



Mohammad Irsyad Wira Saputra, S.Pd | Afina Fidaroin Naja, S.Pd
Agus Setia Irfandi, S.Pd | Elizabeth Bryana Stone, S.Tr.Par
M Jazilul Lubab, S.Ag | Rio Danu Wicaksono, S.T
Arie Wahyu Maulidya, S.Pd | Khairul Umam, S.Pd
Hakiroh Juwadelia, S.Pd

Spektrum ***KEPEMIMPINAN***

Teori, Praktik, dan Transformasi

--- di Dunia Pendidikan ---

Tim Penulis

Mohammad Irsyad Wira Saputra, S.Pd., Afina Fidaroin Naja, S.Pd.,
Agus Setia Irfandi, S.Pd., Elizabeth Bryana Stone, S.Tr.Par.,
M Jazilul Lubab, S.Ag., Rio Danu Wicaksono, S.T.,
Arie Wahyu Maulidya, S.Pd., Khairul Umam, S.Pd.,
Hakiroh Juwadelia, S.Pd.

Editor

Dr. Erny Roesminingsih, M.Si.
Dr. Ima Widiyanah, M.Pd.



PENERBIT KBM INDONESIA

Adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku
buku penulis di tanah air Indonesia. Serta menjadi media sharing
proses penerbitan buku.

SPEKTRUM KEPEMIMPINAN

Teori, Praktik, dan Transformasi di Dunia Pendidikan

Copyright @2025 By Mohammad Irsyad Wira Saputra, S.Pd., dkk

All right reserved

Penulis

Mohammad Irsyad Wira Saputra, S.Pd., Afina Fidaroin Naja, S.Pd.,
Agus Setia Irfandi, S.Pd., Elizabeth Bryana Stone, S.Tr.Par., M Jazilul Lubab, S.Ag.,
Rio Danu Wicaksono, S.T., Arie Wahyu Maulidya, S.Pd.,
Khairul Umam, S.Pd., Hakiroh Juwadelia, S.Pd.

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Sofitahm

Editor

Dr. Erny Roesminingsih, M.Si.

Dr. Ima Widiyanah, M.Pd.

Background isi buku di ambil dari <https://www.freepik.com/>

Official

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

Penerbit Karya Bakti Makmur (KBM) Indonesia

Anggota IKAPI/No. IKAPI 279/JTI/2021

081357517526 (Tlpn/WA)

Website

<https://penerbitkbm.com>

www.penerbitbukumurah.com

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Instagram

@penerbit.kbmindonesia

@penerbitbukujogja



QRCBN: 62-1307-8370-964

Cetakan ke-1, Juni 2025

15 x 23 cm, vi+ 235 halaman

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit
Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di DJKI-Kemenkumham dan isi buku
dilindungi undang-undang.

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

1. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
3. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
4. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga buku ini, *Spektrum Kepemimpinan: Teori, Praktik, dan Transformasi di Dunia Pendidikan*, dapat tersusun dan hadir di tangan pembaca. Buku ini lahir dari semangat kolaboratif dan dedikasi tinggi para mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Surabaya, Angkatan 2024 Kelas C. Melalui kerja sama yang erat dan komitmen terhadap pengembangan ilmu, karya ini menjadi wujud nyata dari proses pembelajaran, diskusi, dan refleksi bersama selama menempuh perkuliahan. Diharapkan buku ini tidak hanya menjadi dokumentasi akademik, tetapi juga memberi kontribusi berarti bagi dunia pendidikan, khususnya dalam bidang manajemen pendidikan, yang mencoba menguraikan beragam perspektif teoritis dan praktis dalam studi kepemimpinan pendidikan secara komprehensif dan aplikatif.

