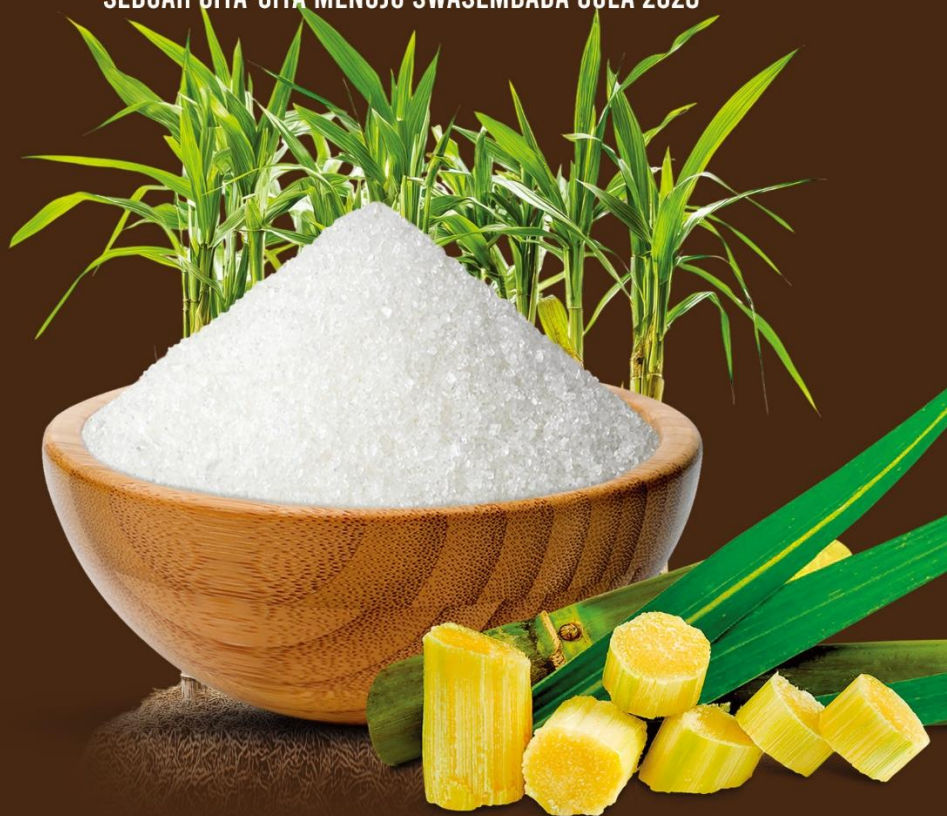


TRANSFORMASI TEBU

SEBUAH CITA-CITA MENUJU SWASEMBADA GULA 2028



Febri Ari Marpaung | Teguh Soedarto

Febri Ari Marpaung, S.P., M.M | Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P

TRANSFORMASI TEBU

**SEBUAH CITA-CITA MENUJU
SWASEMBADA GULA 2028**

Penerbit KBM Indonesia

Penerbit KBM Indonesia

Adalah penerbit dengan misi memudahkan proses penerbitan buku-buku penulis di tanah air Indonesia, serta menjadi media *sharing* proses penerbitan buku

TRANSFORMASI TEBU

Sebuah Cita-cita Menuju Swasembada Gula 2028

Copyright @2025 by Febri Ari Marpaung, S.P., M.M., dkk

All rights reserved

KARYA BAKTI MAKMUR (KBM) INDONESIA

Anggota IKAPI (Ikatan Penerbit Indonesia)

NO. IKAPI 279/JTI/2021

Depok, Sleman-Jogjakarta (Kantor)

081357517526 (Tlpn/WA)

Penulis

Febri Ari Marpaung, S.P., M.M.

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P.

Desain Sampul

Aswan Kreatif

Tata Letak

Ara Caraka

Editor Naskah

Dr. Muhamad Husein Maruapey, Drs., M.Sc.

