

Kepemimpinan Islami dan Dinamika Budaya Organisasi



Lamkhatun

Kepemimpinan Islami *dan* **DINAMIKA BUDAYA** **ORGANISASI**

Penulis

Lamkhatun

Editor

Hersa Dwi Yanuarso, S.T., M.T.



PENERBIT KBM INDONESIA

Adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku buku penulis di tanah air Indonesia. Serta menjadi media sharing proses penerbitan buku.

KEPEMIMPINAN ISLAMI DAN DINAMIKA BUDAYA ORGANISASI

Copyright @2025 By Lamkhatun

All right reserved

Penulis

Lamkhatun

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Sofitahm

Editor

Hersa Dwi Yanuarso, S.T., M.T.

Background isi buku di ambil dari <https://www.freepik.com/>

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit Karya Bakti Makmur (KBM) Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

<https://penerbitkbm.com>

www.penerbitbukumurah.com

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit.kbmindonesia

@penerbitbukujogja

ISBN: 978-634-202-473-7

Cetakan ke-1, Juli 2025

15 x 23 cm, iv+ 99 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-Kemenkumham
dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

1. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
3. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
4. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَبِهِ نَسْتَعِينُ عَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ. الصَّلَاةُ
وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ
(أَمَّا بَعْدُ)...

Segala puji bagi Allah yang telah mencurahkan rahmat, taufiq dan hidayahnya, sehingga penulisan buku ini berhasil disusun dan disajikan kepada pembaca sebagai hasil dari suatu proses kajian ilmiah yang mendalam mengenai dinamika kepemimpinan kepala sekolah dalam perspektif nilai-nilai Islami, budaya organisasi sekolah, serta pengaruh keduanya terhadap motivasi kerja guru.

Topik ini lahir dari keprihatinan dan harapan terhadap kualitas pendidikan yang tidak hanya bertumpu pada aspek administratif dan teknis, tetapi juga pada nilai-nilai moral dan spiritual yang mendasari praktik kepemimpinan dan budaya organisasi di lingkungan pendidikan. Kepemimpinan kepala sekolah yang berlandaskan nilai-nilai Islami bukan hanya mencerminkan integritas pribadi, tetapi juga membentuk karakter institusi dan memberi dampak nyata terhadap semangat kerja guru sebagai ujung tombak proses pembelajaran.

Buku ini ditujukan bagi para akademisi, praktisi pendidikan, kepala sekolah, guru, serta mahasiswa yang tertarik dalam bidang manajemen pendidikan Islam. Harapannya, buku ini dapat

menjadi referensi sekaligus inspirasi dalam merancang dan membangun model kepemimpinan dan budaya sekolah yang lebih bermakna, beretika, dan berdampak jangka panjang terhadap motivasi serta kualitas kinerja tenaga pendidik.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dalam proses penulisan buku ini, baik dalam bentuk data, diskusi, maupun motivasi. Semoga kehadiran buku ini dapat memberi kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik pendidikan Islam di Indonesia.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa buku ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran dari para pembaca sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang.

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iii
PROLOG	1
BAB 1 KEPEMIMPINAN	25
A. Kepemimpinan Perspektif Umum.....	25
B. Macam-Macam Kepemimpinan	32
C. Kepemimpinan Menurut Islam	38
D. Kepemimpinan Pendidikan	44
E. Kepemimpinan Kepala Sekolah	49
BAB 2 BUDAYA ORGANISASI	53
A. Pengertian Budaya Organisasi Secara Umum.....	53
B. Budaya Organisasi dalam Islam.....	56
C. Budaya Organisasi Sekolah.....	59
BAB 3 MOTIVASI	63
A. Pengertian Motivasi Secara Umum	63
B. Jenis-Jenis Motivasi	71
C. Motivasi Kerja Guru	72
D. Motivasi dalam Islam	74
BAB 4 NILAI-NILAI ISLAMI.....	79
A. Prinsip Nilai-Nilai Islami.....	82
BAB 5 KERANGKA BERPIKIR	87
A. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Motivasi Kerja Guru	87
B. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Motivasi Kerja Guru	88

C. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Budaya Organisasi	88
D. Analisis Nilai-Nilai Islami	88
EPILOG	91
DAFTAR PUSTAKA	93