Kepemimpinan dalam pendidikan bukanlah sekadar posisi struktural, melainkan kekuatan transformasional yang mampu mengubah arah, pola pikir, dan budaya organisasi ke arah yang lebih progresif. Melalui buku ini, kami menghadirkan beragam teori klasik seperti model Ohio, Iowa, dan Michigan, hingga pendekatan kontemporer seperti kepemimpinan transformasional, spiritual, autentik, dan partisipatif. Tidak hanya mengupas konsep, buku ini juga diperkaya dengan kajian kontekstual, studi kasus, dan refleksi kritis dari dinamika kepemimpinan di sekolah-sekolah Indonesia.

Harapan kami, buku ini tidak hanya menjadi referensi akademik, tetapi juga inspirasi praksis bagi kepala sekolah, pendidik, mahasiswa, dan para pengambil kebijakan dalam mengembangkan model kepemimpinan yang adaptif dan relevan dengan tantangan zaman. Di tengah transformasi pendidikan nasional yang terus berkembang, diperlukan pemimpin-pemimpin yang tidak hanya cerdas secara intelektual, tetapi juga arif secara sosial dan spiritual.

Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah mendukung penyusunan buku ini, khususnya kepada dosen pengampu mata kuliah bapak Prof. Dr. Mochamad Nursalim, M.Si. dan Dr. Erny Roesminingsih, M.Si., dan rekan-rekan penulis yang telah mendedikasikan waktu, pemikiran, dan semangatnya dalam proyek bersama ini.

Semoga buku ini membawa manfaat seluas-luasnya dan menjadi bagian dari gerakan perubahan dalam dunia pendidikan Indonesia.

Surabaya, 2025

Tim Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iii
TEORI KLASIK: OHIO, IOWA, MICHIGAN	1
Arie Wahyu Maulidya	
A. PENDAHULUAN	1
B. MATERI	2
C. SIMPULAN.....	8
STUDI KEPEMIMPINAN SEKOLAH.....	11
Mohammad Irsyad Wira Saputra	
A. PENDAHULUAN	11
B. MATERI	13
C. KESIMPULAN	17
KEPEMIMPINAN DAN MANAJEMEN: MENEMUKAN KONSEP	21
Elizabeth Bryana Stone	
Rio Danu Wicaksono	
A. PENDAHULUAN	21
B. MATERI	23
C. SIMPULAN	32
PERSPEKTIF PERILAKU KEPEMIMPINAN YANG EFEKTIF, KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF, DELEGASI, DAN EMPOWEMENT	37
M. Jazilul Lubab	
A. PENDAHULUAN	37
B. MATERI	39
C. SIMPULAN	43

