

Ajar Buku **learning** **Micro**



Prof. Dr. Supadi, M.Pd.

BUKU AJAR

MICROLEARNING

———— Prof. Dr. Supadi, M.Pd. ————

KBM
INDONESIA

PENERBIT KBM INDONESIA

adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku.

MICROLEARNING

Copyright @2025 Prof. Dr. Supadi, M.Pd.

All right reserved

Penulis

Prof. Dr. Supadi, M.Pd.

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Husnud Diniyah

Editor

Dr. Muhamad Husein Maruapey, Drs., M.Sc.

Background isi buku di ambil dari <https://www.freepik.com/>

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit KBM Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

<https://penerbitkbm.com>

www.penerbitbukumurah.com

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit.kbmindonesia

@penerbitbukujogja

ISBN: 978-634-202-466-9

Cetakan ke-1, Juni 2025

15 x 23 cm, iv + 159 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

**Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta**

- i. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
- ii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- iii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- iv. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

Halaman Persembahan

Penyusunan Bahan Ajar Microlearning ini dibiayai oleh Hibah
Penyusunan Bahan Ajar Mata Kuliah Berbasis Pembelajaran
Mikro Saudi Found For Development 2023

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kepada Allah SWT, atas karunia-Nya bahan ajar *microlearning* ini telah selesai disusun.

Mata Kuliah Perilaku Organisasi merupakan mata kuliah yang penting dikuasai oleh mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan. Berbagai variasi perkuliahan perlu dikembangkan agar perkuliahan semakin efektif dan berdampak pada hasil belajar mahasiswa. Perangkat pembelajaran, termasuk bahan ajar di dalamnya pun perlu dikembangkan agar mahasiswa dapat belajar dengan optimal. Hadirnya Hibah Penulisan Bahan Ajar *Microlearning* menjadi peluang bagi penulis untuk menghadirkan bahan ajar yang dapat digunakan oleh mahasiswa.

Semoga dengan hadirnya bahan ajar *microlearning* ini, kegiatan perkuliahan semakin efektif dan efisien dalam meningkatkan hasil belajar mahasiswa.

Jakarta, Juni 2025

Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iii
BAB 1 KONSEP DASAR ORGANISASI	1
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro.....	1
B. Pendahuluan	2
C. Materi Mikro	2
D. Latihan.....	4
E. Asesmen Pencapaian Sub CPMK.....	4
BAB 2 KERAGAMAN DALAM ORGANISASI	5
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro.....	5
B. Pendahuluan	6
C. Materi Mikro	6
D. Latihan.....	9
E. Asesmean Pencapaian Sub CPMK.....	9
BAB 3 SIKAP DAN KEPUASAN KERJA	11
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro.....	11
B. Pendahuluan	12
C. Materi Mikro	12
D. Latihan.....	17
E. Asesmen Pencapaian Sub CPMK.....	17
BAB 4 EMOSI DAN SUASANA HATI SERTA KEPERIBADIAN DAN NILAI INDIVIDU.....	19
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro.....	19
B. Pendahuluan	20
C. Materi Mikro	20
D. Latihan.....	35
E. Asesmen Pencapaian Sub CPMK.....	35
BAB 5 KLASIFIKASI PERILAKU KELOMPOK.....	37
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro.....	37
B. Pendahuluan	38
C. Materi Mikro	38
D. Latihan.....	67

