

# BUKU KERJA

# **E-** PURCHASING

**Panduan Praktis Strategi dan Dokumentasi  
Mekanisme E-Purchasing  
Sejak Perencanaan, Pemilihan, dan  
Pengendalian Kontrak E-Purchasing**

**E D I S I 2**



**Agus Arif Rakhman, M.M., CPSp.  
Edi Wibowo, S.T.**

**Buku KERJA**  
**E-PURCHASING**

**(Edisi 2)**

Panduan Praktis Strategi dan Dokumentasi Mekanisme  
E-Purchasing Sejak Perencanaan, Pemilihan, dan  
Pengendalian Kontrak E-Purchasing

---

*Agus Arif Rakhman, M.M., CPSp.*

*Edi Wibowo, S.T.*

**PENERBIT KBM INDONESIA**

## **PENERBIT KBM INDONESIA**

Adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku.

# BUKU KERJA E-PURCHASING

**Edisi 2**

*Copyright @2024 By Agus Arif Rakhman, M.M., CPSp. dkk*  
All rights reserved

**PENERBIT KARYA BAKTI MAKMUR (KBM) INDONESIA**

Anggota IKAPI (Ikatan Penerbit Indonesia)

**NO. IKAPI 279/JTI/2021**

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

**081357517526 (Tlpn/WA)**

**Penulis**

Agus Arif Rakhman, M.M., CPSp.

Edi Wibowo, S.T.

**Desain Sampul**

Aswan Kreatif

**Tata Letak**

Ara Caraka

**Editor Naskah**

Merry Nia Irawati, M.Pd

15 x 23 cm, viii + 238 halaman

Cetakan ke-1, Mei 2024

Cetakan ke-2, Juni 2024

Cetakan ke-3, Juli 2024

Cetakan ke-4, September 2024

**ISBN 978-623-499-749-1**

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit

Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di  
DJKI-Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau

Memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini

Tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

**Website**

<https://penerbitkbm.com> | [www.penerbitbukumurah.com](http://www.penerbitbukumurah.com)

**Instagram**

@penerbit.kbmindonesia | @penerbitbukujogja

**Email**

naskah@penerbitkbm.com

**Distributor**

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

**Youtube**

Penerbit KBM Sastrabook

### **Sanksi Pelanggaran Pasal 113**

#### **Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta**

1. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
3. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
4. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).



## KATA PENGANTAR

**P**ertama-tama, izinkan saya mengungkapkan rasa syukur yang dalam kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan saya kekuatan, hikmah, dan kesempatan untuk menyelesaikan buku ini, "BUKU KERJA E-PURCHASING". Buku ini merupakan manifestasi dari dedikasi saya dalam menyempurnakan tata kelola E-Purchasing di Indonesia, sebuah langkah vital dalam memperkuat infrastruktur pengadaan barang dan jasa pemerintah yang transparan dan akuntabel.

Sebuah ucapan terima kasih yang tulus saya persembahkan kepada keluarga tercinta, istri saya yang selalu menjadi pilar kekuatan dan dukungan tanpa syarat, serta ketiga anak kami yang menjadi sumber inspirasi dan motivasi tak terhingga dalam setiap langkah yang saya ambil. Kehadiran mereka telah memberikan warna dan makna dalam perjalanan hidup dan karier saya.

Saya juga ingin menyampaikan penghargaan yang mendalam kepada Kepala Badan Meteorologi, Klimatologi, dan Geofisika (BMKG), Prof. Ir. Dwikorita Karnawati, M.Sc., Ph.D., atas bimbingan, nasihat, dan dukungan yang telah diberikan. Kepemimpinan dan visi beliau telah banyak memberikan wawasan dalam penulisan buku ini.

Tidak ketinggalan, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada atasan langsung saya, Kepala Stasiun Geofisika Klas I Bandung Dr. Teguh Rahayu, S.Kom, MM. Dukungan dan arahan beliau telah menjadi kompas yang membimbing saya dalam menjalankan tugas-tugas saya dengan integritas dan dedikasi tinggi. Buku ini adalah buku pertama yang dirilis dari Stasiun Geofisika Klas I Bandung.

