seperti santri, masyarakat, atau lembaga pendidikan.
PDCA (<i>Plan-Do-Check-Act</i>)	Siklus dalam TQM untuk peningkatan kualitas secara berkelanjutan.
RBV (<i>Resource-Based View</i>)	Teori manajemen yang menekankan keunggulan kompetitif dari kekuatan sumber daya internal lembaga.
Stakeholder	Pihak yang berkepentingan terhadap proses dan hasil pengelolaan wakaf, termasuk santri, guru, masyarakat, dan pemerintah.
TQM (<i>Total Quality Management</i>)	Sistem manajemen kualitas yang fokus pada perbaikan berkelanjutan dan partisipasi semua elemen organisasi.
VRIN	Empat karakteristik sumber daya strategis menurut RBV: Valuable, Rare, Inimitable, dan Non-substitutable.
Wakaf	Pemberian harta secara permanen yang ditahan pokoknya dan disedekahkan manfaatnya untuk kepentingan umum.
Wakif	Pihak yang memberikan atau mewakafkan harta untuk kemaslahatan umat.
Nāẓir	Pengelola wakaf yang bertanggung jawab terhadap administrasi, pemeliharaan, dan pengembangan aset wakaf.





INDEKS

A

akhlak, 74, 123, 161
 Akuntabilitas, 58, 157, 179, 206, 210
Al-Muḥāfaẓatu 'alā al-qadīmi al-ṣālīḥ wa al-akhḍu bi al-jadīdi al-aṣlah, 121, 140, 173
 alumni, 8, 58, 59, 65, 68, 69, 70, 162, 164, 169, 173, 178, 182, 193, 195, 197, 200, 201, 221, 223, 224, 226, 261
 Anang Rikza Masyhadi, 127, 129, 161, 162, 164, 166, 168, 169, 171, 198, 200, 202, 214, 223, 227, 229, 234
 aset berwujud, 15, 25, 58
 aset tak berwujud, 58, 198, 230

B

badan wakaf, 85
 Badan Wakaf Indonesia, 2, 9, 50, 51, 175
 Barney, 16, 17, 18, 19, 21, 22, 23, 26, 59, 166, 204, 233, 238, 239

C

Capabilities, 16, 129, 146
Casual Ambiguity, 17, 124, 135, 148
Commitment, 27, 161, 170, 179
Communication, 6, 27, 77, 81, 120, 126, 159, 169, 179, 234, 238, 239, 240, 246, 247, 249
 Culture, 27, 32, 105, 125, 157, 168, 179, 235, 245, 249

D

Di Jakarta, 60, 61, 68, 69, 70, 73, 108, 116, 140, 151, 152, 153, 155, 156, 159, 172, 174, 177, 181, 182, 185, 186, 187, 190, 191, 192, 193, 194, 236, 240, 241, 244, 245, 247, 248, 250, 251, 254, 256, 257, 258

E

ekonomi, 6, i, 2, 3, 5, 8, 10, 12, 18, 19, 24, 46, 48, 49, 51, 55, 56, 57, 61, 69, 70, 83, 86, 89, 95, 100, 101, 102, 103, 104,



105, 106, 107, 108, 109, 110,
111, 120, 121, 129, 132, 135,
138, 141, 142, 144, 145, 146,
147, 163, 166, 167, 171, 172,
175, 178, 181, 184, 185, 186,
191, 192, 193, 194, 195, 196,
197, 199, 200, 202, 203, 204,
205, 208, 215, 216, 217, 220,
222, 223, 225, 227, 228

F

fasilitas, 1, 2, 10, 11, 21, 57, 60,
68, 69, 70, 98, 107, 108, 109,
110, 112, 113, 114, 115, 124,
140, 154, 156, 157, 158, 166,
167, 168, 173, 178, 183, 188,
201, 217, 218, 222, 224, 226,
261

fī sabīlillāh, 45

filantropi Islam, 1, 10, 181, 186,
205, 207, 227

fisik bangunan, 86, 116

G

Gerakan Indonesia Berwakaf, 50

H

Hadiyanto Arief, 73, 74, 81,
149, 150, 151, 187

Ḥ

Ḥifẓ al-‘Aql, 57

Ḥifẓ al-Dīn, 57

ḥifẓ al-māl, 55

Ḥifẓ al-Māl, 57

Ḥifẓ al-Nafs, 57

Ḥifẓ al-Nasl, 57

I

ibnu sabīl, 45

idhā aṣbaḥtu ghaniyyan, sa-abnī
madrasatan, 116

imitability, 17, 247

inisiatif, 22, 40, 42, 67, 68, 81,
82, 83, 91, 93, 94, 95, 98,
117, 129, 162, 164, 172, 173

