

Manajemen Risiko untuk UMKM

Mengubah Ketakutan Menjadi Kekuatan



Sentot E Baskoro

Senjot E Baskoro

MANAJEMEN RISIKO UNTUK UMKM

Mengubah Ketakutan Menjadi Kekuatan



PENERBIT KBM INDONESIA

Adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku buku penulis di tanah air Indonesia. Serta menjadi media sharing proses penerbitan buku.

MANAJEMEN RISIKO UNTUK UMKM

Mengubah Ketakutan Menjadi Kekuatan

Copyright @2025 By Sentot E Baskoro

All right reserved

Penulis

Sentot E Baskoro

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Sofitahm

Editor

Dr. Muhamad Husein Maruapey, Drs., M.Sc.

Background isi buku di ambil dari <https://www.freepik.com/>

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit Karya Bakti Makmur (KBM) Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

<https://penerbitkbm.com>

www.penerbitbukumurah.com

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit.kbmindonesia

@penerbitbukujogja

ISBN: 978-634-202-722-6

Cetakan ke-1, September 2025

15,5 x 23 cm, iv + 99 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-Kemenkumham
dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

1. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
3. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
4. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga buku berjudul "Manajemen Risiko untuk UMKM: Mengubah Ketakutan Menjadi Kekuatan" ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Buku ini hadir sebagai kontribusi intelektual untuk memperkaya pemahaman tentang pentingnya integrasi prinsip-prinsip manajemen risiko dalam strategi dan operasional UMKM di era modern.

Dalam dinamika bisnis UMKM yang semakin kompleks dan penuh tantangan, keberlanjutan bukan lagi pilihan, melainkan sebuah keharusan. Manajemen risiko telah menjadi kerangka acuan awal dalam membangun UMKM yang mampu merubah ketakutan, tantangan dan hambatan risiko menjadi kekuatan berkompetisi (*competitive advantage*). Oleh karena itu, buku ini diharapkan dapat memberikan gambaran menyeluruh, baik dari sisi teori, kerangka regulasi, hingga penerapan nyata dalam konteks UMKM di Indonesia maupun sebagai buku referensi untuk memahami Manajemen Risiko secara komprehensif bagi mahasiswa dan pemula.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan berkontribusi dalam proses penyusunan buku ini.

Semoga kehadiran buku ini dapat menjadi referensi yang bermanfaat bagi akademisi, praktisi bisnis, pemangku kebijakan, serta pihak-pihak yang peduli terhadap keberlanjutan dan nilai saing dari UMKM di tanah air.

Selamat membaca!

Yogyakarta, Agustus 2025

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iii
BAB 1 PENGANTAR MANAJEMEN RISIKO	1
1. Apa itu Risiko?	2
2. Pentingnya Mengelola Risiko bagi UMKM.....	10
3. Konsep Dasar Manajemen Risiko	11
4. Jenis-jenis Risiko Umum bagi UMKM	14
BAB 2 ISO 31000 SEBAGAI LANDASAN.....	19
1. Apa dan Mengapa ISO 31000?	19
2. Komunikasi dan Konsultasi.....	22
3. Penetapan Lingkup, Konteks, dan Kriteria	23
4. Penilaian Risiko	26
5. Perlakuan (Penanganan) Risiko	29
6. Pemantauan dan Tinjauan	30
BAB 3 IDENTIFIKASI RISIKO	33
1. Pentingnya Identifikasi Risiko Komprehensif	33
2. Metode Identifikasi Risiko	34
3. Area Potensial Risiko dalam UMKM	36
BAB 4 ANALISIS DAN EVALUASI RISIKO	41
1. Tujuan Analisis dan Evaluasi Risiko.....	41
2. Analisis Risiko Kualitatif.....	42
3. Analisis Risiko Kuantitatif	49
4. Prioritas Risiko	51