DAFTAR PUSTAKA

- A, M. Sadirman, *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*, Jakarta: Raja Grafindo, 2000.
- Abu Ahmadi, Supriyono, dan Widodo, *Psikologi Belajar* Jakarta: Rineka Cipta, 2013.
- Buraey, Muhammad Abdullah, *Islam Landasan Alternatif Administrasi Pembangunan*, Jakarta: Rajawali Press, 1986.
- Ali, Mohammad Daud, *Pendidikan Agama Islam*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2006.
- Amirusi. “Pengaruh Kecerdasan Emosional terhadap Keefektifan Kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Sampang”, *Jurnal Humaniora* Vol. 8 No. 1, Universitas Airlangga, Surabaya Juni 2011.
- Anwar, Moch. Idhochi, *Administrasi Pendidikan dan Manajemen Biaya Pendidikan*, Bandung: Alfabeta, 2003.
- Arifin, Muzayyin, *Filsafat Pendidikan Islam, Edisi Revisi*, Jakarta: PT Bumi Aksara, 2009.
- Author Team, *Principles and Practices of Management*, New Delhi: Lovely Profesional University, 2011.
- Aziz, Rezy, dan Shofawati, Atina, “Pengaruh Kepemimpinan Islam dan Budaya Organisasi Islam Terhadap Motivasi Kerja Islami pada UMKM Kulit di Magetan” dalam *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan* Vol. 1. No. 2. Tahun 2014.
- Azizah, Nur, “DKI Kurang 14 Ribu Guru” dalam www.metrotvnews.com diakses pada tanggal 15 Maret 2018.
- Badar, Moh., “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengembangan Madrasah Berprestasi”, Disertasi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana UIN Maulana Malik Ibrahim, Malang, 2018.

- Bafadal, Ibrahim, *Supervisi Pengajaran Teori dan Aplikasinya Dalam Membina Profesional Guru*, Jakarta: Reinika Cipta, 2004, h. 21.
- Bertocci, David I., *Leadership in Organizations: There is Between Leader and Manager* United Kingdom: University Of America, 2009.
- Bush, Tony, dan Coleman, Mariane, *Manajemen Mutu Kepemimpinan Pendidikan*, Jakarta: IRCiSoD, 2012.
- Chatab, Nevizond, *Profil Budaya Organisasi* Jakarta: Alfabeta, 2004.
- De Vris, M.F. Kets, "Leadership in Organizations" in the *Encyclopedia of the Social and Behavioral Sciences*, ed. N.J. Smelser and P.B. Baltes Oxford: Elsevier t.t.
- Derajat, Zakiah, *Dasar-Dasar Agama Islam*, Jakarta: Bulan Bintang, 1999.
- Dubrin et al. *Leadership 2nd Asia-Pasific Edition*, Sydney: Jhon Wiley & Sons Australia Ltd. 2006.
- Dubrin, Andrew. J., *Leadership: Research Findings, Practice and Skills*, United Kingdom: Cengage Learning, 2013.
- Effendy, Mochtar, *Manajemen Suatu Pendekatan Berdasarkan Islam*, Jakarta: Bhratara Karya Aksara, 1986.
- Fahmi, Abu, dkk, *Human Risourch Development Syariah* Jakarta: Gramedia, 2014.
- George, Jenifer M., and Jones, Gareth R., *Undestanding and Managing Organizational Behavior*, Los Alamitos: Delta Publishing, 2006.
- George, Jenifer M., and Jones, Gareth R., *Undestanding and Managing Organizational Behavior*, Los Alamitos: Delta Publishing, 2006.
- Gibson, James L, *Organization*, terj. Ninuk Adiarni Jakarta: Bina Rupa Aksara, 1996.
- Gibson, James L., *Organization: Behavior, Structure, Procceses*, New York: McGraw-Hill, 2011.
- H. Koonts and O'Donnel, Cyril, *Essential Of Management* New Delhi: Mc.Grew Publishing Company, 1992.