E. Asesmen Pencapaian Sub CPMK.....	67
BAB 6 KERJA TIM	69
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro.....	69
B. Pendahuluan.....	70
C. Materi Mikro	70
D. Latihan.....	80
E. Asesmen Pencapaian Sub CPMK.....	80
BAB 7 KOMUNIKASI	81
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro.....	81
B. Pendahuluan	82
C. Materi Mikro	82
D. Latihan.....	91
E. Asesmen Pencapaian Sub CPMK.....	91
BAB 8 TEORI KEPEMIMPINAN.....	93
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro.....	93
B. Pendahuluan	94
C. Materi Mikro	94
D. Latihan.....	106
E. Asesmen Pencapaian Sub CPMK.....	106
BAB 9 KEKUASAAN DAN POLITIK	107
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro	107
B. Pendahuluan.....	108
C. Materi Mikro	108
D. Latihan.....	114
E. Asesmen Pencapaian Sub CPMK	114
BAB 10 STRUKTUR ORGANISASI	115
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro	115
B. Pendahuluan.....	116
C. Materi Mikro	116
D. Latihan.....	128
E. Asesmen Pencapaian Sub CPMK.....	128
BAB 11 KONFLIK DAN NEGOSIASI.....	129
A. Sub CPMK dan CPMK Mikro.....	129
B. Pendahuluan.....	130
C. Materi Mikro	130
D. Latihan.....	141
E. Asesmen Pencapaian Sub CPMK.....	141
DAFTAR PUSTAKA	143
PROFIL PENULIS.....	145

DAFTAR PUSTAKA

- Aamodt, M. G. (2009). *Industrial/organizational psychology: An applied approach (6th ed.)*. Wadsworth.
- DuBrin, A. J. (2014). *Fundamentals of organizational behavior (5th ed.)*. South-Western Cengage Learning.
- Fineman, S., Sims, D., & Gabriel, Y. (2005). *Organizing and organizations (Revised ed.)*. SAGE Publications.
- Greenberg, J., & Baron, R. A. (1993). *Behavior in organizations: Understanding and managing the human side of work (4th ed.)*. Allyn & Bacon.
- Huynh, N. (2019). Nursing care of the child with an alteration in tissue integrity/ integumentary disorder. In C. Saunders (Ed.), *Canadian maternity and pediatric nursing*. Lippincott Williams & Wilkins.
- Latane, B., Williams, K., & Harkins, S. (1979). Many hands make light the work: The causes and consequences of social loafing. *Journal of Personality and Social Psychology*, 37(6), 822–832. <https://doi.org/10.1037/0022-3514.37.6.822>
- McShane, S. L., & Von Glinow, M. A. (2018). *Organizational behavior: Emerging knowledge, global reality (8th ed.)*. McGraw-Hill Education.
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2018). *Organizational behavior (17th ed.)*. Pearson Education.
- Roethlisberger, F. J., & Dickson, W. J. (1939). *Management and the worker*. Harvard University Press.
- Sinha, J. B. P. (2008). *Culture and organizational behaviour*. Sage Publications India.
- Tuckman, B. W. (1965). Developmental sequence in small groups. *Psychological Bulletin*, 63(6), 384–399. <https://doi.org/10.1037/h0022100>
- Wirawan. (2012). *Evaluasi kinerja sumber daya manusia: Teori, aplikasi, dan penelitian*. Salemba Empat.

CURRICULUM VITAE

Prof. Dr. Supadi, M.Pd



Nama Lengkap (beserta gelar) : Prof. Dr. Supadi, M.Pd
Jabatan Fungsional : Guru Besar
Jabatan Struktural : Dosen
NIP/NIK/Identitas Lainnya : 19640303.200604.1.001
NIDN : 0003036490
Tempat dan Tanggal Lahir : Klaten, 03 Maret 1964
Alamat Rumah : Jl. H. Ahmad No. 71
RT.011/RW.04, Pondok Bambu,
Duren Sawit, Jakarta Timur
No.Telepon/Fax/Hp : 08161477042
Alamat Kantor : Komplek UNJ Gd. Daksinapati
Lt.1 R.100 Jl. Rawamangun
Muka Jakarta Timur 13220
Alamat E-mail : supadi@unj.ac.id
Lulusan yang telah dihasilkan : ± 250 Mahasiswa

RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun Lulus	Program Pendidikan	Perguruan Tinggi	Jurusan/Program Studi	Judul Skripsi/Thesis/Disertasi
1999	S-1	Universitas Negeri Jakarta	Administrasi Pendidikan/Manajemen Pendidikan	Hubungan Gaya Kepemimpinan Orang Tua Murid dengan Prestasi Belajar Siswa di Sekolah Dasar Muhammadiyah 24 Rawamangun Jakarta Timur
2003	S-2	Universitas Kristen Indonesia	Manajemen Pendidikan	Implementasi Pendidikan Kualitas Total di Sekolah Dalam Kaitanya Dengan Pemahaman Peningkatan Kualitas Bersinambungan dan Prestasi Guru
2014	S-3	Universitas Negeri Jakarta	Manajemen Pendidikan	Perubahan IKIP Menjadi Universitas

PENGALAMAN KERJA

Tahun	Deskripsi	Instansi
2004 – 2012	Kepala Sekolah Dasar Muhammadiyah 24	Majelis Pendidikan Dasar dan Menengah Pimpinan Daerah Muhammadiyah Jakarta Timur
2007 – 2011	Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan FIP-UNJ	Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ
2015 – 2019	Ketua Program Studi S1 Manajemen Pendidikan	Fakultas Ilmu Pendidikan UNJ
2022 - 2026	Ketua Koperasi Pegawai Universitas Negeri Jakarta	Universitas Negeri Jakarta



REKAM JEJAK PROFESIONAL

1. Asesor BAN-S/M (NIA. 3172115080)
2. Asesor SPK (Sekolah Internasional) BAN S/M (NIA. 77777018023)
3. Asesor Sertifikasi Dosen (NIRA. 18100103707900792)
4. Asesor BKD Kementerian Pendidikan Kebudayaan, Riset dan Teknologi (NIRA. 211410010370154023041)
5. Asesor Guru dan Tenaga Kependidikan (NIRA. 2305530623)
6. Asesor LAMDIK (NIRA. 220553)
7. Konsultan Yayasan Sekolah SPK Pribadi Bandung Berbasis Islam
8. Konsultan Yayasan Sekolah SPK Tunas Muda Berbasis Nasional
9. Tim Komite Integritas Akademik Guru Besar/Profesor dan Lektor Kepala Universitas Negeri Jakarta

PENGALAMAN BERORGANISASI

1. Pengurus dalam Asosiasi Administrasi Pendidikan dan Manajemen Pendidikan (APMAPI)
2. Pengurus ISMAPI DKI
3. Wakil Ketua Dikdasmen PDM Jakarta Timur
4. Anggota Badan Akreditasi Nasional Periode 2023-2026, dengan nomor SK: 008/BAN-SM/SK/2023
5. Ketua BAN PDM Provinsi DKI Jakarta Tahun 2024 - 2028

PENELITIAN YANG DILAKUKAN DALAM 5 (LIMA) TAHUN TERAKHIR

Telah sebanyak lima kali didanai oleh BRIN dan tiga kali oleh LPM UNJ

No	Tahun	Penelitian yang Dilakukan	Sumber Pendanaan
1	2018	Program Peningkatan Kompetensi Sosial dan Kompetensi Kepribadian Guru Berbasis Myers-Briggs Type Indicator (Tahun ke-1)	Kemenristek (BRIN)
2	2018	Evaluasi Kinerja Guru oleh kepala sekolah di 5 provinsi di Pulau Jawa	LPPM UNJ
3	2019	Program Peningkatan Kompetensi Sosial dan Kompetensi Kepribadian Guru Berbasis Myers-Briggs Type Indicator (Tahun ke-2)	Kemenristek (BRIN)
4	2020	Pengembangan Model Asesmen School Absorptive Capacity dalam Penerapan Pendidikan 4.0	Kemenristek (BRIN)
5	2021	Kepemimpinan Multikultural Kepala Sekolah di Jakarta	LPM UNJ
6	2021	Model Pengembangan Kapasitas Sekolah Untuk Mewujudkan Keunggulan Kompetitif Sekolah berbasis Big Data Analytics di Era Revolusi Industri 4.0 (Tahun ke-1)	Kemenristek (BRIN)
7	2022	Digitalisasi Berbasis Android Model Asesmen School Absorptive Capacity dalam Penerapan Pendidikan 4.0	LPM UNJ
8	2022	Model Pengembangan Kapasitas Kepala Sekolah untuk Mewujudkan Keunggulan Kompetitif Sekolah Big Data Analytics di Era Revolusi Industri 4.0 (Tahun ke-2)	Kemerinstek (BRIN)

