



RENCANA STRATEGIS DALAM PENDIDIKAN

Mohammad Irsyad Wira Saputra, S.Pd | Afina Fidaroin Naja, S.Pd
Agus Setia Irfandi, S.Pd | Elizabeth Bryana Stone, S.Tr.Par
M Jazilul Lubab, S.Ag | Rio Danu Wicaksono, S.T
Arie Wahyu Maulidya, S.Pd | Khairul Umam, S.Pd
Hakiroh Juwadelia

RENCANA STRATEGIS

DALAM

PENDIDIKAN

Mohammad Irsyad Wira Saputra, S.Pd

Afina Fidaroin Naja, S.Pd; Agus Setia Irfandi, S.Pd

Elizabeth Bryana Stone, S.Tr.Par; M Jazilul Lubab, S.Ag

Rio Danu Wicaksono, S.T; Arie Wahyu Maulidya, S.Pd

Khairul Umam, S.Pd; Hakiroh Juwadelia, S.Pd



PENERBIT KBM INDONESIA

adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku.

RENCANA STRATEGIS DALAM PENDIDIKAN

Copyright @2025 Mohammad Irsyad Wira Saputra, S.Pd dkk

All right reserved

Penulis

Mohammad Irsyad Wira Saputra, S.Pd
Afina Fidaroin Naja, S.Pd; Agus Setia Irfandi, S.Pd
Elizabeth Bryana Stone, S.Tr.Par; M Jazilul Lubab, S.Ag
Rio Danu Wicaksono, S.T; Arie Wahyu Maulidya, S.Pd
Khairul Umam, S.Pd; Hakiroh Juwadelia, S.Pd

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Husnud Diniyah

Editor

Dr. Amrozi Khamidi, M.Pd.

Dr. Kaniati Amalia, M.Pd.

Background isi buku di ambil dari <https://www.freepik.com/>

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit KBM Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

<https://penerbitkbm.com>

www.penerbitbukumurah.com

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit.kbmindonesia

@penerbitbukujogja



QRCBN: 62-1307-8174-710

Cetakan ke-1, Juni 2025

15 x 23 cm, iv + 306 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-
Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- i. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
- ii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- iii. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- iv. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

REPUBLIK INDONESIA
KEMENTERIAN HUKUM

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan

EC002025056354, 28 Mei 2025

Pencipta

Nama : M. JAZILUL LUBAB, KHAIRUL UMAM dkk
Alamat : SENDANGAGUNG, Paciran, Kab. Lamongan, Jawa Timur, 62264
Kewarganegaraan : Indonesia

Pemegang Hak Cipta

Nama : M. JAZILUL LUBAB, KHAIRUL UMAM dkk
Alamat : SENDANGAGUNG, Paciran, Kab. Lamongan, Jawa Timur, 62264
Kewarganegaraan : Indonesia

Jenis Ciptaan

Buku

Judul Ciptaan

"Book Chapter: Rencana Strategis dalam Pendidikan"

Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia

28 Mei 2025, di Kota Surabaya

Jangka waktu perlindungan

Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, terhitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.

Nomor Pencatatan

000896615

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.

Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n. MENTERI HUKUM
DIREKTUR JENDERAL KEMAYAKSAAN INTELEKTUAL
u.p.
Direktur Hak Cipta dan Desain Industri

Agung Darmasusongko, SH, MH
NIP. 196912261994031001



Disclaimer:

1. Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.
2. Surat Pencatatan ini telah disegel secara elektronik menggunakan segel elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik, Badan Siber dan Sandi Negara.
3. Surat Pencatatan ini dapat dibuktikan keasliannya dengan memindai kode QR pada dokumen ini dan informasi akan ditampilkan dalam browser.