BAB 5 PROSES DAN PENGELOLAAN RISK REGISTER	53
1. Urgensi Strategis Risk Register	54
2. Integrasi dalam Siklus Manajemen Risiko.....	56
3. Panduan Praktis Menyusun Risk Register	58
4. Pengelolaan yang Dinamis Berkelanjutan.....	65
BAB 6 PENANGANAN DAN MITIGASI RISIKO	69
1. Strategi Penanganan Risiko	69
2. Penyusunan Rencana Respon Risiko	73
BAB 7 PEMANTAUAN DAN TINJAUAN RISIKO.....	75
1. Pentingnya Pemantauan Berkelanjutan.....	75
2. Mekanisme Pemantauan Risiko.....	77
3. Tinjauan Risiko Berkala.....	79
4. Pelaporan Risiko.....	80
5. Membangun Budaya Sadar Risiko di UMKM	81
BAB 8 STUDI KASUS DAN IMPLEMENTASI	83
1. Studi Kasus UMKM dalam Mengelola Risiko	83
2. Langkah Praktis Implementasi di UMKM	88
3. Tantangan dan Solusi untuk UMKM	89
4. Kesimpulan dan Langkah Selanjutnya	90
DAFTAR PUSTAKA.....	93
PROFIL PENULIS.....	99

DAFTAR PUSTAKA

- Advance Innovations. (2024). *Apa Itu Risk Register? Komponen, Manfaat, & Cara Menyusunnya*. [Online] Diperoleh dari: <https://www.ad-ins.com/id/our-story/kisah-adins/apa-itu-risk-register/>
- Asana. (n.d.). *What is a risk register?*. [Online] Diperoleh dari: <https://asana.com/resources/risk-register>
- Atlassian. (n.d.). *A Guide to Using a Risk Register*. [Online] Diperoleh dari: <https://www.atlassian.com/work-management/project-management/risk-register>
- Aven, T. & Renn, O. (2009) *Risk Management and Governance: Concepts, Guidelines and Applications*. Berlin: Springer.
- Baskoro, Sentot (2025). *Implementasi ESG pada Korporasi*. Yogyakarta: Star Digital Publishing.
- Basel Committee on Banking Supervision. (2004) *International Convergence of Capital Measurement and Capital Standards: A Revised Framework*. Basel: Bank for International Settlements.
- Cohn, A. & Cohn, R. (2021) *Building Business Resilience: A Guide for SMEs*. London: Business Growth Publishing.
- deGadai. (2024) 'Manajemen Risiko Usaha Kecil yang Terbukti Sukses'. [online] Available at: <https://degadai.com/article/manajemen-risiko-usaha-kecil-yang-terbukti-sukses> (Accessed: 17 August 2025).

- Dewi, R. I. (2023) 'ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA UMKM MENGGUNAKAN ISO 31000', *Jurnal Bisnis, Manajemen, Dan Informatika (JMBMI)*, 20(2), pp. 124–135.
- Djaya, A. M. & Sitorus, I. P. (2024) 'ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA UMKM DONAT KENTANG SYIFA MEDAN', *Jurnal Intelek Insan Cendikia*, 1(4).
- Fraser, J. & Simkins, B.J. (eds.) (2017) *Enterprise Risk Management: Today and Beyond*. Hoboken, NJ: John Wiley & Sons.
- GRC Indonesia. (n.d.). *Risk Register: Komponen dan Manfaat dalam Manajemen Risiko Perusahaan*. [Online] Diperoleh dari: <https://grc-indonesia.com/risk-register-komponen-dan-manfaat-dalam-manajemen-risiko-perusahaan/>
- Harvard Business School. (2021). *Understanding the VUCA Framework*. Tersedia di: <https://hbr.org/understanding-vuca> (Diakses: 18 Agustus 2025).
- Helms, M.M. & Nixon, J. (2010) 'Exploring SWOT analysis – where are we now? A review of academic and practitioner articles from the past decade', *Journal of Strategy and Management*, 3(3), pp. 215–251.
- Hopkin, P. (2018) *Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Risk Management*. 5th edn. London: Kogan Page.
- HyperComply Blog. (2023). *Risk Register: Examples, Benefits, and Best Practices*. [Online] Diperoleh dari: <https://www.hypercomply.com/blog/risk-register-examples>
- Hyperproof. (n.d.). *Risk Register: Key Benefits*. [Online] Diperoleh dari: <https://hyperproof.io/resource/risk-register-key-benefits/>
- IRMAPA. (n.d.). *Penjelasan dan Ilustrasi Prinsip Manajemen Risiko SNI ISO 31000 Terstruktur*. [Online] Diperoleh dari: <https://irmapa.org/penjelasan-dan-ilustrasi-prinsip-manajemen-risiko-sni-iso-31000-terstruktur/>
- ISO 31000. (2018) *Risk management – Guidelines*. Geneva: International Organization for Standardization.