Sebagai penulis yang juga menjabat sebagai Ketua Bidang Pengembangan Profesi dan Diklat pada Ikatan Fungsional Pengadaan Indonesia (IFPI), saya merasa terpanggil untuk mengajak seluruh fungsional pengadaan di berbagai kementerian, lembaga, dan pemerintah daerah untuk turut serta dalam menulis. Menulis bukan hanya aktifitas untuk menuangkan pemikiran atau pengalaman, tetapi juga sebagai sarana untuk berkontribusi secara nyata kepada negara. Melalui tulisan, kita dapat berbagi pengetahuan, mengkritisi kebijakan, memberikan solusi, dan membangun fondasi yang lebih kuat untuk praktik pengadaan yang lebih baik.

Buku ini adalah buah dari pengamatan, analisis, dan pengalaman saya dalam bidang pengadaan. Saya berharap buku ini tidak hanya menjadi referensi yang bermanfaat bagi para praktisi pengadaan, tetapi juga menjadi sumber inspirasi untuk mengembangkan pengetahuan dan keterampilan dalam bidang ini. Marilah kita bersama-sama mengambil peran aktif dalam membangun sistem pengadaan yang lebih efisien, efektif, dan transparan untuk Indonesia yang lebih baik.

Terakhir, saya mengajak pembaca untuk menjadikan buku ini sebagai langkah awal dalam perjalanan panjang kita menuju sistem pengadaan yang lebih baik. Mari kita bersama-sama belajar, berbagi, dan berkembang untuk kemajuan negara tercinta kita, Indonesia.

Salam Pengadaan,

**Agus Arif Rakhman, M.M., CPSp.**

## SELAYANG PANDANG

**D**alam dinamika yang kian kompleks dari praktik pengadaan barang dan jasa pemerintah, E-Purchasing telah berkembang menjadi fenomena penting yang menandai perubahan mendasar dalam cara institusi pemerintah berinteraksi dengan pasar. Buku ini, "BUKU KERJA E-PURCHASING," disusun sebagai respons terhadap kebutuhan mendesak akan pengetahuan komprehensif dan tata kelola yang efektif dalam domain E-Purchasing. Penulis, dengan latar belakang profesional yang kuat dalam pengelolaan pengadaan barang/jasa, memberikan wawasan mendalam dan analisis yang terstruktur tentang evolusi, tantangan, dan potensi dari E-Purchasing.

Fokus buku ini bukan hanya pada transaksi E-Purchasing untuk barang-barang sederhana, tetapi lebih luas pada penetapan etalase barang/jasa yang diumumkan oleh pengelola katalog. Dengan kajian yang detail dan kritis, buku ini mengeksplorasi berbagai aspek E-Purchasing, mulai dari perencanaan strategis, persiapan, pemilihan, hingga pengendalian kontrak dan serah terima hasil kontrak. Hal ini penting mengingat, tanpa tata kelola yang tepat, E-Purchasing berpotensi menjadi 'bom waktu' dalam sistem pengadaan.

Penulis mengkritisi tata kelola E-Purchasing yang kurang efisien di Indonesia, menyoroti minimnya literatur yang ada, dan menyajikan solusi praktis dan teoretis. Buku ini menghadirkan pandangan yang jernih tentang E-Purchasing yang sering dianggap semudah "hanya main klik," dengan memberikan edukasi tentang pentingnya identifikasi kebutuhan dan analisis pasar yang tepat. Lebih jauh, buku ini menangani tuduhan miring Terhadap E-

Purchasing, seperti anggapan "penunjukan langsung yang diledakkan," dengan argumentasi yang kuat dan berbasis data.

Dengan kesadaran tentang pentingnya pemilihan penyedia yang berdasarkan "value for money" dan bukan hanya harga termurah, buku ini mengasah kemampuan pembaca dalam membuat keputusan pengadaan yang lebih akuntabel dan efisien. Penulis juga menyoroti pentingnya pengendalian kontrak dalam e-purchasing, yang sering terabaikan namun krusial untuk menjamin keberhasilan pengadaan.