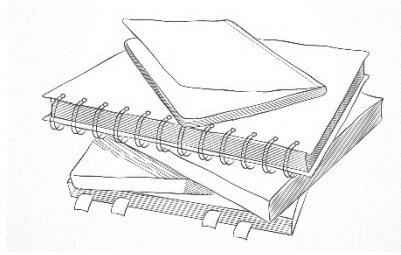
LAMPIRAN PENCIPTA

No	Nama	Alamat
1	M. JAZILUL LUBAB	SENDANGAGUNG Paciran, Kab. Lamongan
2	KHAIRUL UMAM	DUSUN LEMBANA Dungkek, Kab. Sumenep
3	RIO DANU WICAKSONO	PERUM MUTIARA PANDERMAN BLOK A1 NO.6 Batu, Kota Batu
4	AGUS SETIA IRFANDI	DSN PETANG II Larangan, Kab. Pamekasan
5	MOHAMMAD IRSYAD WIRA SAPUTRA	Jl. RONGGO SUKOWATI II Pamekasan, Kab. Pamekasan
6	HAKIROH JUWADELLA	KMP. BARAT TAMBAK TENGAH NO. 56 Bangkalan, Kab. Bangkalan
7	AFINA FIDARAIN NAJA	CANGKRING Prambon, Kab. Sidoarjo
8	ELIZABETH BRYANA STONE	Jl. WIDOSARI NO. 11 Kartoharjo, Kota Madiun
9	ARIE WAHYU MAULIDYA	Jl. BALAI DESA UTARA I/II Buduran, Kab. Sidoarjo

LAMPIRAN PEMEGANG

No	Nama	Alamat
1	M. JAZILUL LUBAB	SENDANGAGUNG Paciran, Kab. Lamongan
2	KHAIRUL UMAM	DUSUN LEMBANA Dungkek, Kab. Sumenep
3	RIO DANU WICAKSONO	PERUM MUTIARA PANDERMAN BLOK A1 NO.6 Batu, Kota Batu
4	AGUS SETIA IRFANDI	DSN PETANG II Larangan, Kab. Pamekasan
5	MOHAMMAD IRSYAD WIRA SAPUTRA	Jl. RONGGO SUKOWATI II Pamekasan, Kab. Pamekasan
6	HAKIROH JUWADELLA	KMP. BARAT TAMBAK TENGAH NO. 56 Bangkalan, Kab. Bangkalan
7	AFINA FIDARAIN NAJA	CANGKRING Prambon, Kab. Sidoarjo
8	ELIZABETH BRYANA STONE	Jl. WIDOSARI NO. 11 Kartoharjo, Kota Madiun
9	ARIE WAHYU MAULIDYA	Jl. BALAI DESA UTARA I/II Buduran, Kab. Sidoarjo





KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga buku berjudul *“Book Chapter: Rencana Strategis dalam Pendidikan”* ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Buku ini merupakan hasil kerja keras, dedikasi, dan komitmen para penulis dari berbagai latar belakang pendidikan dalam menggambarkan proses perencanaan strategis yang diterapkan di lembaga-lembaga pendidikan yang mereka kaji.

Di tengah dinamika perkembangan dunia pendidikan yang begitu pesat, baik dari sisi kebijakan, teknologi, maupun tantangan global, perencanaan strategis menjadi fondasi penting untuk memastikan arah perkembangan institusi pendidikan berjalan secara terstruktur, terukur, dan berkesinambungan. Buku ini mencoba menjawab kebutuhan tersebut dengan menghadirkan beragam studi kasus nyata dari lembaga pendidikan seperti SMA, MAN, PAUD, SD, hingga LKP, yang tersebar di berbagai daerah di Indonesia.

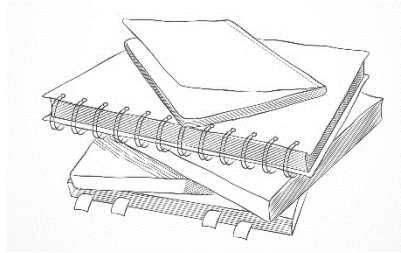
Setiap bab dalam buku ini tidak hanya menyajikan data dan analisis kontekstual, tetapi juga menawarkan strategi dan kebijakan yang relevan dengan kondisi lokal dan tantangan nasional. Diharapkan, karya ini dapat memberikan inspirasi, referensi praktis, sekaligus motivasi bagi para pemangku

kepentingan pendidikan—baik kepala sekolah, guru, pengelola yayasan, hingga perumus kebijakan—dalam merancang dan mengimplementasikan rencana strategis yang adaptif dan visioner.

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada seluruh penulis yang telah menyumbangkan karya terbaiknya, serta semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan dan penerbitan buku ini. Semoga buku ini memberikan manfaat yang sebesar-besarnya dalam memperkuat manajemen pendidikan di Indonesia.