14 x 21 cm, iv + 108 halaman

Cetakan ke-1, Juni 2025

ISBN 978-634-202-324-2

Isi buku diluar tanggungjawab penerbit

Hak cipta merek KBM Indonesia sudah terdaftar di
DJKI-Kemenkumham dan isi buku dilindungi undang-undang

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau

Memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini

Tanpa seizin penerbit karena beresiko sengketa hukum

Website

<https://penerbitkbm.com> | www.penerbitbukumurah.com

Instagram

@penerbit.kbmindonesia | @penerbitbukujogja

Email

naskah@penerbitkbm.com

Distributor

<https://penerbitkbm.com/toko-buku/>

Youtube

Penerbit KBM Sastrabook

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

- (i) Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
- (ii) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
- (iii) Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
- (iv) Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur marilah senantiasa kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat dan karuniaNya sehingga penyusunan buku **“Transformasi Tebu: Sebuah Cita-cita Menuju Swasembada Gula”** ini bisa terselesaikan.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada semua pihak yang tidak bisa kami sebutkan satu persatu atas kontribusinya dalam proses penyusunan buku ini. Kami menyadari masih banyak kekurangan dalam proses penyusunan buku. Oleh karena itu, kami mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar buku ini semakin berguna bagi semua pembacanya.

Semoga buku ini bisa bermanfaat bagi seluruh insan yang berkecimpung dalam industri perkebunan komoditas tebu sebagai langkah untuk mewujudkan perkebunan gula yang berkualitas dalam mendukung peningkatan produktivitas tebu di masa yang akan datang.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iii
Histori Gula Indonesia	1
▪ Awal Perkebunan Tebu	1
▪ Perkembangan Perkebunan Tebu dan Industri Gula	2
▪ Kesimpulan.....	5
Varietas Unggulan Dunia	7
▪ Penyebaran <i>Saccharum officinarum</i> L dan Biologi Tebu.....	7
▪ Perbaikan Varietas Tebu	9
▪ Konsep Dasar Pemuliaan Tebu.....	10
▪ Varietas Tebu Unggul di Indonesia	11
▪ Kesimpulan.....	13
Cita Ketahanan Pangan Swasembada Gula	15
▪ Kondisi Industri Gula Saat Ini.....	15
▪ Prediksi Kebutuhan Gula Dibandingkan Laju Pertumbuhan Penduduk.....	19
▪ Dukungan Pemerintah Swasembada Gula.....	24
▪ Kesimpulan.....	24
Transformasi PT Perkebunan Nusantara: Dari Era Kolonial Belanda hingga Modernisasi	25
▪ Perjalanan Panjang PT Perkebunan Nusantara	25
▪ Era Kolonial, Dimana Sejarah Perkebunan Indonesia Bermula	27
▪ Masa Kemerdekaan dan Nasionalisasi (1945–1960-an)	29
▪ Proses Nasionalisasi	30
▪ Konsolidasi Perkebunan Negara (1970-an–1980-an).....	31
▪ Era Reformasi dan Restrukturisasi (1990-an–2000-an).....	33

▪ Pembentukan Holding Perkebunan Nusantara (2014).....	36
▪ Fokus Strategis Holding Perkebunan Nusantara.....	37
▪ Transformasi PTPN: Menata Ulang Masa Depan Perkebunan Nusantara	38
▪ Industri Gula dan Sawit: Pilar Transformasi	40
▪ Transformasi PTPN di Era Modern: Menyongsong Masa Depan Perkebunan Berkelanjutan.....	41
▪ Perkebunan Tebu: Pilar Penting dalam Ketahanan Pangan dan Energi.....	44
▪ Kesimpulan.....	44
Program Gula 8 Ton/Ha.....	45
▪ Semangat Produktivitas Gula 8 ton/ha	45
▪ Kesimpulan.....	56
Eksekusi Sang Maestro	57
▪ Kunci Sukses Sang Maestro	59
▪ 9 Kunci Sukses Produktivitas Spektakuler	62
▪ Kesimpulan.....	78
Srikandi Planters	81
▪ Kodrat Perempuan	81
▪ Perempuan Pekerja.....	82
▪ Tantangan Srikandi Perkebunan.....	84
▪ Prestasi Srikandi	88
▪ Dika Pratiwi, Sang Cane Maestro	88
▪ Ghaisani Eka Safitri, Sang Juara	91
▪ Kesimpulan.....	94
Petani Muda, Petani Sejahtera	97
▪ Tantangan dalam Budidaya Tebu di Indonesia	98
▪ Konsep Agripreneur dan Petani Millennial	98
▪ Dampak Positif Program Agripreneur.....	99
▪ Kesimpulan.....	102
KESIMPULAN.....	103
DAFTAR PUSTAKA.....	105
PROFIL PENULIS	107