- Hakim, Abdul, *Kepemimpinan Berbasis Nilai-Nilai Islam* Semarang: Unisula Pres, 2013.
- Hoy, Wayne K, & Miskel, Cecil G, *Education Administration: Theory Research and Practice*, New York: Random House, 1987.
- Husin, “Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah dan Iklim Organisasi terhadap Motivasi Kerja Guru SMP Negeri Di Kecamatan Belitang kabupaten Sekadau”. Program Pascasarjana UHAMKA tahun 2012.
- Ilyas, Yunahar. *Kuliah Akhlak*, Yogyakarta : LPPI UMY, 2000.
- Innayati, Eraly Magfiroh, “Motivasi Pengembangan Sumber Daya Manusia Perspektif Islam” dalam *Jurnal Manajemen Dakwah*, Vol II, No, 01, edisi Juli-Desember 2009.
- Jusmaliani, *Pengelolaan Sumber Daya Insani* Jakarta: Bumi Aksara, 2011.
- Kadir, *Statistika Terapan: Konsep, Contoh, dan Analisis Data dengan SPSS*, Jakarta: Rajawali Pres, 2015.
- Kartanegara, Mulyadi. *Integrasi Ilmu; Sebuah Rekonstruksi Holistik*, Bandung: Mizan, 2005.
- Kartono, Kartini, *Pemimpin dan Kepemimpinan*, Jakarta: Raja Grafindo Persada, 1991.
- Kemendikbud, diambil dari www.data.sekolah.kemendikbud.co.id tentang “SMKN 27 Jakarta” diakses pada 27 Juli 2018.
- Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, *Statistik Sekolah Menengah Kejuruan SMK Tahun 2016/2017*, Jakarta: PDSPK Kemendikbud, 2017.
- Kodir, Koko Abdul, *Metodologi Studi Islam* Bandung: Pustaka Setia, 2014.
- Komaruddin, *Ensiklopedia Manajemen*, Bandung: Alumni, 1983.
- Lubis, Mawardi, *Evaluasi Pendidikan Nilai*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2008.
- Luneto, Buhari, “Profesionalisme Guru dalam Perspektif Islam” dalam *TADBIR: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, Vol. 3. No. 1 tahun 2015.

- Luthans, Fred, *Perilaku Organisasi* Terj. V.A Yuwono, dkk Yogyakarta: ANDI, 2006.
- M. Amirusi, “Pengaruh Kecerdasan Emosional terhadap Keefektifan Kepemimpinan Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Sampang”, dalam *Jurnal Humaniora* Vol. 8 No. 1 tahun 2011.
- M. Sardiman. A. *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*, Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2000.
- Ma'muroh, “Aktualisasi Nilai-Nilai Islami di SMK Negeri 6 Tangerang Selatan” Tesis Pascasarjana Institut Ilmu Al-Qur'an Jakarta tahun 2017. Tidak diterbitkan.
- Mangkunegara, Anwar Prabu, *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*, Bandung: Remaja Rosdakarya, 2001.
- Martoyo, Soesilo, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Yogyakarta: BPFE, 2001.
- Meiza, Chairani, “Perbedaan Kebahagiaan pada Guru PNS dan Non PNS” dalam *Jurnal Ilmiah Psikologi* Vol. 9. No. 2. tahun 2016.
- Mulyana, Rohmat, *Mengartikulasikan Pendidikan Nilai*, Bandung: Alfabeta, 2004.
- _____, *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*, Bandung: Remaja Rosdakarya; 2009.
- _____, *Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan*, Bandung: Remaja Rosdakarya, 2007.
- Munawar, Said Agil Husin, *Aktualisasi Nilai-nilai Qur'ani dalam Sistem Pendidikan Islam*, Ciputat: Ciputat Press, 2005.
- Mundir, *Statistik Pendidikan*, Yogyakarta, Pustaka Pelajar, 2013.
- Nasiruddin, *Pendidikan Tasawuf*, Semarang: Rasail, 2009.
- Peraturan Gubernur Provinsi DKI Jakarta Nomor 235 Tahun 2015 tentang Honorarium Guru Non Pegawai Sipil dan Tenaga Pendidikan Non Pegawai Sipil pada Sekolah Negeri.
- Pidarta, Made. *Manajemen Pendidikan Indonesia*, Jakarta: Bumi Aksara, 1988.
- Putra, Haidar, *Pendidikan Islam dalam Sistem Pendidikan di Indonesia*, Jakarta: Pustaka Kencana, 2012.

