

**TEORI
KEPEMIMPINAN**

*Mengintegrasikan Akhlak
Dalam Teori Dan Praktek*

Dr. Muhamad Husein Maruapey, Drs., M.Sc.

TEORI KEPEMIMPINAN

Mengintegrasikan Akhlak Dalam Teori Dan Praktek

Penulis

Dr. Muhamad Husein Maruapey, Drs., M.Sc.



PENERBIT KBM INDONESIA

adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku.

TEORI KEPEMIMPINAN

Mengintegrasikan Akhlak Dalam Teori Dan Praktek

Copyright @2025 Dr. Muhamad Husein Maruahey, Drs., M.Sc.

All right reserved

Penulis

Dr. Muhamad Husein Maruahey, Drs., M.Sc.

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Husnud Diniyah

Editor

Dr. Muhamad Husein Maruahey, Drs., M.Sc.

Background isi buku di ambil dari <https://www.freepik.com/>

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit KBM Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

<https://penerbitkbm.com>

www.penerbitbukumurah.com

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit.kbmindonesia

@penerbitbukujogja

ISBN: 978-634-202-465-2

Cetakan ke-1, Juni 2025

14,5 x 21 cm, x + 357 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-
Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- i. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
- ii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- iii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- iv. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

PRA KATA

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, buku ini dapat tersusun dan diselesaikan dengan baik. Buku ini hadir sebagai upaya untuk memperkaya khazanah ilmu kepemimpinan dari perspektif Islam yang berlandaskan akhlaqul karimah, serta mengintegrasikan nilai-nilai lokal, nasional, dan global dalam kerangka kepemimpinan yang berkarakter. Saya berharap, karya ini dapat menjadi referensi yang bermanfaat bagi akademisi, praktisi, dan pemimpin di berbagai bidang, khususnya dalam pengembangan karakter dan kepemimpinan berbasis nilai-nilai keislaman dan kebangsaan.

Akhir kata, saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung terselesaikannya buku ini. Semoga Allah SWT senantiasa membimbing langkah kita semua menuju keberhasilan dan keberkahan.

Dr. Safrudin, M.Si.
Wakil Direktur Pascasarjana Universitas Juanda Bogor

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga buku ini dapat disusun dan diselesaikan. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan seluruh umatnya yang senantiasa meneladani akhlak mulia dan kepemimpinan yang berintegritas.

Dalam buku ini, kami berusaha menyajikan sebuah karya yang komprehensif mengenai teori dan praktik kepemimpinan berbasis akhlaqul karimah, yang tidak hanya berlandaskan pada landasan naqli (Al-Qur'an dan Hadis), tetapi juga didukung oleh landasan aqli (pemikiran rasional dan empiris), Terutama buah pikiran dari Prof DR. Marthin Rustami,SH.MH dengan 21 Karakter bertauhidnya, yang merupakan Payung Hukum bagi civitas akademik Universitas Juanda Bogor dalam menegakan amar ma'ruf nahi munkar serta kaidah islam yang berbasis Tauhid dalam penyelenggaraan pengelolaan Perguruan Tinggi. Pendekatan berbasis Alquran dan Hadist dalam Teori Kepemimpinan yang disadur dari pemikiran Prof DR Marthin Rustami SH,MH ini diharapkan mampu memberikan gambaran utuh tentang karakter pemimpin yang efektif, berintegritas, dan mampu menghadapi tantangan zaman.

Kami menyadari bahwa buku ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran dari para pembaca sangat kami harapkan untuk penyempurnaan karya

ini di masa mendatang. Semoga buku ini dapat menjadi referensi yang bermanfaat dan mampu memberikan inspirasi dalam pengembangan kepemimpinan yang berkarakter dan berakhlak mulia, khususnya di lingkungan pemerintahan dan administrasi publik.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, baik moril maupun materil, sehingga buku ini dapat hadir di tengah-tengah kita. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dan memberikan keberkahan kepada kita semua.