KEGIATAN PENGABDIAN MASYARAKAT DALAM 5 (LIMA) TAHUN TERAKHIR

No	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Sumber Pendanaan
1	2020	Pendampingan Pelatihan karya ilmiah bagi Guru SMPN di Wilayah Jakarta Timur 1	LPM UNJ
2	2021	Pendampingan Kepada Kepala Sekolah dan Guru SD dalam Menyiapkan Instrumen Akreditasi Manajemen Sekolah se-Wilayah Jakarta Timur 1	LPM UNJ
3	2022	Pendampingan Kepala Sekolah, Guru, dan Operator Sekolah At Taqwa dalam Memperisapkan Perangkat Akreditasi Komponen Manajemen Sekolah di Kecamatan Pulogadung Jakarta Timur	LPM UNJ
4	2023	Penguatan Kompetensi Kepala Sekolah dalam Melakukan Penelitian Tindakan Sekolah Guna Mencapai Keunggulan Sekolah di Era Society 5.0	LPM UNJ
5	2023	Pendampingan Kepala Sekolah Mempersiapkan Perangkat Akreditasi, Komponen Mutu Guru Dan Manajemen Sekolah di SDN Se Kecamatan Pulo Gadung Jakarta Timu	LPM UNJ
6	2024	Pendampingan Kepala Sekolah PAUD/TK Dalam Optimalisasi Manajemen Sekolah Untuk Meningkatkan Kualitas Pendidikan PAUD/TK Se-Kecamatan Duren Sawit Jakarta Timur	LPM UNJ

**PUBLIKASI ARTIKEL ILMIAH DALAM JURNAL TERINDEKS DAN BEREPUTASI
(DALAM 5 TAHUN TERAKHIR)**

1. Jurnal internasional terindeks Scopus Q2 sebanyak 1 artikel
2. Jurnal internasional terindeks Scopus Q3 sebanyak 3 artikel
3. Jurnal internasional terindeks Web of Science dan bereputasi sebanyak 1 artikel.
4. Jurnal Nasional terindeks Sinta 2 sebanyak 7 artikel.
5. Jurnal Nasional terindeks Sinta 3 sebanyak 6 artikel.
6. Jurnal Internasional sebanyak 16 artikel.

Total artikel terpublikasi dalam 5 tahun terakhir adalah 33 artikel dengan rincian sebagai berikut:

No	Judul	Tahun	Nama Jurnal
1	The Effectiveness of Multicultural School Principals In Indonesia	2020	International Journal Of Innovation, Creativity, and Change
2	Vocational School Curriculum Development Design in the Era of the 4.0 Industry Revolution	2020	EDUCATIO: Journal of Education (SINTA 3)
3	Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Robotik di SMA Negeri 28 Jakarta	2020	Improvement: Jurnal Ilmiah Untuk Peningkatan Mutu Manajemen Pendidikan (SINTA 3)
4	Management of Facilities and Infrastructure in Al Azhar 12 Islamic Junior High School Rawamangun East Jakarta	2020	Improvement: Jurnal Ilmiah Untuk Peningkatan Mutu Manajemen Pendidikan (SINTA 3)
5	Making Sense The Teacher's Evaluation With The Value of Local Culture (The Voice of School Principals in Indonesia)	2021	International Journal of Educational Management, Emerald Publishing (Scopus Q2)