Surabaya, Mei 2025

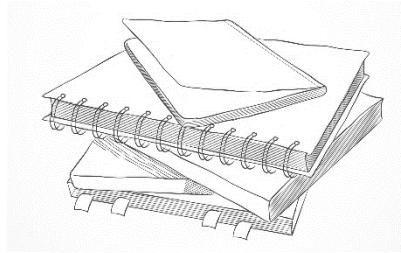
Tim Penulis



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
RENCANA STRATEGI LEMBAGA PENDIDIKAN SEKOLAH SMA IIBS AZ-ZAHRA Rio Danu Wicaksono	1
RENCANA STRATEGIS LEMBAGA PENDIDIKAN LKP PERHOTELAN NCL MADIUN Elizabeth Bryana Stone	53
RENCANA STRATEGI LEMBAGA PENDIDIKAN MADRASAH ALIYAH MASLAKUL HUDA PACIRAN LAMONGAN M. Jazilul Lubab	91
RENCANA STRATEGIS LEMBAGA PENDIDIKAN ANAK USIA DINI RAUDHATUL ATHFAL AS-SHOLIHAT Afina Fidaroin Naja	113
RENCANA STRATEGIS LEMBAGA PENDIDIKAN MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 3 PAMEKASAN Muhammad Irsyad Wira Saputra	143
RENCANA STRATEGIS LEMBAGA PENDIDIKAN SD NEGERI JAMBANGAN KULON Arie Wahyu Maulidya	179

RENCANA STRATEGIS LEMBAGA PENDIDIKAN MAN 1 PAMEKASAN	
Agus Setia Irfandi	211
RENCANA STRATEGI LEMBAGA PENDIDIKAN SMAN 1 BANGKALAN	
Hakiroh Juwa Adelia	233
RENCANA STRATEGIS LEMBAGA PENDIDIKAN MIS AL- HIDAYAH	
Khairul Umam	267
PROFIL PENULIS	301



PROFIL PENULIS



Mohammad Irsyad Wira Saputra, lahir di Pamekasan pada 02 mei 2001 dan sekarang berdomisili di Pamekasan setelah menyelesaikan pendidikan di SDN Bugih 3 Pamekasan, dan melanjutkan Mts dan MA di pondok pesantren Nurul Jadid Paiton Probolinggo Meraih gelar strata 1 di IAIN Madura prodi manajemen pendidikan Islam dan saat ini sedang menempuh studi magister Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Surabaya. Pengalaman organisasi wakil CO enterpreneur HMPS MPI, bendahara Immapsi Jatim, Ketua PORSI (poros Literasi) MPI, serta menjadi EO kepanitiaan dibebagai acara.



Afina Fidaroin Naja lahir di Sidoarjo pada 23 Oktober 2001. Menyelesaikan pendidikan di TK Dharma Wanita, SDN Cangkring Turi, serta jenjang MTs dan SMA di Islamic Boarding School of Al-Multazam. Meraih gelar Sarjana Pendidikan Matematika di UIN Maulana Malik Ibrahim Malang dan saat ini tengah menempuh studi magister Manajemen Pendidikan di UNESA.

Aktif di dunia pendidikan dan berbagai organisasi, termasuk sebagai tim penyusun soal Komik Olimpiade Matematika tingkat nasional, peserta program asistensi mengajar di MAN 4 Jombang, serta tutor privat yang dijalankan secara berkelanjutan sebagai bentuk komitmen dalam pengembangan diri dan kontribusi di dunia pendidikan.



Agus Setia Irfandi, lahir di Pamekasan pada 13 Agustus 2000 dan sekarang berdomisili di Pamekasan setelah menyelesaikan pendidikan di SDN Lancar, dan melanjutkan di SMP 2 Larangan, MAN 1 Pamekasan Meraih gelar strata 1 di IAIN Madura prodi manajemen pendidikan Islam dan saat ini sedang menempuh studi magister Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Surabaya



Elizabeth Bryana Stone lahir di Madiun pada 1 September 2000. Menyelesaikan pendidikan dasar hingga menengah di SDN 2 Wonoasri, SMPN 1 Wonoasri, dan SMAN 6 Madiun. Ia telah meraih gelar Sarjana (S1) dari Program Studi Business Hotel Management di Binus University. Ia juga mengikuti program short course selama satu tahun di Griffith University, Brisbane,

Australia. Sekarang tengah menempuh studi Strata Dua (S2) pada Program Studi Manajemen Pendidikan di UNESA. Saat ini telah bekerja sebagai Staff Academic and Training student di NCL Madiun. Pengalaman organisasi yang diikuti yaitu masih menjadi anggota aktif di FKP-KPI, PHRI dan HIPKI Kota Madiun.