Melalui buku ini, penulis ingin menanamkan doktrin konstruktif bahwa esensi dari e-purchasing adalah menciptakan pasar yang berbasis pada kompetisi yang sehat dan transparansi. Dengan menonjolkan transparansi sebagai kekuatan utama E-Purchasing, buku ini berupaya mendukung kebijakan yang bertujuan meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengadaan di sektor pemerintah.

"BUKU KERJA E-PURCHASING" bukan hanya sebuah buku, melainkan sebuah kontribusi nyata untuk mengoptimalkan praktik e-purchasing di Indonesia dan di panggung global. Ini adalah panduan esensial bagi siapa saja yang berkecimpung dalam dunia pengadaan pemerintah, memberikan wawasan berharga dan solusi praktis untuk mengatasi tantangan yang ada dan mendukung pengembangan E-Purchasing yang lebih matang, efisien, dan transparan. Buku ini adalah langkah maju dalam memperkaya wawasan dan keterampilan para praktisi pengadaan, dan semoga menjadi sumbangsih berharga bagi Indonesia dan dunia

# QR Code Kumpulan File Kerja Formulasi E-Purchasing

Dengan mengakses QR Code ini, Anda menyetujui bahwa:

1. Penggunaan Eksklusif: QR Code ini mengandung materi yang hanya boleh diakses dan digunakan oleh pembeli buku "BUKU KERJA E-PURCHASING". Hak akses ini bersifat pribadi dan tidak dapat dialihkan.
2. Larangan Penyebarluasan: Anda dilarang untuk menyebarluaskan, membagikan, atau mengizinkan pihak lain mengakses isi QR Code ini tanpa izin tertulis dari penerbit atau penulis buku.
3. File pada QR Code ini hanya diizinkan untuk di download, dilarang untuk di edit isinya pada link, silahkan anda download terlebih dahulu kemudian silahkan dimanfaatkan sesuai dengan petunjuk penggunaannya
4. Sanksi Hukum: Pelanggaran atas ketentuan ini dapat dikenai sanksi sesuai dengan ketentuan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2008 tentang Informasi dan Transaksi Elektronik (UU ITE) dan perubahannya serta peraturan hukum yang berlaku di Republik Indonesia. Ini termasuk, namun tidak terbatas pada, sanksi pidana dan/atau denda atas pelanggaran hak cipta dan hak terkait lainnya.
5. Pertanggungjawaban: Anda bertanggung jawab penuh atas segala bentuk kerugian yang timbul akibat penyalahgunaan QR Code ini, baik yang dilakukan oleh Anda maupun pihak ketiga yang memperoleh akses melalui Anda.

Dengan menggunakan QR Code ini, Anda menyatakan pemahaman dan persetujuan atas semua ketentuan yang telah dijelaskan.



# DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b>	i
<b>SELAYANG PANDANG</b>	iii
<b>QR CODE KUMPULAN FILE KERJA FORMULASI E-PURCHASING</b>	v
<b>DAFTAR ISI</b>	vii
<b>BAB I</b>	
Mengenal E-Purchasing	1
<b>BAB II</b>	
Ketentuan Katalog Elektronik LKPP	9
<b>BAB III</b>	
Merancang Strategi E-Purchasing	17
<b>BAB IV</b>	
Format Dokumen E-Purchasing	195
<b>BAB V</b>	
Langkah Strategi E-Purchasing Pekerjaan Konstruksi	219
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	231
<b>PROFIL PENULIS</b>	235



