

Nurfaidah, S.K.M | Syukrina Dwi Kasita, S.E
Sri Adra, S.E | Sarliana, S.E | Muh. Ali, S.E
Dr. Ramlil S, S.E., S.Pd., M.M
Dr. Muhammad Aqil, S.Kom., M.M



INSTRUMEN PENELITIAN KUALITATIF

Nurfaidah, S.K.M

Syukrina Dwi Kasita, S.E

Sri Adra, S.E

Sarliana, S.E

Muh. Ali, S.E

Dr. Ramli S, S.E., S.Pd., M.M

Dr. Muhammad Aqil, S.Kom., M.M

PENERBIT KBM INDONESIA

PENERBIT KBM INDONESIA adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku.

INSTRUMEN PENELITIAN KUALITATIF

Copyright @2025 By Nurfaidah, S.K.M. Dkk

All right reserved

Penulis

Nurfaidah, S.K.M.

Syukrina Dwi Kasita, S.E.

Sri Adra, S.E.

Sarliana, S.E.

Muh. Ali, S.E.

Dr. Ramli S, S.E., S.Pd., M.M.

Dr. Muhammad Aqil, S.Kom., M.M.

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Husnud Diniyah

Editor

Dr. Muhamad Husein Maruapey, Drs., M.Sc.

Background isi buku di ambil dari <https://www.freepik.com/>

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit KBM Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

<https://penerbitkmb.com>

www.penerbitbukumurah.com

Email

naskah@penerbitkmb.com

Distributor

<https://penerbitkmb.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit.kbmindonesia

@penerbitbukujogja

ISBN: 978-634-202-219-1

Cetakan ke-1, Maret 2025

15 x 23 cm, iv + 160 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-
Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- i. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
- ii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- iii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- iv. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga buku yang berjudul Instrumen Penelitian Kualitatif dapat disusun dengan baik. Instrumen Penelitian Kualitatif ini disusun sebagai bagian dari langkah mahasiswa dan peneliti pemula melakukan analisis melalui pengalaman individu, studi kasus dan pengamatan empiris dalam suatu fenomena menggunakan pendekatan kualitatif, sehingga instrumen yang disusun berfokus pada eksplorasi mendalam terhadap pengalaman, pandangan, dan perspektif partisipan. Instrumen penelitian kualitatif ini berupa jenis instrumen, misalnya: pedoman wawancara dan pedoman observasi dirancang dengan mempertimbangkan validitas dan relevansi pada permasalahan penelitian.

Kami menyadari bahwa buku instrumen penelitian kualitatif ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kami sangat mengharapkan masukan dan saran dari berbagai pihak guna penyempurnaan instrumen ini. Semoga instrumen penelitian kualitatif ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan serta pihak-pihak yang berkepentingan. Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan instrumen ini. Semoga buku instrumen penelitian kualitatif ini dapat memberikan kontribusi yang bermakna bagi mahasiswa, peneliti pemula dan pembaca.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Pengertian Penelitian Kualitatif	1
B. Karakteristik Penelitian Kualitatif.....	4
C. Tujuan Penelitian Kualitatif	5
BAB II PENDEKATAN DAN PENEMUAN PENELITIAN KUALITATIF	9
A. Pengantar	9
B. Pendekatan <i>Unscientific</i>	10
C. Pendekatan Kritik Rasional.....	13
D. Penemuan Secara Kebetulan	18
E. Penemuan Secara <i>Trial</i> dan <i>Error</i>	20
F. Teknik Mengurangi Bias dalam Penelitian Kualitatif....	26
BAB III POPULASI DAN SAMPLING MENENTUKAN INFORMAN	29
A. Pengantar	29
B. Proses Penarikan Populasi.....	31
C. Menentukan Ukuran Populasi.....	33
D. Proses Penarikan Sampel.....	35
E. Menentukan Ukuran Sampel	41
BAB IV INSTRUMEN DAN TEKNIK PENGUMPULAN DATA...47	
A. Pengantar	47
B. Observasi	50
C. Wawancara (<i>Interview</i>).....	54
D. <i>Focus Group Discussion</i> (FGD)	62
E. Studi Kasus	72
F. <i>Big Data</i>	76
G. Dokumen	87