**TEORI KONTINGENSI AWAL KEPEMIMPINAN,
KEKUASAAN, DAN PENGARUH YANG EFEKTIF 47**

Khairul Umam

Hakiroh Juwadelia

- A. PENDAHULUAN 47
- B. MATERI 49
- C. SIMPULAN 68

**HUBUNGAN KEKUATAN KEPEMIMPINAN SEKOLAH:
PERUBAHAN ATAU KONTINUITAS? 73**

Agus Setia Irfandi

- A. PENDAHULUAN 73
- B. MATERI 75
- C. SIMPULAN 80

KEPEMIMPINAN DALAM KRISIS DAN ORGANISASI..... 83

Afina Fidaroin Naja

- A. PENDAHULUAN 83
- B. MATERI 84
- C. SIMPULAN 104

**KEPEMIMPINAN KARISMATIK DAN
TRANSFORMASIONAL..... 107**

M. Jazilul Lubab

- A. PENDAHULUAN 107
- B. MATERI 108
- C. SIMPULAN 113

**KEPEMIMPINAN ETIS, PELAYAN, SPIRITUAL, DAN
OTENTIK 115**

Muhammad Irsyad Wira Saputra

- A. PENDAHULUAN 115
- B. MATERI 117
- C. SIMPULAN 124

**KEPEMIMPINAN DALAM TIM DAN KELOMPOK
KEPUTUSAN**

KEPEMIMPINAN STRATEGIS OLEH EKSEKUTIF 127

Agus Setia Irfandi

Hakiroh Juwadelia

- A. PENDAHULUAN 127
- B. MATERI 129

C. SIMPULAN	143
SIFAT, SITUASIONAL, FUNGSIONAL, KETERAMPILAN, DAN KEPEMIMPINAN RELASIONAL/KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KARISMATIK.....	147
Afina Fidaroin Naja	
Arie Wahyu Maulidya	
A. PENDAHULUAN	147
B. MATERI	148
C. SIMPULAN	179
KEBIJAKAN PENDIDIKAN, TATA KELOLA DAN KEPEMIMPINAN	183
Khairul Umam	
A. PENDAHULUAN	183
B. MATERI	185
C. SIMPULAN	209
MATERI JOHARI WINDOW	213
Rio Danu Wicaksono	
Elizabeth Bryana Stone	
A. PENDAHULUAN	213
B. MATERI	215
C. SIMPULAN	228
PROFIL PENULIS	231

PROFIL PENULIS



Mohammad Irsyad Wira Saputra, lahir di Pamekasan pada 02 mei 2001 dan sekarang berdomisili di Pamekasan setelah menyelesaikan pendidikan di SDN Bugih 3 Pamekasan, dan melanjutkan Mts dan MA di pondok pesantren Nurul Jadid Paiton Probolinggo Meraih gelar strata 1 di IAIN Madura prodi manajemen pendidikan Islam dan saat ini sedang menempuh studi magister Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Surabaya. Pengalaman organisasi wakil CO enterpreneur HMPS MPI, bendahara Immapsi Jatim, Ketua PORSI (poros Literasi) MPI, serta menjadi EO kepanitiaan dibebagai acara.



Afina Fidaroin Naja lahir di Sidoarjo pada 23 Oktober 2001. Menyelesaikan pendidikan di TK Dharma Wanita, SDN Cangkring Turi, serta jenjang MTs dan SMA di Islamic Boarding School of Al-Multazam. Meraih gelar Sarjana Pendidikan Matematika di UIN Maulana Malik Ibrahim Malang dan saat ini tengah menempuh studi magister Manajemen Pendidikan di

UNESA. Aktif di dunia pendidikan dan berbagai organisasi, termasuk sebagai tim penyusun soal Komik Olimpiade Matematika tingkat nasional, peserta program asistensi mengajar di MAN 4 Jombang, serta tutor privat yang dijalankan secara berkelanjutan sebagai bentuk komitmen dalam pengembangan diri dan kontribusi di dunia pendidikan.



Agus Setia Irfandi, lahir di Pamekasan pada 13 Agustus 2000 dan sekarang berdomisili di Pamekasan setelah menyelesaikan pendidikan di SDN Lancar, dan melanjutkan di SMP 2 Larangan, MAN 1 Pamekasan Meraih gelar strata 1 di IAIN Madura prodi manajemen pendidikan Islam dan saat ini sedang menempuh studi magister Manajemen Pendidikan

Universitas Negeri Surabaya



Elizabeth Bryana Stone lahir di Madiun pada 1 September 2000. Menyelesaikan pendidikan dasar hingga menengah di SDN 2 Wonoasri, SMPN 1 Wonoasri, dan SMAN 6 Madiun. Ia telah meraih gelar Sarjana (S1) dari Program Studi Business Hotel Management di Binus University. Ia juga mengikuti program short course selama satu tahun di Griffith University,

Brisbane, Australia. Sekarang tengah menempuh studi Strata Dua (S2) pada Program Studi Manajemen Pendidikan di UNESA. Saat ini telah bekerja sebagai Staff Academic and Trainning student di NCL Madiun. Pengalaman organisasi yang

diikuti yaitu masih menjadi anggota aktif di FKP-KPI, PHRI dan HIPKI Kota Madiun.