No	Judul	Tahun	Nama Jurnal
6	Pendampingan Penyusunan Instrumen Perangkat Akreditasi Sekolah Berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi (Jurnal Pengabdian Masyarakat Tahun Anggaran 2021)	2021	Proceeding Seminar Nasional Pengabdian Masyarakat 2021 (SNPPM-2021) Universitas Negeri Jakarta diterbitkan oleh Lembaga penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Negeri Jakarta
7	Implementation of the Character Building Training (CBT) Program in Character Development of Students of the State Islamic University of Alauddin Makassar	2021	International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding
8	Implementasi Program Gerakan Literasi Sekolah Di SMA (Studi Evaluasi)	2021	Improvement: Jurnal Ilmiah Untuk Peningkatan Mutu Manajemen Pendidikan (SINTA 3)
9	Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SD SPK New Zealand School	2021	Hikmah: Journal of Islamic Studies
10	Evaluation of the Implementation of the Inclusion Program at the State Elementary School 01 Sungai Bambu, North Jakarta	2021	International Journal of Elementary Education (SINTA 2)
11	The mediating role of organizational learning in the relationship between organizational commitment and lecturer innovative behavior	2021	JRTI (Jurnal Riset Tindakan Indonesia)
12	Implementasi Program Gerakan Literasi Sekolah Di SMA (Studi Evaluasi)	2022	iMProvement Jurnal Ilmiah Untuk Peningkatan Mutu Pendidikan
13	Pedagogical Competence of Teachers in Responding to the Challenges of 21st Century Teacher Skills	2022	Spesialis Ugdymas (Scopus Q3)
14	Management of Healthy School Culture at SMK Negeri 26 Jakarta	2022	Budapest

No	Judul	Tahun	Nama Jurnal
15	Principal Leadership: Responding to The Challenges of 21st Century Teacher Competence	2022	International Research and Critics Institute Al-Tanzim: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam (SINTA 2)
16	Management of Educational Facilities and Infrastructure in Islamic Junior High School	2022	Journal of Educational Research and Evaluation (Sinta 2)
17	The Influence of Professional Education and Work Motivation on The Performance of State Elementary School Teachers	2022	Journal of Educational Research and Evaluation (Sinta 2)
18	Implementasi Standar Pengelolaan Pendidikan	2022	Journal Pedagogika
19	Certified Teacher's Pedagogic Competence in 21st Century Skills Teacher Social and Personality	2022	Journal of Educational Research and Evaluation
20	Development Model Based on Myers Briggs Type Indicator The Effect of Work Culture and Personality Toward Teacher's	2022	Journal of Educational Research and Evaluation
21	Organizational Commitment on Public Junior High School – KeiKecil – Southeast Maluku	2022	Budapest International Research and Critics Institute
22	Implementation of Education 4.0 Through Digital-based School Adoptive Assessment Applications	2022	The Seybold Report (Scopus Q3)
23	Child-Friendly School Environment Management in SMA Negeri 45 Jakarta	2022	EDUTECH: Journal of Education And Technology
24	The Practice of Learning Community on Teachers Development: A Case of Indonesia	2022	Al-Ishlah: Jurnal Pendidikan

No	Judul	Tahun	Nama Jurnal
25	Capacity Development of Principles Based On Information Technology In Improving The Competitive Advantages Of Vocational High School (SMK) With Big Data Analysis	2022	The Seybold Report (Scopus Q3)
26	Blended Learning Management in Madrasah Tsanawiyah During Covid-19 Pandemic	2023	Journal Pedagogy
27	Evaluation of the School Literacy Movement Program in Senior High School	2023	Jurnal Penelitian dan Pengembangan Pendidikan
28	Child-Friendly School Environment Management in SMA Negeri 7 Jakarta	2023	Journal of Education
29	Evaluation of the School Literacy Movement Program in Senior High School	2023	Journal of Education Research and Evaluation (SINTA 2)
30	The Influence of Multicultural Leadership and Teacher Professionalism on the Performance of Junior High School Teachers	2023	Journal of Education Research and Evaluation (SINTA 2)
31	Implementasi Nilai Peduli Lingkungan Dalam Membangun Budaya Sekolah Adiwiyata Di SDN Tanjung Barat 09 Pagi	2024	INDONESIAN VALUES AND CHARACTER EDUCATION JOURNAL (SINTA 2)
32	Implementasi Asesmen Nasional Di SMPN 216 Jakarta	2024	JURNAL ILMIAH PENDIDIKAN PROFESI GURU (SINTA 3)
33	Analisis Pengelolaan Arsip Digital Dengan Menggunakan Google Spreadsheets Di Seksi Pendidik Dan Tenaga Kependidikan Suku Dinas Pendidikan Wilayah I Kota Administrasi Jakarta Selatan	2024	Lembaran Ilmu Kependidikan Vol. 53 No. 2 (2024): Educational Theory and Practice (SINTA 3)