BAB V INSTRUMEN PENELITIAN KUALITATIF	101
A. Pengantar	101
B. Jenis-Jenis Penelitian Kualitatif	103
C. Validitas Data	118
D. Teknik Analisis Data.....	128
DAFTAR PUSTAKA	151
BIODATA PENULIS	157

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, H. Z. , & Sik, M. S. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif*. CV. Syakir Media Press.
- Agustianti, R. , Nussifera, L. , Angelianawati, L. , Meliana, I. , Sidik, E. A. , Nurlaila, Q. Hardika, I. R. (2022). *Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif*. Tohar Media.
- Ali, M. M. (2022). Metodologi Penelitian Kuantitatif Dan Penerapan Nya Dalam Penelitian. *JPIB: Jurnal Penelitian Ibnu Rusyd*, 1(2), 1-5.
- Amin, N. F. , Garancang, S. , & Abunawas, K. (2023). Konsep Umum Populasi Dan Sampel Dalam Penelitian. *Pilar*, 14(1), 15-31.
- Anggitto, A. , & Setiawan, J. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. CV Jejak (Jejak Publisher).
- Anshori Muslich, & Sri Iswati. 2019. Metodologi Penelitian Kuantitatif. Surabaya: Airlangga University Press.
- Arikunto, Suharsimi. 2017. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta
- Fedinand, Augusty. 2014. *Metode Penelitian Manajemen*. Semarang: AGF Books
- Asrulla, A. , Risnita, R. , Jailani, M. S. , & Jeka, F. (2023). Populasi Dan Sampling (Kuantitatif), Serta Pemilihan Informan Kunci (Kualitatif) Dalam Pendekatan Praktis. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7(3), 26320-26332.
- Bowen, G. A. (2009). *Document Analysis as a Qualitative Research Method* , 9(2), 27-40. *Qualitative Research Journal*
- Bryman, A. (2016). *Social Research Methods*. Oxford: Oxford University Press.
- Creswell, J. W. (2007). *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Approaches* (2nd ed.). Sage Publications.

- Creswell, J. W. (2013). *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Approaches*. SAGE Publications.
- Creswell, J. W. (2014). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. Thousand Oaks, CA: Sage.
- Creswell, J. W. (2014). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. Thousand Oaks, CA: SAGE Publications.
- Creswell, J. W. (2018). *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Approaches* (4th ed.). Sage Publications.
- Creswell, J. W., & Poth, C. N. (2018). *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Approaches* (4th ed.). SAGE Publications.
- Creswell, J. W. (2014). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. Sage Publications.
- Data, T. P. (2015). Instrumen Penelitian. *Kisi-Kisi Instrumen*. Media Press.
- Davenport, T. H., & Dyché, J. (2013). *Big Data in Big Companies*. International Institute for Analytics.
- Denzin, N. K., & Lincoln, Y. S. (Eds.). (1994). *Handbook of Qualitative Research*. Sage Publications.
- Flick, U. (2018). *An Introduction to Qualitative Research* (6th ed.). Sage Publications.
- Flick, U. (2018). *An Introduction to Qualitative Research*. London: Sage.
- Guest, G. , Bunce, A. , & Johnson, L. (2006). How Many Interviews Are Enough? An Experiment With Data Saturation And Variability. *Field Methods*, 18(1), 59-82.
- Hartono. 2019. *Metode Penelitian*. Pekanbaru: Zanafa Publishing.
- Haryono, Siswoyo. 2017. *Metode SEM Untuk Penelitian Amos Lisrel PLS*. Jakarta Timur: Luxima.
- Harvey, D. (2014). *Seventeen Contradictions and the End of Capitalism*. Oxford University Press.