KESIMPULAN

1. Swasembada gula konsumsi pada tahun 2028 optimis kita raih dengan upaya maksimal melalui transformasi teknologi, sumber daya manusia dan digitalisasi.
2. Akselerasi peningkatan produktivitas telah dilakukan dengan role model budidaya yang lebih efektif, efisien dan produktif. Melalui program produktifitas gula 8 ton/ha diseluruh PTPN group diharapkan swasembada gula konsumsi akan tercapai sebelum tahun 2028.
3. Transformasi PT Perkebunan Nusantara (PTPN) adalah bagian dari upaya besar untuk mereformasi Badan Usaha Milik Negara (BUMN). Langkah ini diarahkan untuk menjawab tantangan kompetitif dan memperkuat peran strategis sektor perkebunan dalam mendukung ketahanan pangan dan ekonomi nasional. Dalam rentang 2021–2024, PTPN III (Persero) sebagai Holding Perkebunan Nusantara telah melakukan berbagai transformasi penting, termasuk pembentukan sub-holding yang bertujuan meningkatkan efisiensi, produktivitas, dan daya saing perusahaan. Sebagai bagian dari program transformasi, PTPN III melakukan restrukturisasi dan pembentukan Sub-Holding, membentuk tiga sub-holding utama:
 - a. PTPN IV (PalmCo) – Fokus pada komoditas kelapa sawit.
 - b. PT Sinergi Gula Nusantara (SugarCo) – Mengelola industri gula.
 - c. PTPN I (SupportingCo) – Mengelola aset strategis dan diversifikasi bisnis.
4. Pengelolaan tanaman tebu pada saat ini menghadapi kendala yang semakin berkembang, untuk itu dibutuhkan terobosan baru, kreatifitas dan inovasi yang strategis serta diperlukan etos kerja dari masing-masing personal yang tergabung dalam *team work* yang solid dan fucus untuk meraih satu target / tujuan yang sama.

5. Produktivitas tebu lebih dari 200 ton/ha bisa dicapai dengan kunci sukses sebagai berikut :
 - a. Tanam pada bulan optimal April sd Juni untuk pola A
 - b. Pengairan untuk PC dan Ratoon minimal 5 kali
 - c. Penggunaan benih yang cukup jumlah, sehat, murni
 - d. Disiplin melaksanakan SOP dengan pengawasan melekat
 - e. Penggunaan varietas berpotensi tinggi seperti BL, N XI 4T dan HW
 - f. Pengolahan tanah dalam menggunakan sistem mekanisasi
 - g. Dosis pupuk cukup dan aplikasi 3 kali
 - h. Pengelolaan sistem drainase dan irigasi maksimal
 - i. Ketersediaan saprodi dan biaya cukup dan tepat waktu
6. Perkebunan bukan merupakan ladang pekerjaan bagi kaum pria saja, tetapi telah terbuka peluang bagi perempuan untuk berkarya dan berprestasi. Perbedaan gender bukan lagi menjadi perdebatan tanpa solusi, tetapi perbedaan itu merupakan kekayaan keberagaman untuk saling melengkapi.