inovasi, 10, 11, 18, 28, 35, 38,
50, 54, 71, 78, 79, 82, 83, 91,
101, 106, 111, 112, 118, 119,
121, 122, 124, 129, 130, 137,
138, 140, 141, 142, 147, 148,
157, 161, 169, 171, 173, 174,
179, 185, 186, 191, 200, 218,
227, 230

input, 217

intangible, 182, 191, 193, 200,
204, 206, 207, 211, 212, 213,
214, 220, 225

integrasi, 20, 31, 42, 65, 142,
148, 174, 179, 183, 188, 189,
191, 195, 196, 197, 199, 203,
211, 212, 214, 215, 216, 217,
224, 228, 229

Isolating Mechanisms, 17, 131,
147

J

jaringan, 11, 58, 60, 70, 85, 87,
89, 92, 115, 117, 131, 143,
162, 163, 173, 178, 182, 185,
193, 195, 197, 216, 225, 227,
228, 261

Jawa Tengah, iii, iv, 1, 6, 60, 61,
64, 65, 67, 68, 69, 70, 83, 86,
89, 93, 94, 95, 105, 106, 111,
112, 113, 114, 115, 116, 127,



129, 131, 132, 140, 141, 142,
146, 148, 162, 163, 164, 165,
166, 167, 172, 173, 174, 177,
179, 197, 198, 199, 200, 201,
202, 203, 204, 205, 206, 207,
208, 209, 210, 211, 212, 213,
214, 215, 216, 217, 218, 219,
220, 221, 222, 223, 224, 225,
226, 227, 228, 229, 230, 234,
235, 240, 241, 244, 247, 252,
254, 258
jejaring, 89, 94, 95, 113, 137,
141, 142, 147, 148, 163, 172,
174, 177, 179, 182, 186, 196,
197, 219, 221, 223, 224, 226

K

kapabilitas, 16, 17, 24, 59, 60,
61, 141, 164, 191, 192, 193,
195, 216, 217, 221, 225, 228,
229
Keberhasilan, 18, 76, 109, 111,
113, 115, 200, 201
kelangkaan, 19, 20, 206
kemandirian, 1, 52, 53, 66, 67,
69, 70, 71, 89, 109, 110, 111,
112, 114, 115, 116, 172, 184,
186, 199, 201, 202, 208, 215
Kementerian Agama, 50, 115
Ketertiruan, 20
keunggulan, 14, 15, 16, 17, 18,
19, 20, 21, 23, 24, 25, 26, 27,
30, 36, 37, 40, 58, 59, 60, 61,
62, 69, 78, 79, 82, 94, 102,
120, 121, 140, 141, 147, 169,
174, 179, 182, 183, 184, 187,
189, 190, 191, 192, 193, 195,
196, 199, 200, 204, 206, 208,

211, 212, 213, 214, 216, 220,
222, 228, 230, 262
keunggulan kompetitif, 14, 15,
16, 17, 18, 19, 20, 21, 25, 26,
30, 37, 59, 60, 61, 62, 79, 82,
140, 141, 147, 169, 182, 184,
187, 189, 191, 192, 193, 196,
199, 204, 206, 220, 222, 230,
262
keunggulan kompetitif
berkelanjutan, 26, 184, 191,
192, 220
Kompleksitas Sosial, 17, 125,
137, 148
komunikasi, 22, 28, 30, 40, 66,
78, 79, 80, 81, 93, 99, 100,
138, 139, 157, 158, 159, 160,
162, 169, 170, 173, 179, 194
kreativitas, 76, 77, 79, 82, 93,
94, 95, 129, 130, 140, 141,
147, 160

L

Lembaga Pendidikan Islam, 6,
9, 104, 142, 156, 158, 242,
244

M

Malaysia, 3, 5, 10, 11, 12, 34,
37, 46, 84, 88, 90, 91, 103,
104, 142, 143, 145, 200, 230,
236, 237, 243, 244, 245, 250,
251, 253, 254, 259
Manajemen, 2, iii, iv, 1, 2, 6, 7,
18, 25, 27, 29, 30, 31, 35, 36,
37, 39, 40, 41, 42, 55, 56, 57,
60, 61, 70, 72, 76, 81, 82, 83,
86, 88, 93, 100, 102, 107,