## DAFTAR PUSTAKA

- Muh. Firdaus, Tri Susanto (2023). *Modul Pelatihan Kompetensi Pengadaan Barang/Jasa Level 1-Pengantar Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Versi 3.1*. Pusat Pendidikan dan Pelatihan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (Pusdiklat LKPP)
- Wildan Massani, Ketsia Aprilianny Laya (2023). *Modul Pelatihan Kompetensi Pengadaan Barang/Jasa Level 1-Perencanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Versi 3.1*. Pusat Pendidikan dan Pelatihan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (Pusdiklat LKPP)
- Hary Sri K.K.W, Yosi Febriani (2023). *Modul Pelatihan Kompetensi Pengadaan Barang/Jasa Level 1-Melakukan Pemilihan Penyedia Barang/Jasa Pemerintah Versi 3.1*. Pusat Pendidikan dan Pelatihan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (Pusdiklat LKPP)
- Vina Da'watul A., Budi Bowo L. (2023). *Modul Pelatihan Kompetensi Pengadaan Barang/Jasa Level 1-Mengelola Kontrak Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Versi 3.1*. Pusat Pendidikan dan Pelatihan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (Pusdiklat LKPP)
- Dharma Nursani, Arif Rachman (2023). *Modul Pelatihan Kompetensi Pengadaan Barang/Jasa Level 1-Pengantar Manajemen Rantai Pasok Versi 3.1*. Pusat Pendidikan dan Pelatihan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (Pusdiklat LKPP)

- Tri Susanto, Rizky Arimawati (2023). *Modul Pelatihan Kompetensi Pengadaan Barang/Jasa Level 1-Mengelola Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Melalui Swakelola Versi 3.1*. Pusat Pendidikan dan Pelatihan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (Pusdiklat LKPP)
- Allen, T. D., Eby, L. T., Poteet, M. L., Lentz, E., & Lima, L. (2004). Career benefits associated with mentoring for protégés: a meta-analysis. *Journal of Applied Psychology*, 89(1), 127–136.
- Cohen, E. G. (1991). Making cooperative learning work. *Educational Leadership*, 48(5), 48-51.
- Kornell, N., & Bjork, R. A. (2007). The promise and perils of self-regulated study. *Psychonomic Bulletin & Review*, 14(2), 219-224.
- Locke, E. A., & Latham, G. P. (2002). Building a practically useful theory of goal setting and task motivation: A 35-year odyssey. *American Psychologist*, 57(9), 705–717.
- Mednick, S. C., Cai, D. J., Shuman, T., Anagnostaras, S., & Wixted, J. T. (2011). An opportunistic theory of cellular and systems consolidation. *Trends in Neurosciences*, 34(10), 504-514.
- Miller, G. A. (1956). The magical number seven, plus or minus two: Some limits on our capacity for processing information. *Psychological Review*, 63(2), 81-97.
- Noyes, J. M., & Garland, K. J. (2008). Computer- vs. paper-based tasks: Are they equivalent?. *Ergonomics*, 51(9), 1352-1375.
- Ratey, J. J., & Loehr, J. E. (2011). The positive impact of physical activity on cognition during adulthood: a review of underlying mechanisms, evidence and recommendations. *Reviews in the Neurosciences*, 22(2), 171-185.
- Robinson, F. P. (1970). *Effective Study* (4th ed.). New York: Harper & Row.
- Schön, D. A. (1987). *Educating the Reflective Practitioner*. San Francisco, CA: Jossey-Bass.
- Yates, F. A. (1966). *The Art of Memory*. London: Routledge & Kegan Paul.

- Kraljic, P. (1983). Purchasing Must Become Supply Management. *Harvard Business Review*, 61(5), 109-117.
- Lamming, R. (1996). *Strategic Procurement Management in the 21st Century*. London: Chartered Institute of Purchasing & Supply.
- Arrowsmith, S. (2005). *The Law of Public and Utilities Procurement*. London: Sweet & Maxwell.
- Smith, P. E. L. (1995). *Procurement and Risk Management*. London: Routledge.
- Porter, M. E. (1985). *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. New York: Free Press.



## PROFIL PENULIS



**Agus Arif Rakhman, M.M., CPSp.** adalah seorang pegawai negeri sipil yang berdedikasi dan ahli dalam bidang Pengadaan Barang dan Jasa. Dengan pengalaman luas sebagai Ahli Madya Pengelola Pengadaan Barang dan Jasa di BMKG RI dan *Procurement Probity Advisor* LKPP, beliau menunjukkan kepakaran dan kompetensi yang luar biasa dalam bidangnya.