DAFTAR PUSTAKA

- Aprilia Johanna, 2021. *5 Kemampuan Perempuan Yang Dibutuhkan dalam Dunia Kerja*. Kumparan WOMAN.
- Afifudin, Agustina, Suelistyono, Roedy, Nugroho, Agung. 2017. Peningkatan Pertumbuhan Bibit Bud Chip Batang Bawah Tanaman Tebu (*Saccharum officinarum* L.) Melalui Perbedaan Waktu Hot Water Treatment (HWT) dan Pemberian Giberelin. *Jurnal/Produksi Tanaman*, Vol. 5, No. 6, pp. 932-938.
- Basri, F. (2002). *Indonesian Economy in the Time of Crisis and Beyond*. Gramedia Pustaka Utama.
- Cribb, R., & Kahin, A. (2004). *Historical Dictionary of Indonesia*. Scarecrow Press.
- Ceramah oleh Menteri Negara Pemberdayaan Perempuan RI, pada tanggal 21 Juni 2001 pada acara Sarasehan Representasi Perempuan dan Pemilihan Umum. Sumber: Data dirumuskan oleh Divisi Perempuan dan Pemilihan Umum CETRO 2001
- Dibyo Prabowo (ed.). 1992. *PT Perkebunan XX (Persero) dalam Perjalanan Waktu*. Airlangga Univ. Press.
- Handojo, *et al.*, 1987. *Pusat Penelitian Perkebunan Gula Indonesia* (Indonesian Sugar Research Institute), An Historical Out Line 1887-1987. P3GI Pasuruan.
- Heliyanto, Bambang *et al.*, 2016. *Pemuliaan Tanaman Tebu*. Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian.
- Mansour Fakh, *Analisis Gender dan Transformasi Sosial* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 1999).
- Malavolta, E. 1994. *Nutrient and Fertilizer Management in Sugarcane*. IPI-Bulletin No. 14. international Posh Institute. Basel,

Switzerland

- Mastur Syafaruodin, dan M. Syakir , tahun 2015, *Peran dan Pengelolaan Hara Nitrogen Pada Tanaman Tebu untuk Peningkatan Produktivitas Teblu*, Balai Besar Litbang Bioteknologi dan Sumber Daya Genetik Pertanian.
- Ricklefs, M. C. (2008). *A History of Modern Indonesia Since c.1200*. Palgrave Macmillan.
- Tim Penulis Kementerian BUMN. (2020). *Laporan Tahunan PT Perkebunan Nusantara Holding*. Jakarta: PTPN Holding.
- Soerjono, S. 1990. *Sosiologi Suatu Pengantar*. PT. Rajawali. Jakarta.
- Widiastuti 2024. *Upaya Peningkatan Ketahanan Pangan Gula. Kementerian Koordinator Bidang Pangan Republik Indonesia*. Seminar Nasional Sugar Summit 4 Desember 2024
- Pawirosemadi, Marsadi. (2011), *Dasar-Dasar Teknologi Budidaya Tebu dan Pengolahan Hasilnya*. Universitas Negeri Malang Press.
- Wahyudi, A. (2018). "Transformasi Sektor Perkebunan di Indonesia." *Jurnal/Ekonomi dan Agribisnis*.
- World Bank. (2021). *Sustainability in Agribusiness: The Role of Technology in Modern Plantations*. Washington, DC: World Bank Group.
- Kementerian Pertanian. (2022). *Statistik Perkebunan Indonesia*. Jakarta: Pusat Data dan Informasi Pertanian.

PROFIL PENULIS



Febri Ari Marpaung, S.P., MM, lahir di Sragen pada tanggal 20 September 1984. Ia merupakan Mahasiswa Program Doktor Agribisnis di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, Surabaya dan menjadi SEVP Operation KSO PT Sinergi Gula Nusantara. Ia mendapatkan gelar Sarjana Pertanian-Agronomi dari Universitas Sebelas Maret pada tahun 2005, dan Magister Manajemen dari Universitas Islam Kediri tahun 2008.
(febriarim@gmail.com).



Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP. merupakan Guru Besar dan Dosen di Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Ia mendapatkan gelar Insinyur (S1) Sosial Ekonomi Pertanian-Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, Surabaya (1984), untuk gelar Magister Pertanian (S2) Pertanian dari Fakultas Pertanian Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta (1994), dan mendapatkan gelar Doktor (S3) Ilmu Ekonomi Manajemen dari Universitas Brawijaya, Malang (2004).
(teguh_soedarto@upnjatim.ac.id).