108, 109, 110, 111, 116, 118,
119, 123, 127, 128, 130, 136,
139, 140, 146, 149, 150, 151,
153, 154, 155, 156, 158, 162,
167, 172, 177, 183, 184, 188,
191, 193, 195, 196, 197, 200,
201, 202, 205, 212, 213, 217,
219, 220, 222, 230, 233, 234,
236, 237, 238, 239, 240, 242,
244, 245, 246, 247, 250, 253,
254, 256, 258, 259, 261
manajemen strategis, 16, 18, 37,
59, 190, 202
manajemen wakaf, 1, 2, 14, 52,
55, 56, 57, 58, 60, 61, 62, 73,
83, 84, 85, 86, 87, 89, 90, 91,
92, 93, 95, 107, 108, 109,
110, 117, 153, 155, 168, 169,
171, 174, 190, 192, 194, 196,
197, 199, 201, 203, 204, 206,
209, 210, 211, 212, 213, 215,
219, 220, 230
Maqāsid al-syarī‘ah, 56
Mauqūf ‘alayh, 4
Mazhab, iii, 52, 53, 54
Mazhab Hambali, 52
Mazhab Hanafi, 52, 53, 54
Mazhab Maliki, 52, 53, 54
Mazhab Syafi’i, 52, 53, 54
Mekanisme Isolasi, 17, 121,
131, 147
Mesir, 7, 10, 12, 43, 200, 201,
235, 249
Model, 3, 11, 28, 31, 46, 65, 67,
69, 96, 100, 103, 105, 106,
109, 111, 112, 113, 116, 128,
130, 136, 137, 141, 146, 174,
176, 186, 188, 192, 193, 196,

197, 212, 222, 227, 236, 237,
239, 243, 247, 250
modern, i, 5, 7, 11, 12, 40, 41,
48, 51, 64, 65, 66, 67, 68, 69,
70, 81, 84, 85, 86, 87, 91, 92,
93, 94, 95, 96, 101, 104, 108,
109, 110, 114, 116, 121, 122,
125, 140, 141, 142, 146, 147,
148, 156, 157, 159, 160, 163,
170, 171, 172, 173, 174, 175,
179, 181, 185, 186, 192, 195,
196, 197, 199, 200, 201, 203,
205, 209, 212, 221, 224, 225,
226, 227, 228, 230, 247, 256
mutu pendidikan, 109, 110, 111,
112, 122, 183, 186, 189, 192,
199, 218, 222

N

Nāzir, 4, 49, 50, 262
Networking, 89, 90, 91, 93, 117,
163
nilai, 3, 6, 7, 15, 16, 19, 20, 21,
24, 25, 27, 29, 34, 41, 47, 55,
56, 60, 64, 66, 67, 69, 70, 73,
78, 94, 95, 96, 98, 100, 103,
109, 112, 113, 122, 125, 127,
129, 134, 137, 138, 139, 140,
141, 142, 143, 146, 147, 148,
152, 165, 166, 167, 169, 171,
172, 173, 182, 183, 184, 186,
188, 189, 192, 194, 195, 196,
199, 201, 202, 203, 204, 205,
206, 207, 208, 209, 210, 211,
212, 213, 214, 215, 216, 220,
221, 225, 226, 227, 261



O

organisasi, 2, 6, 7, 9, 14, 17, 18, 20, 21, 22, 24, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 33, 34, 35, 36, 38, 39, 40, 41, 42, 47, 58, 59, 60, 67, 68, 69, 70, 72, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 85, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 117, 118, 119, 120, 125, 130, 132, 133, 134, 135, 137, 139, 141, 150, 152, 153, 154, 155, 159, 160, 161, 162, 165, 166, 168, 169, 172, 173, 174, 177, 179, 181, 182, 183, 184, 187, 188, 191, 192, 194, 195, 196, 203, 204, 205, 206, 209, 210, 211, 213, 214, 216, 217, 219, 221, 222, 225, 226, 228, 229, 262
organization, 47, 182, 254
outcome, 124, 200
output, 30, 124, 183, 189, 201, 209, 210, 217, 219

P

Panca Jiwa Pondok, 112
Path Dependency, 17, 122, 132, 147
Pemberdayaan Sosial, 109
pendidikan, i, 1, 2, 5, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 40, 46, 49, 50, 51, 53, 55, 57, 58, 59, 60, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 75, 76, 77, 78, 79, 83, 84, 86, 87, 88, 89, 92, 95, 96, 98, 101, 102, 103, 104, 105, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 121, 122, 123, 124, 127, 128, 129, 135, 136, 137, 139, 141, 142,