- Hastie, T. , Tibshirani, R. , & Friedman, J. (2009). *The Elements of Statistical Learning: Data Mining, Inference, and Prediction*. Springer.
- Heryana, Ade. 2018. *Informan dan Pemilihan Informan dalam Penelitian Kualitatif*. Jakarta Barat: Universitas Esa Unggul
- Horkheimer, M. , & Adorno, T. W. (1944). *Dialectic of Enlightenment*. Stanford University Press.
- <https://sayidbukhari.blogspot.com/2016/04/penelitian-studi-kasus.html> diakses tanggal 29 januari 2025 pukul 22. 00
- J. Moleong, Lexy. 2019. *Metodologi Peneltian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya
- Jailani, M. S. (2023). Teknik Pengumpulan Data Dan Instrumen Penelitian Ilmiah Pendidikan Pada Pendekatan Kualitatif Dan Kuantitatif. *IHSAN: Jurnal Pendidikan Islam*, 1(2), 1-9.
- Koyan, I. W. (2014). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Undiksha Singaraja.
- Krippendorff, K. (2018). *Content Analysis: An Introduction to Its Methodology*. SAGE Publications.
- Krueger, R. A. , & Casey, M. A. (2015). *Focus Groups: A Practical Guide for Applied Research*. SAGE Publications.
- Kusumastuti, A. , & Khoiron, A. M. (2019). *Metode penelitian kualitatif*. Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo (LPSP).
- Kvale, S. (2007). *Doing Interviews*. SAGE Publications.
- Mamik. 2015. *Metodologi Kualitatif*. Sidoarja: Zifatama
- Marcuse, H. (1964). *One-Dimensional Man: Studies in the Ideology of Advanced Industrial Society*. Beacon Press.
- Marr, B. (2015). *Big Data: Using SMART Big Data, Analytics and Metrics to Make Better Decisions and Improve Performance*. Wiley.
- Martha & Kresno. 2016. *Metodologi Penelitian Kualitatif untuk Bidang Kesehatan*. Depok: RajaGrafindo Persada

- Mayer-Schönberger, V. , & Cukier, K. (2013). *Big Data: A Revolution That Will Transform How We Live, Work, and Think*. Houghton Mifflin Harcourt.
- Mayer-Schönberger, V. , & Cukier, K. (2013). *Big Data: A Revolution That Will Transform How We Live, Work, and Think*. Houghton Mifflin Harcourt.
- McAfee, A. , & Brynjolfsson, E. (2017). *Machine, Platform, Crowd: Harnessing Our Digital Future*. W. W. Norton & Company.
- McKinney, W. (2017). *Python for Data Analysis: Data Wrangling with Pandas, NumPy, and IPython*. O'Reilly Media.
- Merriam, S. B. (2009). *Qualitative Research: A Guide to Design and Implementation*. San Francisco, CA: Jossey-Bass.
- Merriam, S. B. , & Tisdell, E. J. (2015). *Qualitative Research: A Guide to Design and Implementation*. John Wiley & Sons.
- Miles, M. B. , Huberman, A. M. , & Saldana, J. (2014). *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook*. Thousand Oaks, CA: SAGE Publications.
- Miles, M. B. , Huberman, A. M. , & Saldaña, J. (2014). *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook*. Thousand Oaks, CA: Sage.
- Moustakas, C. (1994). *Phenomenological Research Methods*. Sage Publications.
- Murti, B. (2013). *Desain dan ukuran sampel untuk penelitian kuantitatif dan kualitatif di bidang kesehatan*. Gadjah Mada University Press.
- Nasution, H. F. (2016). Instrumen penelitian dan urgensinya dalam penelitian kuantitatif. *Al-Masharif: Jurnal Ilmu Ekonomi Dan Keislaman*, 4(1), 59-75.
- Nurdiani, N. (2014). Teknik sampling snowball dalam penelitian lapangan. *ComTech: Computer, Mathematics and Engineering Applications*, 5(2), 1110-1118.
- Pahleviannur, M. R. , De Grave, A. , Saputra, D. N. , Mardianto, D. , Hafrida, L. , Bano, V. O. & Sinthania, D. (2022). *Metodologi penelitian kualitatif*. Pradina Pustaka.