Rio Danu Wicaksono lahir di Jakarta pada 19 Juni 1995 telah menyelesaikan Pendidikan di SDN Klender 13, melanjutkan Pendidikan di SMP Terpadu Boarding School Al-Ghifari Sukabumi, SMAN 50 Jakarta dan menyelesaikan studi Sarjan Teknik di Universitas Brawijaya Malang. Sekarang Tengah menempuh studi strata dua semester satu di UNESA prodi Manajemen Pendidikan.

Pengalaman organisasi menjadi Dewan Mahasiswa di Universitas Brawijaya 2017 dan aktif di komunitas Forum Indonesia Muda hingga saat ini. Pengalaman kerja menjadi Kepala Sekolah 2022 – 2024 di SMA IIBS Az-Zahra Kabupaten Sragen.



Hakiroh Juwadelia lahir di Bangkalan, Madura pada 27 Agustus 1999. lulusan S1 PGSD dari UNUSA dan kini tengah menempuh studi S2 Manajemen Pendidikan di UNESA. Selain aktif di dunia pendidikan, Saya juga dikenal sebagai model busana dan pemateri pelatihan catwalk. Perpaduan antara dunia akademik dan fashion menjadikannya pribadi yang

percaya diri, inspiratif, dan berdedikasi.



Arie Wahyu Maulidya, lahir di Sidoarjo pada tanggal 14 Juni 2001. Saat ini sedang menempuh dan menyelesaikan pendidikan tinggi di Universitas Negeri Surabaya, Fakultas Ilmu Pendidikan pada program studi S2 Manajemen Pendidikan. Selama berkuliah, telah terlibat dalam pertukaran mahasiswa di Universitas Brawijaya Malang dan Universitas Pendidikan

Indonesia Bandung, program MBKM pada Magang Bersertifikat dan Studi Independen (MSIB) Angkatan 3, serta Program Kompetisi Kampus Merdeka dengan penempatan di Pulau Bawean. Pengalaman organisasi sebagai wakil bidang media sosial dan konten kreator di HIPMI PT UNESA.



M. Jazilul Lubab, lahir di Lamongan pada 16 Agustus 2001 dan sekarang berdomisili di Lamongan setelah menyelesaikan pendidikan di MI Al-Muhtadi Sendangagung Paciran Lamongan, SMP Bilingual Terpadu Krian Sidoarjo, MA Bilingual Krian Sidoarjo, Pesantren Modern Al-Amanah Krian Sidoarjo, dan menyelesaikan studi Sarjana Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir UIN Maulana

Malik Ibrahim Malang. Sekarang menempuh studi strata dua di UNESA prodi Manajemen Pendidikan. Pengalaman Organisasi menjadi CO Humas HMPS IAT, Bendahara PKPT IPNU UIN Malang, Bendahara Pimpinan Anak Cabang IPNU Paciran Lamongan, dan Anggota LKPT Pimpinan Cabang Kota Malang. Pengalaman kerja Menjadi guru di MA Maslakul Huda, Paciran Lamongan dari 2024-selamanya



Khairul Umam lahir dan besar di Pulau Giliyang, sebuah pulau kecil yang kental dengan nuansa religius serta nilai-nilai kearifan lokal. Ia menempuh pendidikan dasar dan menengah pertama di MI dan MTs Al-Hidayah, lalu melanjutkan ke jenjang menengah atas di MA Al-Karimiyyah. Selama menempuh pendidikan di MA, ia juga nyantri di Pondok Pesantren Al-Karimiyyah Beraji, Gapura, Sumenep, sebuah

lingkungan yang memperkuat pembentukan karakter, spiritualitas, dan kedisiplinannya.

Perjalanan akademiknya berlanjut di Universitas KH. A. Wahab Hasbullah Jombang, di mana ia menyelesaikan studi sarjana pada program Pendidikan Bahasa Inggris. Saat ini, ia sedang menempuh studi pascasarjana di Universitas Negeri Surabaya, dengan fokus pada Manajemen Pendidikan.