- Jones, A. (2019). 'The Evolution of Risk Management: From Theory to Practice'. *Journal of Business Strategy*, 25(3), hlm. 112-125.
- Jurnal Maeswara. (2023) 'Pengelolaan Risiko Keuangan dan SDM pada UMKM'. [online] Available at: <https://journal.arimbi.or.id/index.php/Maeswara/article/download/957/1000/4147> (Accessed: 17 August 2025).
- Jurnal UKDC. (2023). *PERANAN INTERNAL AUDIT DALAM PROSES EVALUASI RISK GOVERNANCE DIVISI OPERASIONAL PT AGRO*. [Online] Diperoleh dari: (<https://jurnal.ukdc.ac.id/index.php/BIP/article/download/515/382>)
- LogicManager. (2025). *What a Risk Register Is, and How to Create One*. [Online] Diperoleh dari: <https://www.logicmanager.com/resources/guide/how-to-create-risk-register/>
- Media Keuangan. (2022) '8 Cara Mengelola Risiko Finansial Bagi Pengusaha Muda'. [online] Available at: <https://mediakeuangan.kemenkeu.go.id/article/show/8-cara-mengelola-risiko-finansial-bagi-pengusaha-muda> (Accessed: 17 August 2025).
- Opini Sister (2023) 'Pengelolaan Keuangan UMKM di Masa Krisis: Tantangan dan Solusi', *kumparan.com*. [online] Available at: <https://m.kumparan.com/opini-sister/pengelolaan-keuangan-umkm-di-masa-krisis-tantangan-dan-solusi-23gwNn2kWry> (Accessed: 17 August 2025).
- Owner: Riset dan Jurnal Akuntansi. (2022). *Peran Audit Internal pada Kementerian Keuangan dalam Mengelola Risiko*. [Online] Diperoleh dari: <https://owner.polgan.ac.id/index.php/owner/article/download/2570/1518/14081>
- Power, M. (2004) *The Risk Management of Everything: Rethinking the Government of Security*. London: Demos.

- ProjectManager. (n.d.). *A Guide to Using a Risk Register*. [Online] Diperoleh dari: <https://www.projectmanager.com/blog/guide-using-risk-register>
- Purdy, G. (2010) 'ISO 31000:2009—An international standard for risk management', *Risk Analysis: An International Journal*, 30(12), pp. 1761–1772.
- Purwati, S. & Iswari, W. A. (2024) 'Analisis Risiko Operasional Pada UMKM Warung Nasi', *Jurnal Bisnis dan Manajemen*, 4(1), pp. 10–21.
- Putri, I. I. R. (2025) 'UMKM RI Masih Sulit Naik Kelas, Apa Saja Tantangannya?', *detikFinance*, 12 Agustus. [online] Available at: <https://finance.detik.com/berita-ekonomi-bisnis/d-8056569/umkm-ri-masih-sulit-naik-kelas-apa-saja-tantangannya> (Accessed: 17 August 2025).
- Rabbani, M. N. (2023) 'Penting, Memahami Manajemen Risiko Bisnis Bagi Pelaku UMKM', *Unair News*, 10 April. [online] Available at: <https://unair.ac.id/penting-memahami-manajemen-risiko-bisnis-bagi-pelaku-umkm/> (Accessed: 17 August 2025).
- Sari, I. M., Yulianingsih, A., & Herlina, H. (2022) 'Identifikasi Risiko Usaha Pada UMKM Toko Batik', *Jurnal Akuntansi dan Keuangan Indonesia*, 18(1), pp. 1–16.
- Smith, J. (2020). *Risk Management in the Digital Age: Navigating the VUCA World*. London: Routledge.
- Sobat Pajak. (2022) 'Ini Dia Strategi Dasar Manajemen Risiko yang Perlu Dimiliki Pelaku UMKM'. [online] Available at: <https://www.sobatpajak.com/article/63a3dcf2c6df9c22701df70c/Ini%20Dia%20Strategi%20Dasar%20Manajemen%20Risiko%20yang%20Perlu%20Dimiliki%20Pelaku%20UMKM> (Accessed: 17 August 2025).
- SPI UINGUSdur. (2025). *RISK REGISTER dan Monev SPI 2025*. [Online] Diperoleh dari: <https://spi.uingusdur.ac.id/categories-1-layout/risk-register-dan-monev-spi-2025>