143, 144, 145, 146, 147, 149, 150, 151, 152, 154, 155, 156, 157, 161, 162, 163, 164, 165, 168, 170, 171, 172, 173, 175, 176, 177, 178, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 205, 215, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 261, 262
pengelola wakaf, 4, 8, 11, 50, 51, 58, 60, 61, 73, 94, 95, 105, 113, 114, 116, 132, 169, 190, 191, 197, 210
pengembangan, 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11, 26, 29, 35, 36, 42, 52, 53, 57, 60, 61, 65, 67, 68, 69, 71, 73, 78, 81, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 102, 103, 105, 107, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 119, 121, 123, 127, 128, 129, 131, 135, 138, 140, 142, 145, 147, 148, 151, 152, 153, 155, 157, 158, 161, 162, 163, 164, 165, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 176, 177, 178, 179, 188, 190, 191, 192, 193, 194, 196, 197, 198, 201, 202, 205, 209, 210, 212, 215, 216, 218, 219, 220, 222, 223, 224, 225, 227, 228, 262
People, 27, 142, 151, 164, 177, 238
Performance, 27, 37, 38, 48, 74, 96, 97, 102, 119, 129, 134, 139, 155, 167, 178, 213, 220,



233, 235, 239, 240, 242, 246, 248, 251, 259

Pesantren di Jakarta, iii, iv, 1, 6, 60, 61, 64, 67, 68, 69, 70, 72, 73, 81, 93, 94, 95, 107, 108, 109, 110, 111, 140, 141, 142, 146, 148, 149, 155, 157, 158, 162, 172, 173, 184, 190, 192

peta konsep, 15

Planning, 27, 84, 114, 134, 135, 149, 150, 151, 162, 177, 241, 242, 245, 258

Pondok Modern, iii, iv, 1, 6, 7, 8, 10, 60, 61, 64, 68, 69, 70, 83, 89, 93, 94, 105, 106, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 127, 129, 131, 140, 141, 142, 146, 148, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 171, 172, 173, 177, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 209, 211, 212, 213, 214, 216, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 229, 234, 235, 240, 244, 249, 252, 254, 258

Pondok Pesantren, iii, iv, 1, 2, 6, 7, 8, 9, 53, 64, 65, 67, 68, 69, 70, 72, 74, 76, 81, 106, 109, 110, 111, 113, 122, 124, 150, 151, 152, 153, 181, 182, 183, 184, 185, 187, 190, 192, 216, 241, 244, 245, 246, 248, 255, 256, 258, 259

Process, 39, 212, 248

proses, 3, 11, 20, 22, 23, 27, 28, 29, 30, 31, 33, 34, 35, 36, 38, 42, 50, 60, 61, 77, 80, 82, 84, 100, 101, 110, 117, 120, 124, 125, 126, 130, 133, 139, 152,

153, 154, 163, 164, 177, 183, 189, 190, 191, 192, 194, 199, 201, 207, 209, 210, 211, 212, 214, 217, 218, 220, 226, 228, 230, 262

Q

Quality, iii, iv, 1, 9, 14, 27, 28, 30, 31, 32, 33, 34, 37, 38, 58, 60, 124, 139, 149, 162, 172, 177, 183, 184, 190, 191, 194, 195, 196, 200, 201, 209, 210, 212, 213, 217, 218, 220, 226, 228, 230, 235, 237, 238, 240, 242, 246, 258, 259, 262

R

Rarity, 19

RBV, 2, 4, iii, iv, 1, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 21, 23, 24, 25, 26, 27, 58, 59, 60, 61, 146, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 204, 205, 206, 207, 208, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 220, 221, 222, 225, 228, 229, 230, 247, 252, 257, 262

Resource-Based View, 1, 16, 19, 58, 59, 184, 190, 191, 201, 204, 206, 212, 213, 220, 255, 262

resources, 16, 19, 21, 23, 42, 166, 182, 184, 192, 193, 200, 204, 225, 233, 239



S

santri, 6, 7, 8, 42, 58, 61, 65, 66, 67, 68, 69, 71, 74, 83, 84, 94, 95, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 115, 116, 122, 124, 127, 128, 129, 137, 138, 140, 141, 146, 148, 149, 152, 153, 154, 156, 158, 161, 162, 163, 164, 165, 168, 169, 170, 172, 173, 177, 178, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 191, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 226, 228, 229, 246, 262

sarana, 49, 55, 69, 107, 108, 110, 111, 112, 114, 123, 149, 176, 183, 187, 188, 189, 191, 199, 200, 202, 211, 215, 218, 220, 222, 223, 224, 225, 226, 228