PEMATERI/NARASUMBER PADA PERTEMUAN/SEMINAR ILMIAH NASIONAL DAN INTERNASIONAL

1. Seminar nasional sebanyak : 25 kali
2. Seminar internasional sebanyak : 14 Kali

No	Kegiatan	Penyelenggara
1.	Profesionalisme Guru	Universitas Negeri Jakarta
2.	Sertifikasi Kepala Sekolah Sebagai Upaya Meningkatkan Kualitas Menejemen Sekolah	Universitas Negeri Jakarta
3.	Tajdid Pemikiran dan Pendidikan Islam ke III“Memantapkan Konsep Pendidikan Dalam Islam”	<i>Centre for Moderate Muslim dan Yayasan Dakwah Islamiyah Malaysia</i>
4.	Konferensi Pembaruan dan Pemikiran Islam Ke- 4 dan Lokakarya Pemantapan Pendidikan Islam	Centre for Moderate Muslim dan Yayasan Dakwah Islamiyah Malaysia
5.	Aktualisasi Ilmu Pendidikan Dalam Pembangunan Karakter Bangsa Yang Bermartabat	FORUM FIP Se-Indonesia
6.	Pengembangan Profesionalisme Guru, Kepala Sekolah, dan Pengawas.	ISMAPI
7.	Meningkatkan Citra Organisasi melalui Profesionalisasi Administrasi / Manajemen Pendidikan	Universitas Pendidikan Indonesia
8.	Peningkatan Dan Pengembangan Potensi Asosiasi Mahasiswa AP/ MP	IKATAN MAHASISWA AP/MP UNJ
9.	<i>Quality Assurance in Improving the Quality of Teaching and School Management</i>	<i>Huazhong Normal University China</i>
10.	<i>Educational Leadership</i>	Universitas Negeri

		Yogyakarta
11.	Peningkatan Dan Pengembangan Potensi Asosiasi Mahasiswa AP/ MP	IKATAN MAHASISWA AP/MP UNJ
12.	Pendidikan dan Pelatihan Calon Widyaiswara	Badan Intelijen Negara Republik Indonesia
13.	<i>International Workshop on "Actualize Educational Management, Leadership and Administration to Optimize Educational Quality"</i>	<i>Gorontalo State University and The International Conference on Educational Management, Administration and Leadership (ICEMAL)</i>
14.	Bimbingan Teknis dan Pembekalan Dosen	Kementerian Perhubungan Indonesia STTD
15.	Semiloka Bimtek Manajemen Sarpras Tingkat Nasional	Dinas Pendidikan Propinsi Jawa Timur
16.	Bimbingan Teknis Penguat Tenaga Administrasi Tingkat Nasional (Regional Barat/Jakarta)	Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Direktorat Jendral Pendidikan Dasar
17.	Kurikulum 2013 Tinjauan Kritis, Aplikatif & Tantangannya	STAI BANI SALEH JABAR
18.	Bimbingan Teknis Penguat Tenaga Administrasi Tingkat Nasional (Regional Timur/Bali)	Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Direktorat Jendral Pendidikan Dasar
19.	Bimtek Akreditasi SD Propinsi Ternate dan Kalimantan Barat	Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Direktorat Jendral Pendidikan Dasar
20.	Narasumber pengembangan Instrumen perlombaan INOBVEL TK Nasional	Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Direktorat Jendral Pendidikan Dasar
21.	Narasumber Bimtek Evaluasi Diri Sekolah dan Penilaian Kurikulum	Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Direktorat Jendral Pendidikan Dasar
22.	Narasumber Penguatan Kemitraan Keluarga Direktorat Pembinaan Pendidikan Keluarga	Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Direktorat Jendral Pendidikan Dasar
23.	Narasumber sekolah yang mendapatkan standarisasi dan akreditasi, Sekolah yang mendapatkan Pembinaan, Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), Sekolah Rujukan	Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Direktorat Jendral Pendidikan Dasar
24.	<i>International Conference "the Challenges of Educational Management and Administration in Competitive Environment"</i>	ISMAPI
25.	Seminar Nasional dan Riset Expo "Membangun Identitas Bangsa Melalui Pendidikan"	Universitas Negeri Jakarta
26.	Narasumber Seminar Nasional "Optimalisasi Kinerja Guru Bimbingan Konseling (BK) Menuju Generasi Emas Tahun 2045"	ABKIN DKI Jakarta