Husein Maruahey

DAFTAR ISI

PRA KATA	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
Pendahuluan	2
1.1 Latar Belakang Pentingnya Karakter dalam Kepemimpinan Publik.....	4
1.2 Tujuan dan Urgensi Pengembangan Teori Kepemimpinan Berbasis Akhlaqul Karimah	9
1.3 Relevansi terhadap Administrasi Publik dan Landasan Aqli Naqli (Al-Qur'an dan Hadis)	14
Kesimpulan	18
Daftar Pustaka	22
BAB 2 KONSEP DASAR KEPEMIMPINAN DALAM PERSPEKTIF ISLAM	25
Pendahuluan	26
2.1 Pengertian Kepemimpinan Menurut Islam dan Nilai- Nilai Rasulullah SAW	28
2.2 Hubungan Antara Akhlak dan Efektivitas Kepemimpinan.....	32
2.3 Dalil Aqli dan Naqli tentang Kepemimpinan Islami	36
Kesimpulan	41
Daftar Pustaka	43

BAB 3 TAUHID SEBAGAI LANDASAN KEPEMIMPINAN 45

Pendahuluan	46
3.1 Tauhid sebagai Prinsip Hidup dan Dasar Kepemimpinan.....	48
3.2 Tauhid dalam Dimensi Sosial dan Organisasi.....	52
3.3 Membangun Karakter Bertauhid sebagai Pemimpin	56
Kesimpulan	60
Daftar Pustaka	64

BAB 4 MODEL KEPEMIMPINAN AKHLAQUL

KARIMAH..... 65

Pendahuluan	66
4.1 Definisi dan Prinsip Dasar Model Kepemimpinan....	67
4.2 Integrasi Nilai-Nilai Spiritual, Lokal, Nasional, dan Global	73
4.3 Akhlaqul Karimah sebagai Karakter Inti dan Landasan Aqli Naqli	78
4.4 Definisi dan Esensi Akhlaqul Karimah dalam Kepemimpinan.....	78
Kesimpulan	82
Daftar Pustaka	86

BAB 5 LOCAL WISDOM DALAM KEPEMIMPINAN

(BAGIAN 1) 87

Pendahuluan	88
5.1 Cageur (Sehat Lahir Batin) dan Bageur (Baik Hati, Ramah)	90
5.2 Implikasi terhadap Etika Kepemimpinan Lokal	94
5.3 Dalil Naqli dan Aqli tentang Kesehatan dan Kebaikan Hati.....	99
Kesimpulan	103
Daftar Pustaka	107

BAB 6 LOCAL WISDOM DALAM KEPEMIMPINAN (BAGIAN 2)	109
Pendahuluan	110
6.1 Bener (Lurus dan Benar), Pinter (Cerdas dan Bijak)	111
6.2 Singer (Sabar, Tahan Uji) dan Penerapannya dalam Pelayanan Publik.....	115
6.3 Landasan Naqli dan Aqli tentang Kejujuran, Kebijaksanaan, dan Kesabaran.....	120
Kesimpulan	124
Daftar Pustaka	127
BAB 7 NATIONAL WISDOM DALAM KEPEMIMPINAN	129
Pendahuluan	130
7.1 Nasionalitas dan Integritas dalam Kepemimpinan	132
7.2 Urgensi Karakter Kebangsaan dalam Kepemimpinan Birokrasi	136
7.3 Dalil Naqli dan Aqli tentang Nasionalisme dan Integritas	141
Kesimpulan	145
Daftar Pustaka	148
BAB 8 NATIONAL WISDOM DALAM KEPEMIMPINAN (BAGIAN 2)	149
Pendahuluan	150
8.1 Loyalitas, Respeksitas, dan Kapasitas.....	152
8.2 Hubungan Antara Karakter Nasional dan Kebijakan Publik.....	156
8.3 Landasan Naqli dan Aqli tentang Loyalitas dan Kapasitas	161
Kesimpulan	165
Daftar Pustaka	169