Lahir di Gresik pada 27 Mei 1980, Agus Arif Rakhman meraih gelar magister dari Fakultas Ekonomi Universitas Terbuka. Beliau juga memegang berbagai lisensi kompetensi dalam bidang keuangan pemerintah dan pengadaan barang/jasa, termasuk sertifikat kompetensi pengadaan ahli madya dari BNSP dan status sebagai probity advisor dari Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (LKPP).

Sebagai penulis, beliau telah mencurahkan pengetahuan dan pengalamannya dalam berbagai buku yang telah menjadi acuan dalam sektor pemerintahan. Karya-karyanya mencakup Seri Buku Perencanaan Pengadaan, yang merupakan buku pertama di Indonesia yang membahas perencanaan secara implementatif, dan modul untuk Universitas Terbuka tentang Laboratorium Pengadaan Barang/Jasa.

Pada tahun 2021, pengakuan atas kontribusi penting beliau datang dalam bentuk penghargaan Fasilitator Pengadaan Kehormatan dari Kepala LKPP dan BKN. Tak hanya itu, beliau juga

berpartisipasi dalam perumusan peraturan perundangan di LKPP dan memegang peran penting dalam pengelolaan Pengadaan internasional di World Bank, Perancis, dan Korea.

Lebih dari itu, beliau mengembangkan pengetahuan dan inspirasi kepada publik melalui konten edukasi Keuangan dan Pengadaan Publik di Youtube dan Tiktok dengan kata kunci "agusarifrahman". Agus Arif Rakhman, dengan dedikasi dan keterampilannya, terus berusaha untuk meningkatkan standar dan efisiensi dalam bidang pengadaan barang dan jasa.



**Edi Wibowo, S.T.** lahir di Banjar pada 1 Desember 1979, adalah seorang profesional berdedikasi di bidang pengadaan barang/jasa. Pendidikan formalnya mencakup studi di SDN Jendral Sudirman IV, SMPN 1 Padalarang, dan SMUN 2 Cimahi, dengan fokus pada Ilmu Pengetahuan Alam. Pengetahuannya dalam meteorologi dan geofisika diperkuat di Balai Pendidikan dan Latihan Meteorologi dan Geofisika, di mana ia menyelesaikan program Akademi pada tahun 1999. Kemudian, pada tahun 2015, Edi menambah wawasannya dalam bidang teknik dengan meraih gelar Strata 1 dari Universitas Muhammadiyah Jakarta di bidang Teknik Elektro.

Karir profesional Edi Wibowo terutama berkembang di Badan Meteorologi Klimatologi dan Geofisika (BMKG), di mana ia telah menjabat berbagai posisi sejak awal karirnya. Pengalaman kerjanya mencakup peran sebagai Asisten PMG Madya Pengamat M&G Madya di Balai Meteorologi dan Geofisika Wilayah I Medan, PMG Pelaksana, hingga Staff Sub Bagian Pengelolaan Barang Milik Negara. Edi juga memiliki pengalaman sebagai Pengelola BMN sejak tahun 2013, menunjukkan keahlian dan dedikasinya dalam pengelolaan dan administrasi keuangan.

Edi Wibowo juga aktif mengikuti berbagai kursus dan pelatihan profesional, termasuk Diklat Pengelolaan Keuangan Negara, Workshop Pembinaan Administrasi dan Pengelolaan Keuangan di Lingkungan BMKG, dan Diklat Penyegaran Pengadaan Barang/Jasa. Pelatihan ini memperkaya keahliannya dalam pengelolaan keuangan dan barang milik negara, serta pengadaan barang dan jasa, menandakan komitmennya terhadap pembelajaran dan pengembangan profesional yang berkelanjutan.

Selain itu pengalaman beliau sebagai pelaku pengadaan khususnya Kelompok Kerja Pemilihan Pengadaan Barang/Jasa pada UKPBJ Badan Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika membuat beliau sangat menguasai kondisi lapangan proses pengadaan barang/jasa termasuk kantor saat ini beliau di Stasiun Geofisika Bandung sebagai Kepala Subbagian Tata Usaha yang memegang peranan penting dalam perencanaan, pemilihan, dan pengelolaan kontrak yang menggunakan E-Purchasing.