27.	<i>International Seminar on “Strengthening Leadership And Education Management In Character Learning in AEC era” and participant of 6th National Annual of APMAPI</i>	Asosiasi Prodi Manajemen dan Administrasi Pendidikan Indonesia
28.	<i>International Conference for Science Educators and Teachers (ICSFT) 2017 “Actualizing Educational Science Developing Sovereignty and Competitiveness of the Nation”</i>	FIP JIP ICSET 2017
29.	Pembicara Seminar Nasional di Universitas Cendrawasih Papua	Papua Indonesia
30.	<i>International Conference on Technology and Educational Science (ICTES) 2018</i>	Bali Indonesia
31.	<i>Word Conference Applied Science Engineering and Technology (WCASET) 2019</i>	Jakarta Indonesia
32.	Seminar Nasional di Institut Agama Kristen Negeri Tarrutung	Tarutung, Sumatera Utara
33.	<i>International Conference on Technology and Educational Science (ICTES) 2019</i>	KONASPI Padang, Indonesia
34.	<i>International Conference on Education and Technology</i>	Malang, Indonesia
35.	<i>Conference International YICEMAP</i>	Yogyakarta, Indonesia
36.	<i>International Conference on Educational and Management (COEMA 2019)</i>	Malang, Indonesia
37.	<i>Enhancing Teachers’ Personality and Social Competence: MBTI Approach. The Asian Conference on Education 2019</i>	Jepang
38.	<i>Workshop Penulisan dan Publikasi Artikel Pada Jurnal Internasional Bereputasi</i>	Program Studi Magister Manajemen Pendidikan FKIP Universitas Jambi
39.	<i>Workshop Kurikulum (PBL/Case Method)</i>	Program Studi Manajemen Pendidikan Jurusan Ilmu Pendidikan FKIP Universitas Palangka Raya
40.	<i>Workshop Pemberdayaan SDM dan Kiat Menyusun Artikel Jurnal Nasional dan Internasional</i>	LPPM IAI Nazhatut Thullab Sampang
41.	<i>Pelatihan Penulisan Karya Ilmiah Jurnal Nasional Terkreditasi dan Internasional Bereputasi</i>	Program Pascasarjana Universitas Islam Makassar