- Patton, M. Q. (2002). *Qualitative Research and Evaluation Methods*. Thousand Oaks, CA: Sage.
- Patton, M. Q. (2015). *Qualitative Research and Evaluation Methods*. Thousand Oaks, CA: SAGE Publications.
- Prior, L. (2003). *Using Documents in Social Research*. SAGE Publications.
- Provost, F. , & Fawcett, T. (2013). *Data Science for Business: What You Need to Know about Data Mining and Data-Analytic Thinking*. O'Reilly Media.
- Ramdhani, M. (2021). *Metode penelitian*. Cipta Media Nusantara.
- Rosyidah, Masayu & Rafiqa Fijra. 2021. *Metode Penelitian*. Yogyakarta: Deepublish
- Rukin, S. P. (2019). *Metodologi penelitian kualitatif*. Yayasan Ahmar Cendekia Indonesia.
- Rumengan, Jemmy. 2015. *Aplikasi Statistik Dalam Penelitian Kuantitatif*. Medan: Perdana Publishing
- Russom, P. (2011). *Big Data Analytics*. TDWI Best Practices Report.
- Saebani, B. A. (2008). *Metodologi penelitian kualitatif*.
- Scott, J. (1990). *A Matter of Record: Documentary Sources in Social Research*. Polity Press.
- Silverman, D. (2016). *Qualitative Research* (4th ed.). Sage Publications.
- Silverman, D. (2020). *Qualitative Research*. London: SAGE Publications.
- Sinaga, Dameria. 2014. *Statistika Dasar*. Jakarta: UKI Press
- Strauss, A. , & Corbin, J. (1998). *Basics of Qualitative Research: Techniques and Procedures for Developing Grounded Theory*. Thousand Oaks, CA: Sage.
- Strauss, A. , & Corbin, J. (1998). *Basics of Qualitative Research: Techniques and Procedures for Developing Grounded Theory*. Thousand Oaks, CA: SAGE Publications.
- Strauss, A. , & Corbin, J. (2003). *Penelitian kualitatif*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 165.

- Subhaktiyasa, P. G. (2024). Menentukan Populasi dan Sampel: Pendekatan Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif. *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan*, 9(4), 2721-2731.
- Sugiyono. 2020. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2020. *Metode Penelitian Kuantitatif*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. 2020 *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Alfabeta, 2020
- Sukardi. 2018. *Metode Penelitian Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sukendra, I. K. , & Atmaja, I. (2020). *Instrumen penelitian*.
- Suriani, N. , & Jailani, M. S. (2023). Konsep Populasi Dan Sampling Serta Pemilihan Partisipan Ditinjau Dari Penelitian Ilmiah Pendidikan. *IHSAN: Jurnal Pendidikan Islam*, 1(2), 24-36.
- Susanti, R. (2005). Sampling Dalam Penelitian Pendidikan. *Jurnal Teknодик*, 187-208.
- Swarjana, I. K. , & SKM, M. (2022). *Populasi-Sampel, Teknik Sampling & Bias Dalam Penelitian*. Penerbit Andi.
- Syahrizal, H. , & Jailani, M. S. (2023). Jenis-Jenis Penelitian Dalam Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif. *QOSIM: Jurnal Pendidikan, Sosial & Humaniora*, 1(1), 13-23.
- Waruwu, M. (2023). Pendekatan Penelitian Pendidikan: Metode Penelitian Kualitatif, Metode Penelitian Kuantitatif Dan Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Method). *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7(1), 2896-2910.
- Yin, R. K. (2018). *Case Study Research and Applications: Design and Methods*. SAGE Publications.
- Zakariah, M. A. , Afriani, V. , & Zakariah, K. M. (2020). *Metodologi Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, Action Research, Research And Development (R&D)*. Yayasan Pondok Pesantren Al Mawaddah Warrahmah Kolaka.

BIODATA PENULIS



Nurfaidah, S.K.M. Lahir di Jongkang Tanggal 25 Oktober 1985, Riwayat Pendidikan S1 Kesehatan Masyarakat Tahun 2006, Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Hasanuddin periode 2002-2006, Penulis telah menikah dengan Muh. Takko dan kini telah dikaruniai tiga buah hati. Anak pertama adalah Muhammad Nur wahid, Anak Kedua Muhammad Noer

Faqih Fadhlillah, dan Anak ketiga Naura Chaira Nadhifa. Saat ini Penulis bekerja di RSUD Provinsi Sulawesi Barat, menjabat sebagai kepala Subbidang Program, Evaluasi dan Litbang (2016-sekarang). Alamat Penulis di Jl. Cikditiro Lr. 1 No. 6 Kel. Rimuku, Kec Mamuju, Kab. Mamuju, Sulawesi Barat. Email: nurfaidah.wahid@gmail.com



SYUKRINA DWI KASITA, S.E Lahir di Mamuju Tanggal 26 Maret 1998 Riwayat Pendidikan S1 Tahun 2022 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Mamuju. Penulis terlahir sebagai putri kedua dari pasangan H. Fizal Usman dan Hj. Haryati. Saat ini Penulis bekerja di Biro Keuangan Universitas Muhammadiyah Mamuju sejak tahun 2023 sampai sekarang.