BAB 9 GLOBAL WISDOM DALAM KEPEMIMPINAN (BAGIAN 1)	171
Pendahuluan	172
9.1 Awareness (Kesadaran Sosial) dan Accountability (Akuntabilitas)	174
9.2 Penguatan Tata Kelola Pemerintahan yang Akuntabel	180
9.3 Dalil Naqli dan Aqli tentang Kesadaran dan Tanggung Jawab	185
Kesimpulan	189
Daftar Pustaka	193
BAB 10 GLOBAL WISDOM DALAM KEPEMIMPINAN ..	195
Pendahuluan	196
10.1 Participatory (Partisipasi), Creativity (Kreativitas), dan Adversity (Daya Tahan)	198
10.2 Kontribusi terhadap Inovasi dalam Pelayanan Publik	203
10.3 Landasan Naqli dan Aqli tentang Inovasi dan Ketahanan	208
Kesimpulan	212
Daftar Pustaka	215
BAB 11 SPIRITUAL WISDOM DALAM KEPEMIMPINAN.....	217
Pendahuluan	218
11.1 Shiddiq (Kejujuran) dan Tabligh (Komunikatif)	220
11.2 Menumbuhkan Kepemimpinan yang Dipercaya Publik	225
11.3 Dalil Naqli dan Aqli tentang Kejujuran dan Komunikasi	230
Kesimpulan	234
Daftar Pustaka	237

BAB 12 SPIRITUAL WISDOM DALAM KEPEMIMPINAN (BAGIAN 2)	239
Pendahuluan	240
12.1 Amanah (Dapat Dipercaya)	241
12.2 Fathonah (Cerdas, Visioner)	244
12.3 Istiqamah (Konsisten)	246
12.4 Spiritualitas dalam Pengambilan Kebijakan	249
12.5 Landasan Naqli dan Aqli tentang Amanah dan Konsistensi	253
Kesimpulan	258
Daftar Pustaka	261
BAB 13 STRATEGI IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN AKHLAQUL KARIMAH	263
Pendahuluan	264
13.1 Transformasi Nilai-Nilai ke dalam Kebijakan dan Praktik Administrasi	266
13.2 Analisis dan Pembelajaran dari Studi Kasus	274
13.3 Pendekatan Aqli Naqli dalam Mewujudkan Kepemimpinan Berkarakter	275
Kesimpulan	279
Daftar Pustaka	283
BAB 14 EVALUASI DAN PENGUKURAN KARAKTER BERTAUHID	285
Pendahuluan	286
14.1 Indikator dan Instrumen Penilaian	288
14.2 Metrik Keberhasilan dalam Konteks Kepemimpinan Publik	293
14.3 Landasan Naqli dan Aqli dalam Pengukuran Karakter	299
Kesimpulan	303

Daftar Pustaka	307
BAB 15 TANTANGAN DAN SOLUSI DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN KEPEMIMPINAN BERBASIS AKHLAQUL KARIMAH.....	309
Pendahuluan	310
15.1 Hambatan Struktural, Budaya, dan Politik	312
15.2 Strategi Mengatasi Hambatan di Lingkungan Birokrasi	316
15.3 Pendekatan Aqli Naqli dalam Mengatasi Tantangan	321
Kesimpulan	325
Daftar Pustaka	329
BAB 16 PENUTUP DAN REKOMENDASI	331
16.1 Pendahuluan	332
16.2 Rekomendasi Kebijakan dan Praktik	339
16.3 Arah Pengembangan Teori dan Praktik ke Depan (Didukung Dalil Naqli dan Aqli)	344
Kesimpulan	348
Daftar Pustaka	355
PROFIL PENULIS	357

PROFIL PENULIS



Muhamad Husein Maruahey Lahir di Ambon, 2 Mei 1969. Penulis saat ini mengajar di Universitas Djuanda Bogor Magister Administrasi Publik. Selama berkarir sebagai Dosen Penulis pernah mengajar di beberapa Perguruan Tinggi antara lain : Universitas Darussalam

Ambon, Universitas Al-Amin Muhammadiyah Sorong, Universitas Victory Sorong, Stisip Syamsul Ulum Sukabumi (2014-2018)

Beberapa Buku Yang sudah di publikasikan di antaranya, Pendidikan Pancasila, Pendidikan Kewarganegaraan, Kode Etik Administrasi Publik Kontemporer Lembaga dan Non Lembaga Negara di Indonesia, Sistem Administrasi Negara Indonesia, Ekonomi Politik Pembangunan