SDM, 3, 9, 13, 16, 17, 18, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 28, 29, 30, 31, 35, 36, 37, 46, 48, 52, 59, 68, 70, 77, 78, 79, 85, 88, 89, 92, 93, 97, 98, 99, 102, 104, 105, 106, 107, 114, 116, 117, 123, 127, 130, 133, 134, 136, 137, 139, 141, 151, 152, 155, 157, 160, 162, 163, 168, 170, 172, 173, 181, 188, 189, 193, 195, 197, 212, 216, 219, 221, 225, 227

sertifikat wakaf, 105

Social Complexity, 17, 125, 137, 148

Sofwan Manaf, 66, 72, 76, 110, 182, 183, 184, 185, 187, 195

sumber daya, 1, 2, 4, 11, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 28, 29, 35, 42, 46, 53, 57, 58, 59, 60, 61, 66, 67, 69, 70, 75, 77, 80, 83, 84, 85, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 97, 103, 106, 109, 112, 114, 116, 117, 118, 119, 121, 123, 124, 126, 127, 128, 130, 131, 132, 136, 137, 138, 140, 146, 150, 151, 152, 154, 161, 162, 165, 166, 167, 170, 171, 172, 173, 177, 178, 182, 183, 184, 187, 189, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 220, 221, 222, 224, 225, 226, 228, 229, 230, 261, 262

sumber daya manusia, 2, 4, 5, 7, 9, 10, 11, 12, 18, 21, 23, 26, 28, 29, 42, 53, 57, 66, 67, 69, 75, 83, 84, 85, 86, 91, 92, 94, 100, 103, 106, 107, 109, 112, 114, 116, 118, 119, 122, 124, 127, 128, 129, 137, 138, 140, 141, 142, 143, 146, 147, 148, 151, 152, 154, 162, 172, 174, 177, 179, 182, 186, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 209, 212, 218, 224, 226, 227

sustainable competitive advantage, 201

T

tangible, 225

Total quality management, 27, 28, 39, 235, 240



U

Universitas di Jakarta, 2, i, iii,
iv, 1, 2, 3, 5, 7, 8, 9, 10, 11,
12, 14, 17, 19, 20, 26, 43, 45,
47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54,
55, 56, 57, 58, 60, 61, 72, 83,
86, 87, 89, 93, 95, 96, 102,
103, 104, 105, 106, 107, 108,
109, 110, 111, 112, 113, 114,
115, 116, 119, 127, 129, 132,
136, 140, 142, 143, 144, 145,
146, 147, 149, 156, 157, 158,
162, 168, 172, 174, 175, 176,
177, 178, 183, 184, 185, 186,
187, 188, 189, 190, 191, 192,
193, 194, 195, 196, 197, 198,
199, 200, 201, 202, 203, 204,

205, 207, 208, 209, 210, 212,
213, 215, 216, 218, 219, 220,
221, 222, 223, 224, 225, 227,
228, 229, 234, 235, 237, 238,
239, 240, 242, 243, 244, 246,
249, 250, 251, 252, 253, 254,
255, 256, 257, 258, 259, 261,
262

ustadz, 73, 138, 197

W

Wakaf, 4, 7, 8, 9, 11, 103, 104,
106, 108, 116, 145, 153, 155,
156, 157, 190, 216, 237, 243,
246, 251, 253, 258

wakaf diri, 53

Wakif, 49, 169, 171, 204, 206,
222, 230, 262





PROFIL PENULIS



Dr. CINTA RAHMI, S.E., M.M., adalah Doktor dari Sekolah Pascasarjana UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dengan predikat cumlaude pada awal tahun 2026. Cinta merupakan dosen muda yang aktif dalam bidang pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat di STIE Ganesha dan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Komitmennya terhadap dunia pendidikan tumbuh sejak dini, dimulai dari Sekolah Dasar Negeri