BUKU YANG TELAH BERHASIL DITERBITKAN DALAM LIMA TAHUN TERAKHIR

No.	Judul Buku/ Modul	Tahun Terbit	Penerbit
1.	Manajemen Mutu Terpadu ISBN 978-602-0766-40-9	2019	UNJ Press
2.	Manajemen Proyek ISBN 978-623-7518-00-6	2019	UNJ Press
3.	Peningkatan Profesionalisme Guru ISBN 978-623-7518-07-5	2019	UNJ Press
4.	Myeers-Briggs Type Indicator (MBTI) <i>Public Speaking</i> ISBN 978-602-0766-95-9	2019	UNJ Press
5.	Myeers-Briggs Type Indicator (MBTI) <i>Team Building</i> ISBN 978-602-0766-96-6	2019	UNJ Press
6.	Myeers-Briggs Type Indicator (MBTI) <i>Personal Grooming</i> ISBN 978-602-0766-94-2	2019	UNJ Press
7.	Myeers-Briggs Type Indicator (MBTI) Interpersonal Skill ISBN 978-6020-766-92-8	2019	UNJ Press
8.	Myeers-Briggs Type Indicator (MBTI) Multicultural ISBN 978-602-0766-93-6	2019	UNJ Press
9.	Kepemimpinan Pendidikan ISBN 978-602-0766-99-7	2019	UNJ Press
10.	Kapasitas Kepala Sekolah: Pemanfaatan <i>Big Data Analytics</i> Dalam Membangun Keunggulan Kompetitif SMK di Era Revolusi Industri 4.0 ISBN 978-623-329-584-0	2021	Literasi Nusantara
11.	SAC (<i>School Absorptive Capacity</i>) dalam Penerapan Pendidikan 4.0	2021	Literasi Nusantara
12.	Manajemen Mutu Pendidikan ISBN 978-623-7518-48-8	2021	UNJ Press

No.	Judul Buku/ Modul	Tahun Terbit	Penerbit
13.	Pembelajaran <i>Slow Learner</i> di Sekolah Dasar (Penulis bersama dosen-dosen UNJ)	2021	K , Media Yogyakarta
14.	Perilaku Organisasi Pendidikan (Penulis bersama dosen-dosen UNJ) ISBN 978-623-8395-11-8	2023	UNJ Press
13.	Teori & Aplikasi Manajemen Komunikasi Organisasi ISBN 978-623-2840-003	2023	UNG Press
14.	Disrupsi Manajemen Pendidikan Di Era Society 5.0 ISBN 978-623-151-417-2	2023	Eureka Media Aksara
15	Perilaku Organisasi: Teori dan Aplikasi pada Pendidikan Tinggi ISBN 978-634-202-348-8	2025	CV. Karya Bakti Makmur (KBM) Indonesia Grup

PEROLEHAN HAK KEKAYAAN INTELEKTUAL DALAM LIMA TAHUN TERAKHIR

No.	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
1.	Interpersonal	2019	Modul	EC00201982941 20 November 2019
2.	Kepemimpinan Pendidikan	2018	Modul	EC00201982942 20 November 2019
3.	Manajemen Proyek	2019	Modul	EC00201982943 20 November 2019
4.	Multikultural	2019	Modul	EC00201982944 20 November 2019
5.	<i>Personal Grooming</i>	2019	Modul	EC00201982945 20 November 2019
6.	<i>Public Speaking</i>	2019	Modul	EC00201982946 20 November 2019
7.	<i>Team Building</i>	2019	Modul	EC00201982947 20 November 2019
8.	Peningkatan Profesionalisme Guru (sebagai Pendukung Mata Kuliah Profesi Pendidik dan Tenaga Kependidikan)	2019	Modul	EC00201992351 26 Desember 2019

No.	Judul/Tema HKI	Tahun	Jenis	Nomor P/ID
9.	Buku Ajar Manajemen Mutu Terpadu	2019	Modul	EC00201943052 18 Juni 2019
10.	Kapasitas Kepala Sekolah: Pemanfaatan <i>Big Data Analytics</i> dalam Membangun Keunggulan Kompetitif SMK di Era Revolusi Industri 4.0	2021	Buku	EC00202166721 19 November 2021
11.	SAC (<i>School Absorptive Capacity</i>) dalam Penerapan Pendidikan 4.0	2021	Buku	EC00202170218 26 November 2021
12	Perilaku Organisasi Pendidikan	2023	Buku	EC00202401026 4 Januari 2024
13	Perilaku Organisasi: Teori dan Aplikasi pada Pendidikan Tinggi	2025	Buku	EC002025048771 13 Mei 2025