- Rahayu, Margini, "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Organisasi terhadap Motivasi Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri Di Kecamatan Pasar Minggu Jakarta Selatan" Tesis Program Pascasarjana UHAMKA, Jakarta, 2014.
- Rahman, Afzalur, *Nabi Muhammad Sebagai Pemimpin Militer*, Jakarta: Bumi Aksara, 1991.
- Rivai, Veithzal, dan Mulyadi, Dedy, *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi* Bandung: Rajawali, 2015.
- Robbin, Stephen P., dan Judge, Timothy A., *Organizational Behavior* United State America: Pearson, 2013.
- Robbins, Stephen T., Timothy A. Judge and Elham S. Hasham, *Organizational Behavioral: Arab World Edition*, England: Pearson Education, 2009.
- Rubbin, D.A Kolb. I.M., & I.S Osiand, *The Organizational Behavior Reader* New Jersey: Englewood Cliffs Prentice Hall, 1991.
- Sadler, Philip, *Leadership*, London: Kogan Page Ltd. 1997.
- Sagala, Syaiful, *Konsep dan Makna Pembelajaran*, Bandung: Alfabeta, 2008.
- Sallis, Edward, "Total Quality Management in Education, Manajemen Mutu Pendidikan", terj. Ahmad Ali Riyadi dan Fahrurrozi, 2006.
- Sedarmayanti, *Sumber Daya Manusia dan Produktifitas Kerja*, Bandung: Mandar Maju, 2001.
- Shihab, M. Quraish, *Tafsir al-Misbah*, Jakarta: Lentera Hati, 2003.
- Shihab, M. Quraish, *Wawasan al-Qur'an; Tafsir Maudhu'i atas Berbagai persoalan Umat*, Bandung: Mizan, 2002.
- SMK Negeri 27, Diambil dari www.smkn27jakarta.sch.id diakses pada 1 Agustus 2018.
- Soemanto, Wasti, dkk, *Kepemimpinan dalam Pendidikan*, Surabaya: Usaha Nasional: 1982.
- Soetopo, Hendiyat, *Kepemimpinan dan Supervisi Pendidikan*, Malang: Bina Aksara,, 1984.
- Subandono, Heru, "Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Membentuk Motivasi Guru: Studi Kasus Sekolah Masjid

- Terminal Depok”, Tesis Pascasarjana Universitas Indonesia, Depok tahun, 2011.
- Surat Keputusan Gubernur DKI Jakarta No. 475 Tahun 1993, sehingga bentuk fisiknya harus senantiasa tetap terjaga, tak boleh berubah.
- Tafsir, Ahmad, *Ilmu Pendidikan Perspektif Islam*, Bandung: Remaja Rosdakarya, 2001.
- Tampi, Bryan Johanes, “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Bank Negara Indonesia TBK” dalam *Jurnal Acta Diuma* Vol. III No. 4 tahun 2014.
- Tery, George, *Prinsip Prinsip Manajemen*, Terj. J. Smith, Jakarta: Bumi Aksara, 2003.
- Thoha, M. Chabib, *Kapita Selekta Pendidikan Islam*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 1996.
- Thoyib, Armanu, “Hubungan Kepemimpinan, Budaya Organisasi, Strategi dan Kinerja: Pendekatan Konsep” dalam *Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan*, Vol. 7 No. 1 tahun 2005.
- Tim Penyusun Kamus Bahasa Indonesia. *Kamus Bahasa Indonesia*, Jakarta: Pusat Bahasa Departemen Pendidikan Nasional, 2008.
- Undang-Undang No. 14 tahun 2005 tentang *Guru dan Dosen*.
- Undang-Undang No. 23 Tahun 2003 tentang *Sistem Pendidikan Nasional*.
- Usman, Halim, *Manajemen Strategi Syariah* Jakarta: Bastari Buana Murni, 2015.
- Usman, Halim, *Manajemen Strategi Syariah*, Jakarta: Bastari Buana Murni, 2015.
- Wahyosumijo, *Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Jakarta: Raja Grafindo, 2005.
- Widodo, “Pengaruh Budaya Organisasi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru” dalam *Jurnal Pendidikan Penabur* No. 16/Tahun ke-10/Juni 2011.
- Yukl, Gary, *Kepemimpinan Dalam Organisasi Edisi Kelima Edisi Indonesia* Terj. Darwanto Jakarta: PT. Indeks, 2010.

Yukl, Gary, *Leadership in Organization*, United State America:
Pearson, 2013.

Zainuddin, A. Rahman Ritonga, *Fiqih Ibadah*, Jakarta: Gaya Media
Pratama, 1997.