Rio Danu Wicaksono lahir di Jakarta pada 19 Juni 1995 telah menyelesaikan Pendidikan di SDN Klender 13, melanjutkan Pendidikan di SMP Terpadu Boarding School Al-Ghifari Sukabumi, SMAN 50 Jakarta dan menyelesaikan studi Sarjan Teknik di Universitas Brawijaya Malang. Sekarang Tengah menempuh studi strata dua semester satu di UNESA prodi Manajemen Pendidikan.

Pengalaman organisasi menjadi Dewan Mahasiswa di Universitas Brawijaya 2017 dan aktif di komunitas Forum Indonesia Muda hingga saat ini. Pengalaman kerja menjadi Kepala Sekolah 2022 – 2024 di SMA IIBS Az-Zahra Kabupaten Sragen.



Hakiroh Juwadelia lahir di Bangkalan, Madura pada 27 Agustus 1999. lulusan S1 PGSD dari UNUSA dan kini tengah menempuh studi S2 Manajemen Pendidikan di UNESA. Selain aktif di dunia pendidikan, Saya juga dikenal sebagai model busana dan pemateri pelatihan catwalk. Perpaduan antara dunia akademik dan fashion menjadikannya pribadi yang percaya diri, inspiratif, dan berdedikasi.



Arie Wahyu Maulidya, lahir di Sidoarjo pada tanggal 14 Juni 2001. Saat ini sedang menempuh dan menyelesaikan pendidikan tinggi di Universitas Negeri Surabaya, Fakultas Ilmu Pendidikan pada program studi S2 Manajemen Pendidikan. Selama berkuliah, telah terlibat dalam pertukaran mahasiswa di Universitas Brawijaya Malang dan Universitas Pendidikan

Indonesia Bandung, program MBKM pada Magang Bersertifikat dan Studi Independen (MSIB) Angkatan 3, serta Program Kompetisi Kampus Merdeka dengan penempatan di Pulau Bawean. Pengalaman organisasi sebagai wakil bidang media sosial dan konten kreator di HIPMI PT UNESA.



M. Jazilul Lubab, lahir di Lamongan pada 16 Agustus 2001 dan sekarang berdomisili di Lamongan setelah menyelesaikan pendidikan di MI Al-Muhtadi Sendangagung Paciran Lamongan, SMP Bilingual Terpadu Krian Sidoarjo, MA Bilingual Krian Sidoarjo, Pesantren Modern Al-Amanah Krian Sidoarjo, dan menyelesaikan studi Sarjana Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir UIN Maulana Malik

Ibrahim Malang. Sekarang menempuh studi strata dua di UNESA prodi Manajemen Pendidikan. Pengalaman Organisasi menjadi CO Humas HMPS IAT, Bendahara PKPT IPNU UIN Malang, Bendahara Pimpinan Anak Cabang IPNU Paciran Lamongan, dan Anggota LKPT Pimpinan Cabang Kota Malang. Pengalaman kerja Menjadi guru di MA Maslakul Huda, Paciran Lamongan dari 2024-selamanya



Khairul Umam lahir dan besar di Pulau Giliyang, sebuah pulau kecil yang kental dengan nuansa religius serta nilai-nilai kearifan lokal. Ia menempuh pendidikan dasar dan menengah pertama di MI dan MTs Al-Hidayah, lalu melanjutkan ke jenjang menengah atas di MA Al-Karimiyyah. Selama menempuh pendidikan di MA, ia juga nyantri di Pondok Pesantren Al-

Karimiyyah Beraji, Gapura, Sumenep, sebuah lingkungan yang memperkuat pembentukan karakter, spiritualitas, dan kedisiplinannya.

Perjalanan akademiknya berlanjut di Universitas KH. A. Wahab Hasbullah Jombang, di mana ia menyelesaikan studi sarjana pada program Pendidikan Bahasa Inggris. Saat ini, ia sedang

menempuh studi pascasarjana di Universitas Negeri Surabaya, dengan fokus pada Manajemen Pendidikan.