Cijeruk, Serang, Banten, lalu dilanjutkan di Pondok Modern Darussalam Gontor, Jawa Timur. Jenjang pendidikan tinggi ia tempuh dengan penuh dedikasi. Cinta meraih gelar Sarjana Akuntansi (S1) dari Universitas Islam Asyafi'iah, Jakarta. Ia kemudian melanjutkan pendidikan Magister Manajemen (S2) di Universitas La Tansa Mashiro, Rangkasbitung, dan berhasil lulus sebagai mahasiswa terbaik. Terakhir, ia memperoleh gelar Doktor Ekonomi Islam (S3) di UIN Jakarta. Dalam perjalanan kariernya, Cinta mengawali langkah profesional sebagai Accounting Finance di Hotel Mahadria, Serang, Banten (2014–2015), lalu bergabung sebagai Finance di Project Convey Indonesia (2018–2019). Sejak tahun 2020, ia mengabdikan diri sebagai dosen di STIE Ganesha dan UIN Jakarta. Selain mengajar, ia aktif sebagai peneliti pada The Political Literacy Institute. Ia juga aktif dalam bidang manajerial dan sosial, menjabat sebagai Bendahara LPPM STIE Ganesha sejak 2024 dan Ketua Koperasi Yasmin Pengurus Cabang Fatayat Nahdlatul Ulama (NU) Kota Depok sejak 2022. Pengalaman internasional juga turut membentuk perspektif global Cinta. Ia telah mengunjungi berbagai negara seperti Malaysia, Singapura, Thailand, Korea Selatan, Jepang, dan Arab Saudi.



Kecintaannya pada dunia traveling dan eksplorasi budaya baru menjadi bagian dari semangatnya dalam memperluas cakrawala ilmu dan pengalaman. Moto hidupnya, *"Be the Best Part of You"*, menjadi refleksi dari prinsip hidup yang ia pegang: untuk senantiasa berkembang dan memberikan versi terbaik dari dirinya dalam setiap peran yang dijalani. Cinta juga dikenal aktif dalam bidang akademik. Ia menerima beasiswa dari Baznas RI untuk penyelesaian studi S3 di UIN Jakarta pada tahun 2025, serta beasiswa dari Yunus Emre Enstitüsü untuk mempelajari bahasa dan budaya Turki pada 2021–2023. Ia juga mendapat penghargaan sebagai lulusan terbaik S2 Universitas La Tansa Mashiro pada 2018. Kiprah akademiknya ditandai dengan kontribusi dalam bentuk publikasi, antara lain delapan buku, sejumlah artikel di jurnal ilmiah terakreditasi SINTA, serta prosiding nasional dan internasional. Semua ini menjadi bukti komitmen Cinta Rahmi dalam memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan masyarakat.



MANAJEMEN WAKAF PESANTREN

Di tengah meningkatnya tuntutan transparansi dan profesionalisme lembaga filantropi Islam, pengelolaan wakaf pesantren di Indonesia menghadapi tantangan besar: bagaimana mengubah aset tradisional menjadi kekuatan strategis yang produktif dan berkelanjutan. Buku ini hadir sebagai jawaban atas kebutuhan tersebut.

Melalui pendekatan Resource-Based View (RBV) dan Total Quality Management (TQM), buku ini mengupas secara mendalam bagaimana wakaf tidak sekadar menjadi instrumen ibadah, tetapi juga dapat dikelola sebagai sumber daya unggulan yang mampu menciptakan keunggulan kompetitif bagi lembaga pendidikan Islam. Dengan menggabungkan perspektif strategis dan kualitas, pembaca diajak memahami bagaimana tata kelola wakaf yang efektif dapat meningkatkan kemandirian finansial, kualitas pendidikan, serta dampak sosial pesantren.

Buku ini tidak hanya menyajikan konsep teoritis, tetapi juga praktik nyata pengelolaan wakaf produktif di Indonesia. Disertai analisis lintas negara seperti Mesir, Turki, dan Malaysia, buku ini memperluas wawasan pembaca tentang model-model inovatif pengelolaan wakaf di dunia Islam.

Buku ini menawarkan kerangka integratif yang aplikatif—menghubungkan nilai-nilai maqāṣid al-syarī'ah dengan strategi manajemen modern. Hasilnya adalah sebuah panduan komprehensif bagi akademisi, praktisi, pengelola pesantren, hingga pengambil kebijakan dalam mengoptimalkan potensi wakaf sebagai pilar pembangunan umat.

Buku ini menegaskan satu hal: ketika wakaf dikelola dengan strategi yang tepat dan kualitas yang terjaga, ia bukan hanya menjaga tradisi—tetapi juga membangun masa depan.



PENERBIT KBM INDONESIA
Anggota IKAPI
0813 5751 7526 / (0353) 3234874
Kantor : Maguwoharjo, Depok, Sleman-Yogyakarta
@penerbitbukujogja
@penerbit.kbm

ISBN 978-634-278-397-9