Alamat penulis di BTN Axuri, Mamuju, Sulawesi Barat. Email: syukrinadwi@gmail.com



SRI ADRA, S.E. Lahir di Kariango Tanggal 04 Juli 1998, Riwayat Pendidikan S1 Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Muhammadiyah Mamuju Tahun 2019 dengan mengambil Program Studi Manajemen. Saat ini Penulis bekerja di Universitas Muhammadiyah Mamuju devisi Humas (2023-sekarang). Alamat Penulis di Tamemongga Kecamatan Tommo Kabupaten Mamuju, Provinsi Sulawesi Barat.

Email: sriadra98adra@gmail.com



SARLIANA, S.E. Lahir di Kalukku pada 1 Juli 1993, Lulus dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Muhammadiyah Mamuju pada tahun 2016. Sarliana merupakan seorang istri dari Habluddin yang berprofesi sebagai jurnalis media online dan ibu dari seorang anak perempuan bernama Philosophia Fatimah Azzahra. Hampir satu dekade mendedikasikan diri di Yayasan Gerakan Mandiri Difabel Sulawesi Barat, Sarliana aktif melakukan advokasi bersama penyandang disabilitas di Kabupaten Mamuju untuk memperjuangkan hak-hak dan kesejahteraan penyandang disabilitas. Selain itu, ia juga aktif di komunitas literasi, memiliki buku yang ditulis bersama suami berjudul "Menjelang Sepasang" dan buku "Bunga Kasih Ibu" merupakan buku ontologi bersama para ibu-ibu di bergai daerah di Indonesia.

Email: Nannachrose@gmail.com



MUH. ALI, S.E. Lahir di takatidung Tanggal 2 Oktober 1985 Riwayat Pendidikan S1 Tahun 2009 Program studi Ekonomi Manajemen Pada STIE LPI Makassar. Penulis terlahir sebagai putra pertama dari pasangan Abd. Rahman dan Hj. Atizah Penulis telah menikah dengan Hardianti prelie manengkey dan kini telah dikaruniai satu buah hati. Anak pertama adalah Muhammad syaikhon syadzily Saat ini Penulis bekerja di kementerian agama kab. Mamuju sejak tahun 2009 sampai sekarang ,dengan jabatan sebagai staf administrasi Penulis memiliki saudara tiga orang. Alamat penulis di BTN Puri mutiara 1 blok B 2 no 12 Kec, simboro, Kab. Mumuju, Sulawesi Barat. Email: alimamuju08@gmail.com



Dr. RAMLI S, S.E.,S.Pd.,M.M Penulis buku ini, terlahir sebagai putra kelima dari pasangan Nyampa dan Almarhuma Tandri. Lahir di Ujung Pandang, 29 Desember 1980. Sejak tahun 2013 penulis menjadi Dosen Universitas Muhammadiyah Mamuju. Saat ini penulis diamahkan sebagai Direktur Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Mamuju masa bakti tahun 2022 hingga tahun 2027.

e-mail : irvanramli@gmail.com



Dr. MUHAMMAD AQIL atau akrab disapa Dr. Aqil adalah seorang akademisi, periset, dan narasumber di bidang human capita management. Memiliki pengalaman satu dekade dalam dunia pendidikan, penelitian, dan pengabdian. Dr. Aqil menyelesaikan pendidikan sarjana di Universitas Dipanegara Makassar pada bidang manajemen sistem informasi, kemudian melanjutkan studi magister di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Bongaya dan doktoralnya di Universitas Islam Indonesia konsentrasi HRM dengan fokus penelitian organizational behavior. Dr. Aqil juga aktif sebagai pembicara di seminar-seminar ilmiah, organisasi publik dan swasta.

e mail: muh_aqil@unimaju.ac.id