- Sugiana, A. & Amini, S. (2024) 'Analisis Manajemen Risiko Pada UMKM Penjual Buah Ibu Silitonga di Pasar Bakti Kota', *Jurnal Ilmiah Manajemen dan Bisnis (JIMB)*, 1(4), pp. 1–10.
- Suhaimi, A. (2020) 'Analisis Manajemen Resiko Umkm Batik Bangkalan Madu-Ra Di Tengah Pandemi Covid-19', *Manajemen Risiko*, 1(11), pp. 141–148.
- TrustCloud. (n.d.). *Risk Register Template Guide*. [Online] Diperoleh dari: <https://www.trustcloud.ai/risk-management/guide-on-creating-a-risk-register-template/>
- UCOP. (n.d.). *Risk Register Template with Instructions*. [Online] Diperoleh dari: https://www.ucop.edu/information-technology-services/_files/itlc/3.4-supporting-doc-risk-register-template-with-instructions.xlsx
- Widyawati, V., Prameswari, D. I., & Purbasari, A. K. (2023) 'STRATEGI MITIGASI RISIKO BISNIS BAGI UKM DI ERA COVID_19 BERBASIS DIVERSIFIKASI TERINTEGRASI', *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 15(2), pp. 1–14.
- Winangun, M. (2024) 'Analisis Strategi Manajemen Risiko dalam Meningkatkan Ketahanan Bisnis UMKM'. [online] Available at: https://www.researchgate.net/publication/392962347_Analisis_Strategi_Manajemen_Risiko_dalam_Meningkatkan_Ketahanan_Bisnis_UMKM (Accessed: 17 August 2025).
- Wulandari, A., & Oktariana, N. (2024) 'Manajemen Risiko untuk Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)', *Jurnal Ilmiah Manajemen dan Akuntansi*, 6(1), pp. 56–65.
- Yusuf, M., Husein, M. A., & Ramadhan, A. (2023) 'Analisis Resiko Operasional UMKM Pecel Lele dan Ayam Lamongan Kang Adi', *Jurnal Optimal*, 4(2), pp. 192–198.

PROFIL PENULIS

Sentot E Baskoro adalah seorang praktisi di bidang hukum korporasi. Pendidikan formalnya dimulai dari Sarjana Matematika dari ITS Surabaya. Selanjutnya sembari bekerja sebagai profesional ia menempuh pendidikan lagi. Saat ini ia memiliki beberapa gelar sarjana dan Magister yaitu Sarjana Hukum (Advokat) dari UPN Veteran Jakarta, Magister Manajemen Internasional dari MM-UI dan Magister Hukum dari UGM Yogyakarta.

Selain aktif di dalam kegiatan kemasyarakatan, ia juga mengikuti beberapa program pengayaan keilmuan dengan berbagai sertifikasi di beberapa bidang, yaitu Audit Hukum, Manajemen Risiko maupun Tata Kelola Perusahaan. Kini, ia aktif sebagai Asessor Kompetensi, Senator Ikatan Alumni ITS, Ketua Bidang Hukum Asosiasi Agen & Broker Penjamin Indonesia, Wakil Sekretaris Jenderal Asosiasi GRC Indonesia, Rotary Club District 3410, sebagai Juri dari kegiatan Top Human Capital, Top CSR, Top GRC maupun Top BUMD Award, dan kegiatan pada berbagai organisasi lainnya.